

2013•2014  
FACULTEIT BEDRIJFSECONOMISCHE WETENSCHAPPEN  
*master in de toegepaste economische wetenschappen*

## Masterproef

Analyse van de financiële stromen binnen de vzw Sint-Elisabeth's Dal

Promotor :  
Prof. dr. Arthur LIMERE

Jessica Vanzeer

*Proefschrift ingediend tot het behalen van de graad van master in de toegepaste economische wetenschappen*

2013•2014  
FACULTEIT BEDRIJFSECONOMISCHE  
WETENSCHAPPEN  
*master in de toegepaste economische wetenschappen*

## Masterproef

Analyse van de financiële stromen binnen de vzw  
Sint-Elisabeth's Dal

Promotor :  
Prof. dr. Arthur LIMERE

Jessica Vanzeer

*Proefschrift ingediend tot het behalen van de graad van master in de toegepaste  
economische wetenschappen*



## **VOORWOORD**

Aangezien ik graag met cijfers bezig ben, heb ik in het laatste bachelorjaar Toegepaste Economische Wetenschappen gekozen voor de afstudeerrichting Accountancy en Financiering. Bij een masteropleiding hoort natuurlijk het schrijven van een masterproef. Hiervoor heb je de keuze uit een eigen onderwerp, of de lijst met de onderwerpen die aangeboden worden door de verschillende promotoren. Aangezien ik zelf niet erg creatief ben, ging ik op zoek naar een onderwerp uit de lijst; deze was echter snel uitgeput. Gelukkig was prof. dr. A. Limère bereid om nog een laatste maal de masterproef van een student te begeleiden. Hij heeft me onmiddellijk de nodige informatie meegegeven en in contact gebracht met mevrouw Kristel Colemonts en dhr. Luc Hermans.

Na een eerste afspraak met mevrouw Kristel Colemonts en prof. dr. A. Limère wilde ik er onmiddellijk invliegen. Het onderzoeksplan was dan ook in geen tijd klaar. Na het indienen van het onderzoeksplan heb ik, omwille van medische problemen, het moeilijk gehad om verder te werken aan deze masterproef. Prof. dr. A. Limère heeft er alles aan gedaan om me te steunen en me te motiveren om mijn masterproef af te werken.

Ik zou mijn promotor, prof. dr. A. Limère, dus oprecht willen bedanken voor de steun, goede raad en tips die hij me gegeven heeft.

Daarnaast zou ik nog een woordje dank willen richten aan de mensen van vzw Sint Elisabeth's Dal om me steeds snel de gevraagde informatie te bezorgen.

Tot slot zou ik graag mijn man – Kurt Appeltans – waarmee ik op 23 mei 2014 in het huwelijksbootje gestapt ben, en mijn familie en vrienden willen bedanken om me te steunen in stresserende periodes zowel tijdens het schrijven van deze masterproef, als gedurende mijn hele studententijd.



## **SAMENVATTING**

Uit onderzoek van de studiegroep vergrijzing (2012) is gebleken dat de gemiddelde levensverwachting van de Belgen gestegen is van 70 naar 80 jaar. Daarnaast zal het aandeel 65-plussers in verhouding tot de totale bevolking in 2030 toenemen tot 22,65%; momenteel maken zij slechts 17,18% van de totale bevolking uit. Vervolgens heeft de Zorginspectie (2012) vastgesteld dat 70% van de bewoners in Vlaamse woonzorgcentra zwaar zorgbehoevend is. Dit alles zorgt ervoor dat er nood is aan een aangepaste infrastructuur om deze zwaar zorgbehoevende personen de gepaste zorgen te kunnen bieden. Om deze noden in te vullen moeten er dus voldoende financiële middelen beschikbaar zijn.

In deze masterproef wordt de financiële structuur en de vermogensstromen binnen de vzw Sint-Elisabeth's Dal geanalyseerd. Sint Elisabeth's Dal is een vzw bestaande uit drie campussen; deze bevinden zich in Zoutleeuw, Nieuwerkerken en Geetbets. Op deze locaties baat men rust- en verzorgingstehuizen, centra voor kortverblijf, service flats en dagverzorgingscentra uit. De precieze betekenis van al deze begrippen en de samenstelling van de vzw worden in deze masterproef verder toegelicht.

Om een oordeel te kunnen vellen over de prestaties van de vzw zullen de resultaten van de vzw vergeleken worden met de sector. Hiervoor worden eerst de belangrijkste analysetechnieken besproken, en vervolgens toegepast op de jaarrekeningen van de vzw voor de periode 2010-2012. Daarnaast wordt de ouderenzorg in Vlaanderen wettelijk gekaderd en wordt een overzicht gegeven van de financieringsmogelijkheden die men heeft wanneer men de infrastructuur wil uitbreiden. Vervolgens wordt de vergelijking gemaakt tussen een vzw jaarrekening en de jaarrekening van een commercieel woonzorgcentrum en wordt er dieper ingegaan op de belangrijkste kosten- en opbrengstenposten in een vzw woonzorgcentrum. Zo bestaan de bedrijfskosten in woonzorgcentra voor gemiddeld 70% uit personeelskosten; dit is eveneens het geval bij vzw Sint Elisabeth's Dal.

De laatste jaren is een toename in het aantal vzw woonzorgcentra zichtbaar. Deze stijging wordt volgens de literatuur veroorzaakt door commercialisering; dit wil zeggen dat men steeds vaker vzw woonzorgcentra opricht onder het privéstatuut om beroep te kunnen doen op animatiesubsidies.

Om de prestaties van de vzw te meten wordt er een horizontale analyse, verticale analyse, ratio-analyse en vermogensstroomanalyse uitgevoerd. Uit de horizontale analyse blijkt dat de activa zijn toegenomen doordat men geïnvesteerd heeft in nieuwe vaste activa. Ook de vlottende activa van de vzw zijn stijgend door een toename van de vorderingen op meer dan één jaar, door de overheidssubsidies die men ontvangt. Het eigen vermogen van de vzw vervolgens, is in 2012 verdubbelt ten opzichte van 2010. Deze stijging wordt veroorzaakt door de toename in kapitaalsubsidies, die men ontvangt voor de bouw van de nieuwe campus in Geetbets. Uit de verticale analyse is daarnaast gebleken dat de vaste activa 75% van het totaal der activa uitmaken; dit is normaal aangezien de infrastructuur zeer belangrijk is in een woonzorgcentrum. Na het vergelijken van de financiële structuur van de vzw met deze van de andere woonzorgcentra uit de sector is gebleken dat deze een gelijkaardige structuur hebben. In deze masterproef worden er zowel voor de vzw in haar geheel als voor de afzonderlijke entiteiten ratio's berekend. Gezien het om een vzw woonzorgcentrum gaat, waarbij winst maken geen hoofddoelstelling is, zal de rendabiliteitsratio niet

berekend worden. De liquiditeits- en solvabiliteitsratio's worden wel berekend. Uit de analyse van de liquiditeitsratio's van de vzw blijkt dat de vzw een goede liquiditeitspositie heeft; zo is zowel de waarde voor current ratio, als de acid ratio, groter dan de normwaarde van 1. Ook na het vergelijken van deze waarden met de sector, blijkt dat de vzw het zeer goed doet. Daarnaast is de nettokasratio positief, wat betekent dat men geen bijkomende schulden op korte termijn dient aan te gaan. Uit de analyse van de solvabiliteitsratio's blijkt dat de vzw een goede solvabiliteitspositie heeft, aangezien de waarde voor de graad van financiële autonomie hoger is dan de normwaarde van 30%; de vzw heeft dus geen problemen om haar schulden af te lossen. Het aandeel kapitaalsubsidies ten opzichte van het eigen vermogen is echter stijgend door de kapitaalsubsidies die men ontvangt voor de bouw van de campus in Geetbets. Dit leidt ertoe dat de solvabiliteitspositie van de vzw dus voorzichtig geïnterpreteerd moet worden. De overige ratio's die berekend worden zijn de ouderdomsindicator en de continuïteitsratio. Uit analyse van deze twee ratio's blijkt dat de infrastructuur van de vzw aan het verouderen is; bijgevolg zou men om de continuïteit te garanderen dus bijkomende investeringen moeten doen om de infrastructuur te vernieuwen.

Zoals eerder vermeld maken personeelskosten 70% van de bedrijfskosten in een woonzorgcentrum uit. Dit is normaal aangezien personeel, naast de infrastructuur zeer belangrijk is om een woonzorgcentrum uit te baten. In vergelijking met andere ondernemingen in de sector is de toegevoegde waarde per personeelslid erg laag, wat niet zou mogen gezien het hoge aandeel personeelskosten in de toegevoegde waarde. Daarnaast blijkt uit de vergelijking met andere ondernemingen dat bij slechts 25% van de ondernemingen de personeelskosten hoger zijn dan bij vzw Sint Elisabeth's Dal; het is dus belangrijk dat men hier voldoende aandacht aan schenkt.

Na de ratio-analyse is in hoofdstuk 5 de vermogensstroomanalyse voor de vzw en voor de twee grootste entiteiten, namelijk O.L.V. Lourdes en Huize Sint-Jozef, uitgevoerd. Hieruit is gebleken dat de liquide middelen zowel in 2011, als in 2012 toenemen. De grootste bron van middelen op korte termijn zijn de toegenomen schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale laste en de handelsschulden. De schulden tussen de entiteiten onderling dalen in 2012. Op lange termijn worden de middelen hoofdzakelijk aangewend voor investeringen in materiële vaste activa. Bij O.L.V. Lourdes wordt er meer geïnvesteerd in materiële vaste activa dan bij Huize Sint-Jozef. Hiernaast wendt de vzw haar middelen aan voor het geven van betalingsuitstel; dit blijkt uit de toename in handelsvorderingen. Tot slot heeft ze haar middelen gebruikt om een deel van haar schulden op lange termijn af te lossen; dit blijkt uit een daling van de schulden op meer dan één jaar. De goede financiële positie van de vzw in 2012 blijkt uit het feit dat men op lange termijn minder middelen aanwendt dan er bronnen beschikbaar zijn.

## **INHOUD**

<b>VOORWOORD .....</b>	<b>1</b>
------------------------	----------

<b>SAMENVATTING .....</b>	<b>3</b>
---------------------------	----------

<b>DEEL 1: ONDERZOEKSPLAN.....</b>	<b>9</b>
------------------------------------	----------

1 PROBLEEMSTELLING .....	9
1.1 <i>Praktijkprobleem: omschrijving en situering</i> .....	9
1.2 <i>Centrale onderzoeksvraag</i> .....	11
1.3 <i>Deelvragen</i> .....	11
1.4 <i>Onderzoeksopzet</i> .....	12
1.5 <i>Tijdsplan</i> .....	13

<b>DEEL 2: LITERATUURSTUDIE .....</b>	<b>15</b>
---------------------------------------	-----------

1 OUDERENZORG IN VLAANDEREN .....	15
1.1 <i>Verblijfstypes</i> .....	15
1.2 <i>Cijfers</i> .....	17
1.3 <i>Wettelijk kader</i> .....	19
1.4 <i>Financiering</i> .....	27
2. VZW WOONZORGCENTRA .....	31
2.1 <i>Definitie vzw</i> .....	31
2.2 <i>Vershil jaarrekening vzw en commerciële woonzorgcentra</i> .....	31
3 KOSTEN EN OPBRENGSTEN IN EEN WOONZORGCENTRUM .....	33
3.1 <i>Kosten</i> .....	33
3.2 <i>Opbrengsten</i> .....	33
4 METEN VAN FINANCIËLE PRESTATIES VAN VZW WOONZORGCENTRA .....	39
4.1 <i>Horizontale analyse</i> .....	39
4.2 <i>Verticale analyse</i> .....	39
4.3 <i>Ratio-analyse</i> .....	39
4.4 <i>Vermogensstroomanalyse</i> .....	42

<b>DEEL 3: FINANCIËLE ANALYSE VAN DE JAARREKENING VAN DE VZW SINT ELISABETH'S DAL.....</b>	<b>45</b>
--	-----------

1 INLEIDING .....	45
1.1 <i>Samenstelling vzw</i> .....	45
2 HORIZONTALE ANALYSE .....	47
2.1 <i>Huize Sint-Jozef</i> .....	47
2.1.2 <i>Analyse van de resultatenrekening</i> .....	48



2.2 Hof ter Eycken .....	48
2.2.2 Analyse van de resultatenrekening .....	48
2.3 'T Vlierhof .....	49
2.3.2 Analyse van de resultatenrekening .....	49
2.4 Kruidenpand .....	49
2.4.2 Analyse van de resultatenrekening .....	50
2.5 O.L.V. Lourdes .....	50
2.5.2 Analyse van de resultatenrekening .....	51
2.6 De Leeuwerick .....	51
2.6.2 Analyse van de resultatenrekening .....	51
2.7 Mezenhof .....	51
2.7.2 Analyse van de resultatenrekening .....	52
2.8 Vzw .....	52
3 VERTICALE ANALYSE .....	53
3.1 Huize Sint-Jozef .....	53
3.2 Hof Ter Eycken .....	53
3.3 't Vlierhof .....	54
3.4 't Kruidenpand .....	54
3.5 O.L.V. Lourdes .....	55
3.6 De Leeuwerick .....	56
3.7 Mezenhof .....	56
3.8 Vzw .....	57
4 RATIO-ANALYSE .....	59
4.1 Liquiditeitsanalyse .....	59
4.2 Solvabiliteitsanalyse .....	61
4.3 Continuïteitsratio .....	64
4.4 Ouderdomsindicator .....	64
4.5 Toegevoegde waarde .....	65
4.7 Overzicht ratio-analyse .....	67
5 VERMOGENSSTROOMANALYSE .....	69
5.1 Vermogensstroomanalyse vzw .....	69
5.2 Vermogensstroomanalyse O.L.V. Lourdes en Huize Sint-Jozef .....	72

## **DEEL 4: VERGELIJKING FINANCIËLE RESULTATEN VZW MET SECTOR..... 77**

1 VERGELIJKING OP BASIS VAN STATISTIEKEN NBB .....	77
1.1 Liquiditeit .....	77
1.2 Solvabiliteitsanalyse .....	78

1.3 Toegevoegde waarde.....	80
2 VERGELIJKING OP BASIS VAN DECIELWAARDEN .....	83
2.1 Liquiditeit.....	83
2.2 Solvabiliteit .....	84
3 VERGELIJKING OP BASIS VAN MARA-ANALYSE 2007-2010 .....	85
3.1 Verticale analyse.....	85
3.2 Horizontale analyse .....	87
3.3 Liquiditeitsanalyse.....	87
3.4 Solvabiliteitsanalyse .....	87
3.5 Continuïteitsratio .....	87
3.6 Ouderdomsindicator .....	88
<b>DEEL 5: CONCLUSIE .....</b>	<b>89</b>
<b>LIJST VAN GERAADPLEEGDE BRONNEN .....</b>	<b>91</b>
<b>BIJLAGEN.....</b>	<b>97</b>
BIJLAGE 1 – KATZ-SCHAAL .....	97
BIJLAGE 2 - AANVRAAGFORMULIER VOORAFGAANDE VERGUNNING .....	103
BIJLAGE 3 – AANVRAAGFORMULIER ERKENNING ALS WOONZORGCENTRUM.....	111
BIJLAGE 4 – HORIZONTALE ANALYSE HUIZE SINT-JOZEF .....	119
BIJLAGE 5 – HORIZONTALE ANALYSE HOF TER EYCKEN.....	125
BIJLAGE 6 – HORIZONTALE ANALYSE VLIERHOF .....	131
BIJLAGE 7 – HORIZONTALE ANALYSE KRUIDENPAND .....	137
BIJLAGE 8 – HORIZONTALE ANALYSE HUIZE ONZE LIEVE VROUW LOURDES.....	143
BIJLAGE 9 – HORIZONTALE ANALYSE DE LEEUWERICK.....	149
BIJLAGE 10 – HORIZONTALE ANALYSE MEZENHOF .....	155
BIJLAGE 11 – HORIZONTALE ANALYSE VZW .....	161
BIJLAGE 12 – VERTICALE ANALYSE HUIZE SINT-JOZEF.....	167
BIJLAGE 13 – VERTICALE ANALYSE HOF TER EYCKEN.....	173
BIJLAGE 14 – VERTICALE ANALYSE VLIERHOF.....	179
BIJLAGE 15 – VERTICALE ANALYSE KRUIDENPAND .....	185
BIJLAGE 16 – VERTICALE ANALYSE HUIZE ONZE LIEVE VROUW LOURDES .....	191
BIJLAGE 17 – VERTICALE ANALYSE DE LEEUWERICK .....	197
BIJLAGE 18 – VERTICALE ANALYSE MEZENHOF .....	203
BIJLAGE 19 – VERTICALE ANALYSE VZW .....	209
BIJLAGE 20 – VERMOGENSSTROMENTABEL VOOR EN NA CORRECTIES VZW (2011) .....	215
BIJLAGE 21 – VERMOGENSSTROMENTABEL VOOR EN NA CORRECTIES VZW (2012) .....	217
BIJLAGE 22 – VERMOGENSSTROMENTABEL VOOR EN NA CORRECTIES HUIZE SINT-JOZEF (2011)...	219

BIJLAGE 23 – VERMOGENSSTROMENTABEL VOOR EN NA CORRECTIES HUIZE SINT-JOZEF (2012)...	221
BIJLAGE 24 – VERMOGENSSTROMENTABEL VOOR EN NA CORRECTIES O.L.V. LOURDES (2011).....	223
BIJLAGE 25 – VERMOGENSSTROMENTABEL VOOR EN NA CORRECTIES O.L.V. LOURDES (2012).....	225

## DEEL 1: ONDERZOEKSPLAN

Het eerste deel van deze masterproef is opgesteld uit de omschrijving en situering van het praktijkprobleem. Hierna volgt een uiteenzetting van de centrale onderzoeksvraag en de deelvragen. Tot slot wordt het doel en verdere verloop van het onderzoek geschetst.

### 1 Probleemstelling

#### 1.1 Praktijkprobleem: omschrijving en situering

Volgens Peter Degadt (2012) kunnen woonzorgcentra hoofdzakelijk met de volgende problemen te kampen krijgen: een tekort aan woongelegenheden, een tekort aan financiële middelen, een onaangepaste accommodatie en onvoldoende gekwalificeerd personeel. Het voorgaande blijkt eveneens uit een rapport van de Zorginspectie; 3 jaar lang heeft men de Vlaamse woonzorgcentra geïnspecteerd en is men tot de volgende vaststellingen gekomen:

- 70% van de bewoners in de Vlaamse woonzorgcentra is zwaar zorgbehoevend, waardoor woonzorgcentra hoofdzakelijk verzorgingstehuizen geworden zijn;
- 45% van de bewoners heeft dementie, waardoor er nood is aan extra zorg (personeel), veiligheidsmaatregelen (infrastructuur) en begeleiding (personeel);
- Slechts 14% van de voorzieningen is volledig conform de regelgeving inzake infrastructuur (Zorginspectie, 2012).

Bij het onderdeel personeelsformatie vermeldt de Zorginspectie (2012, p.59) bovendien het volgende: *Eén van de uitdagingen van de zorgsector blijft dan ook om voldoende gekwalificeerd personeel te vinden. Initiatieven die ervoor zorgen dat er meer verpleegkundigen naar de ouderensector komen en blijven, zouden dan ook op een reële nood inspelen en kunnen alleen maar toegejuicht worden.*

De problemen die zich anno 2012 zoal voordoen in Vlaamse rusthuizen werden eveneens voorgesteld in een reportage door Phara de Aguirre en Hilde De Windt. De reportage werd gemaakt naar aanleiding van het toenemend aantal klachten van personeel en familieleden van bewoners. De hoofdoorzaak van deze klachten: rusthuizen hebben het steeds moeilijker om goed personeel te vinden, doordat er onvoldoende gekwalificeerd personeel beschikbaar is op de arbeidsmarkt. Door dit personeelstekort stijgt de werkdruk enorm. De mogelijkheid om de bejaarden uitgebreid te verzorgen is er niet meer (De grijze zone, 2012). De zorgforfaits die het RIZIV uitkeert volstaan in de praktijk niet voor woonzorgcentra om voldoende personeel in dienst te nemen. Vaak hebben zij dus meer personeel in dienst, dan door de norm bepaald is. De kosten om bijkomende verpleegkundigen en verzorgenden aan te werven worden echter doorgerekend aan de bewoners (Vlaams agentschap zorg en gezondheid, 2010). Ook in het verslag van de Ronde tafel armoede wijst men op het feit dat de normen die het RIZIV oplegt veel te laag zijn om kwaliteit te kunnen garanderen, waardoor men extra medewerkers moet aannemen bovenop de wettelijke bepalingen (Ronde tafel armoede, 2013). Om kwalitatieve zorg te kunnen bieden moet men het personeel dus aanvullen met logistieke medewerkers, omdat men onvoldoende gekwalificeerde zorg- en

verpleegkundigen vindt. Deze logistieke medewerkers mogen echter niet dezelfde taken als zorg- en verpleegkundigen uitoefenen. Zo mogen zij bijvoorbeeld de bejaarden geen eten geven. Er zijn echter wel vrijwilligers die een handje toesteken in de rusthuizen, maar deze mogen niet zomaar alle taken uitvoeren die nodig zijn. De oplossing die in de documentaire voorgesteld wordt voor dit probleem is het verhogen van de RIZIV-normen, en meer differentiatie op basis van de kwalificaties (De grijze zone, 2012).

Een bijkomend probleem dat zich stelt is dat door de vergrijzing van de bevolking het aantal zorgbehoevenden groter geworden is. Vandaag de dag wordt men in België steeds vaker geconfronteerd met de vergrijzing van de bevolking. Uit gegevens van de FOD economie (2011) blijkt dat het aantal 65-plussers in verhouding tot de totale bevolking 17,18% bedroeg in 2010 en dat dit percentage tegen 2030 zal toegenomen zijn tot 22,65%. Bovendien neemt de levensverwachting van de Belgen steeds toe. Dit blijkt ook uit een analyse van de studiec commissie vergrijzing (2012). In 1970 ging men gemiddeld met 64 jaar op pensioen en was er een gemiddelde levensverwachting van 70 jaar. Er moest dus slechts zes jaar een pensioen uitbetaald worden. Vandaag de dag liggen deze cijfers wat anders. Men gaat al met 59 jaar op pensioen en de gemiddelde levensverwachting is toegenomen tot 80 jaar, waardoor men nu dus 21 jaar lang een pensioen moet uitbetalen. Aangezien er dus meer ouderen zullen zijn in de toekomst, is er nood aan extra zorgvoorzieningen om hen op te vangen. Volgens Byl & Muelenaer (2007) zou er in 2030 in België nood zijn aan 185.000 rusthuisbedden. In 2050 zou dit aantal zelfs toenemen tot 275.000.

Niet enkel het feit dat men langer een pensioen moet uitbetalen speelt dus een rol bij het vergrijzingsprobleem maar ook het tekort aan rusthuiswoongelegenheden. Per woongelegenheden heb je een vergunning nodig en hoeveel bedden er mogen bijkomen, hangt af van de programmatienorm. De voorbije jaren zijn er vergunningen verstrekt voor 21.000 nieuwe bedden. Hiervan is 61% uitgereikt aan vzw rusthuizen, 28% aan privé rusthuizen en slechts 11% aan OCMW rusthuizen. De privé wint dus aan belang, gezien er eerder slechts 12% van alle beschikbare bedden uit de privé kwamen. Het is de investeerders dus zeker niet ontgaan dat het een sector met toekomst is. Wat echter wel een probleem is, is dat men steeds vaker een rusthuis koopt, dit verkoopt aan een vastgoedbevak en dan terug huurt. Steeds meer vastgoedbevaks investeren in rusthuizen, omdat dit een zeer recessiebestendige activiteit is, waar een sterke groei in zit. De rusthuizen zorgen voor huurcontracten en erfpachtovereenkomsten op zeer lange termijn. Het nadeel echter is dat zij minder belastingen betalen en dat de overheid net meer belastingen nodig heeft om de extra ouderenzorg te financieren.

Na het uiteenzetten van het praktijkprobleem blijkt het belang van een gezonde financiële structuur bij onze Vlaamse rusthuizen. Hoewel uit onderzoek van Zorgnet Vlaanderen (2010) blijkt dat 75% van de woonzorgcentra in Vlaanderen een gezonde financiële structuur heeft, hebben zij vaak niet de nodige cash flows ter beschikking om te investeren in een capaciteitsuitbreiding. Het is echter wel belangrijk dat zij voldoende cash flows hebben om hun diensten te kunnen blijven aanbieden. Een blik op de financiële gezondheid van woonzorgcentra kan dus voor verheldering van de situatie zorgen.

## **1.2 Centrale onderzoeksvraag**

Omwille van de vergrijzingsproblematiek is het belangrijk dat er voldoende middelen beschikbaar zijn voor de uitbreiding van de woonzorgcentra in Vlaanderen. Het doel van deze masterproef is om een beeld te schetsen van de financiële prestaties en de financiële kasstromen binnen de vzw Sint-Elisabeth's Dal voor de periode 2010-2012. Vzw Sint-Elisabeth's Dal staat in voor twee woonzorgcentra, namelijk Onze-Lieve-Vrouw van Lourdes te Zoutleeuw en Huize Sint-Jozef te Nieuwerkerken. In beide voorzieningen biedt de vzw verschillende woonvormen aan, onder andere: een verzorgingstehuis, een centrum voor kortverblijf, een centrum voor dagverzorging en serviceflats. Momenteel is men bezig aan de opbouw van een nieuwe campus te Geetbets (Sint-Elisabeth's Dal, z.d.).

De centrale onderzoeksvraag luidt daarom: *Hoe is het gesteld met de financiële prestaties van de vzw Sint-Elisabeth's Dal in vergelijking met de sector?*

Deze centrale onderzoeksvraag zal beantwoord worden aan de hand van een aantal deelvragen. Deze zullen in het volgende punt beschreven en verantwoord worden.

## **1.3 Deelvragen**

### **1.3.1 Welke analysetechnieken zijn het meest geschikt om de jaarrekening van een vzw woonzorgcentrum te analyseren?**

Het doel van deze deelvraag is om na te gaan wat het belang is van een financiële analyse? Verder is het belangrijk een overzicht te bieden van de verschillende technieken om de financiële prestaties van een vzw woonzorgcentrum te meten.

Hieruit volgt de eerste deelvraag:

*Welke analysetechnieken zijn het meest geschikt om de jaarrekening van een vzw woonzorgcentrum te analyseren?*

### **1.3.2 Welke middelen en kosten komen er voor bij woonzorgcentra, en in hoeverre zijn deze terug te vinden binnen de vzw Sint-Elisabeth's Dal?**

Om een goede analyse te kunnen doen, moet er eerst nagegaan worden in de literatuur welke middelen en kosten er zoal van belang zijn in woonzorgcentra, om vervolgens te toetsen of deze overeenkomen met de middelen en kosten binnen de vzw Sint-Elisabeth's Dal. Het hoofddoel van deze deelvraag is een beeld te schetsen van de belangrijkste kostenposten binnen de vzw.

De tweede deelvraag luidt dus:

*Welke middelen en kosten komen er voor bij woonzorgcentra, en in hoeverre zijn deze terug te vinden binnen de vzw Sint-Elisabeth's Dal?*

### **1.3.3 Hoe kunnen de resultaten van de vzw Sint-Elisabeth's Dal vergeleken worden met de sector?**

Om de financiële situatie van vzw Sint-Elisabeth's Dal correct in te schatten, is het belangrijk om haar resultaten te vergelijken met deze van andere woonzorgcentra. Er zal voor het beantwoorden van deze deelvraag op zoek gegaan worden naar een geschikte benchmark, waaraan we de resultaten van de vzw kunnen toetsen.

De derde deelvraag luidt:

*Hoe kunnen de resultaten van de vzw Sint-Elisabeth's Dal vergeleken worden met de sector?*

## **1.4 Onderzoeksopzet**

In dit onderdeel zal een overzicht gegeven worden van de onderzoeksmethoden die gebruikt zullen worden in het onderzoek. Eerst zal er een literatuurstudie uitgevoerd worden om een goede basis op te bouwen voor de gevalstudie die later volgt. Per deelvraag zal toegelicht worden van welke verkennende literatuur gebruik gemaakt zal worden. Mijn onderzoek zal beperkt zijn tot het analyseren van de jaarrekening van vzw Sint-Elisabeth's Dal en een vergelijking van hun financiële resultaten met deze van andere Vlaamse woonzorgcentra aan de hand van de sectorstudie van de FOD financiën en de MARA-analyse.

### **1.4.1 Literatuurstudie**

De bedoeling van de literatuurstudie is om een beeld te krijgen van reeds bestaande gegevens rond middelen en kosten in woonzorgcentra, maar ook bijvoorbeeld sectorstudies en andere vergelijkende analyses. Om aan de gevalstudie te kunnen beginnen is het belangrijk om over een goede kennisbasis te beschikken. Voor de literatuurstudie zal voornamelijk gebruik gemaakt worden van wetenschappelijke artikels en boeken, die terug te vinden zijn op Google Scholar, Ebscohost en in de bibliotheek van de U Hasselt. Voor het beantwoorden van de eerste deelvraag zal gebruik gemaakt worden van diverse financiële handboeken. Zo zullen onder meer de volgende handboeken geraadpleegd worden: "Handboek financieel beheer" door E. Laveren, P.J. Engelen, A. Limère & S. Vandemaele "Handboek financiële analyse van de onderneming" door H. Ooghe & C. Van Wymeersch en "Financiële analyse" door A. Limère. Om een antwoord te bieden op de tweede deelvraag zal onder meer gebruik gemaakt worden van de volgende werken: "Rusthuizen in Vlaanderen" door G. Dooghe, L. Vanden boer & L. Vanderleyden en "Vergelijking van de middelen en de kosten bij een nursingtehuis en een rust- en verzorgingstehuis" door J. Bronselaer & T. Jacobs. De literatuurstudie voor de derde deelvraag zal beperkt zijn, aangezien er weinig literatuur hierover beschikbaar is. De derde deelvraag zal dus beantwoord worden aan de hand de resultaten van de financiële analyse van de vzw Sint-Elisabeth's Dal. Dit wordt verduidelijkt in het volgende deel.

### **1.4.2 Gevalstudie: vzw Sint-Elisabeth's Dal**

Na een goede basis te hebben opgebouwd onder andere met betrekking tot de diverse methodes voor financiële analyse, kan de jaarrekening van Sint-Elisabeth's Dal geanalyseerd worden. Op deze manier wordt er deels al een antwoord geboden op de centrale onderzoeksvraag. Vervolgens zal

hetgeen men in de literatuur veronderstelt met betrekking tot de tweede deelvraag vergeleken worden met de gegevens van de vzw. Hierna zullen deze cijfers vergeleken worden met sectorgegevens, om zo de positie van de vzw in vergelijking met andere woonzorgcentra in beeld te brengen. Hiervoor zal er beroep gedaan worden op de FOD economie, De Nationale Bank van België (NBB) en Zorgnet Vlaanderen.

### **1.5 Tijdsplan**

<b>September 2012 – Oktober 2012</b>	Uitwerken onderzoeksplan
<b>September 2013 – December 2013</b>	Literatuurstudie
<b>Januari 2014 – Februari 2014</b>	Financiële analyse
<b>Maart 2014 – Mei 2014</b>	Vergelijking cijfers vzw met sectorstudies





## **DEEL 2: LITERATUURSTUDIE**

### **1 Ouderenzorg in Vlaanderen**

Om een overzicht te geven van het zorgaanbod voor ouderen in Vlaanderen worden eerst de mogelijke verblijfstypes besproken, gevolgd door enkele cijfers. Daarnaast wordt de ouderenzorg in Vlaanderen wettelijk gekaderd. Verder wordt er dieper ingegaan op de personeelsnormen. Tot slot wordt de financiering van ouderenzorg in Vlaanderen besproken.

#### **1.1 Verblijfstypes**

Pacolet & Debrabander (1997, p. 247-254) onderscheiden vier zorgvormen in de ouderenzorg naar gelang de plaats waar de zorg verstrekt wordt. Allereerst is er de thuiszorg; zoals het woord het zegt wordt de zorg thuis bij de oudere verstrekt. Voorbeelden van thuiszorg zijn onder andere poetshulp, maaltijdbedeling of vervoersdiensten. Daarnaast kan er ook zorg verstrekt worden in een voorziening waar de ouderen enkel overdag terecht kunnen; deze categorie noemt men ook wel de transmurale zorg. Vervolgens kan men ook intramurale zorg verstrekken; d.i. binnen residentiële voorzieningen waar de oudere dag en nacht opgevangen en/of verzorgd wordt. Tot slot bestaan er ook nog een aantal alternatieve zorgvormen, waarvoor men nog geen financieringssysteem of dergelijke uitgewerkt heeft. In deze masterproef zal hoofdzakelijk ingegaan worden op de residentiële voorzieningen.

Naarmate men ouder wordt, duiken er steeds meer gezondheidsproblemen op en is men vaak niet meer in staat om zelfstandig te leven. Wanneer dit het geval is zal men op zoek gaan naar een ander verblijfstype, waar men de nodige ondersteuning krijgt. Hieronder zal een overzicht gegeven worden van de mogelijke verblijfstypes en de doelgroep per verblijfstype. Dit onderdeel van deze masterproef is bijna volledig gebaseerd op gegevens van de webpagina van het Vlaams agentschap Zorg en Gezondheid - <http://www.zorg-en-gezondheid.be>.

##### **1.1.1 Woonzorgcentra en rust- en verzorgingstehuizen**

Woonzorgcentra zijn beter gekend als de vroegere rusthuizen en zijn bedoeld voor iedereen die 65 jaar of ouder is en echt niet meer thuis kan wonen. In een woonzorgcentrum biedt men een permanente verblijfplaats en permanente verzorging aan voor ouderen. Deze verzorging kan bestaan uit hulp bij dagdagelijkse taken, maar ook verzorging en verpleging. Aan een woonzorgcentrum kunnen eveneens een dagverzorgingscentrum, een centrum voor kortverblijf of serviceflats verbonden zijn. In een woonzorgcentrum hebben de bewoners een eigen kamer of leefruimte. Daarnaast zijn er gemeenschappelijke ruimtes waar men samenkomt met andere bewoners (Vlaams agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

In het woonzorgdecreet van 13 maart 2009 (art. 37) worden woonzorgcentra als volgt gedefinieerd:

*een voorziening die bestaat uit een of meer gebouwen die functioneel een geheel vormen en waar, onder welke benaming ook, aan gebruikers van 65 jaar of ouder, die er permanent verblijven, in een thuisvervangend milieu huisvesting en ouderenzorg wordt aangeboden.*

Artikel 38 van het woonzorgdecreet van 13 maart 2009 bepaalt vervolgens waaruit ouderenzorg aangeboden in woonzorgcentra minimum moet bestaan; deze moet minstens bestaan uit:

1. *aangepaste huisvesting;*
2. *de gebruikelijke gezins- en huishoudelijke zorg;*
3. *hygiënische en verpleegkundige zorg, in voorkomend geval van gedifferentieerde en gespecialiseerde aard;*
4. *(re)activering en psychosociale ondersteuning;*
5. *animatie en sociale netwerkvorming.*

Er is sprake van een rust –en verzorgingstehuis (RVT) als er ook speciale plaatsen zijn voor zwaar zorgbehoevende ouderen. In een woonzorgcentrum ligt de nadruk dus vooral op de woon- en leeffunctie. In een RVT biedt men daarnaast ook een speciale verzorgingsstructuur voor zwaar zorgbehoevende ouderen aan (Vlaams agentschap Zorg en Gezondheid, 2011). Een woonzorgcentrum kan uitgebaat worden door een vzw, een privébestuur met commerciële inslag of een OCMW (FOD economie, 2011, p.9).

### **1.1.2 Dagverzorgingscentra**

Dagverzorgingscentra (DVC) maken vaak deel uit van een woonzorgcentrum. Hier biedt men voor een of meerdere dagen per week opvang en verzorging aan ouderen. Dagverzorgingscentra zijn gericht op ouderen die thuis willen blijven wonen, maar niet elke dag ergens terecht kunnen voor hun dagelijkse verzorging en ondersteuning. Dagverzorgingscentra zijn echter niet geschikt voor ouderen die zware medische verzorging nodig hebben. (Vlaams agentschap Zorg en Gezondheid, 2011). De dagverzorgingscentra vallen onder de noemer transmurale voorzieningen (Pacolet & Debrabander, 1997).

Naast de 'gewone' dagverzorgingscentra zijn er eveneens dagverzorgingscentra voor palliatieve verzorging. In deze centra biedt men aan een aantal mensen met een levensbedreigende aandoening de mogelijkheid aan om thuis te blijven. In zo'n dagverzorgingscentrum worden de zorgen die normaal gezien thuis toegediend worden, tijdelijk door thuisverplegers of mantelzorgers overgenomen; men kan dus wanneer nodig een halve of een ganse dag in een dagverzorgingscentrum voor palliatieve verzorging verblijven (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

### **1.1.3 Centrum voor kortverblijf**

Zoals de naam het reeds zegt biedt een centrum voor kortverblijf (CVK) slechts tijdelijk verzorging en opvang aan ouderen. Ouderen kunnen hier een dag en een nacht, of enkel een nacht verblijven voor een periode van maximaal 60 opeenvolgende dagen, en maximaal 90 dagen per jaar. Een centrum voor kortverblijf is dus bedoeld voor ouderen die normaal thuis verzorgd worden, maar waarbij de personen die instaan voor de verzorging dit tijdelijk niet meer kunnen, bijvoorbeeld door ziekte (Vlaams agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

#### **1.1.4 Service flats**

Service flats, tot slot, zijn gericht op ouderen die graag zelfstandig willen blijven wonen. Service flats zijn aangepast aan de ouderen zodat zij bijvoorbeeld nauwelijks trappen moeten lopen. Verder is er ook een oproepsysteem voorzien om hulp in te roepen, wanneer dit nodig is. Naast permanente ondersteuning, kan men eveneens beroep doen op gemeenschappelijke diensten, zoals poetshulp, warme maaltijden of thuisverpleging (Vlaams agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

In het besluit van 17 maart 1998 worden serviceflats als volgt gedefinieerd:

*één of meer gebouwen die, onder welke benaming ook functioneel een geheel vormen, bestaande uit individuele wooneenheden waar bejaarden zelfstandig wonen en uit gemeenschappelijke voorzieningen voor dienstverlening waarop zij facultatief een beroep kunnen doen.*

#### **1.1.5 Centra voor herstelverblijf**

In tegenstelling tot de eerder omschreven voorzieningen zijn centra voor herstelverblijf toegankelijk voor alle leeftijdsgroepen. Men kan er na een operatie in het ziekenhuis terecht voor opvang, verzorging en revalidatie. De verblijfsduur is beperkt tot 60 dagen. (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

#### **1.1.6 Centra voor informatieverstrekking**

Aangezien men vaak geen duidelijk zicht heeft op onder andere de financiële aspecten en de wederzijdse rechten en plichten is *De Woonzorglijn* opgericht. Bij de woonzorglijn kan men terecht voor informatie en advies over de verschillende voorzieningen die hierboven beschreven zijn. Naast de woonzorglijn zijn er de expertisecentra dementie; in deze centra kan men terecht voor informatie wanneer men geconfronteerd wordt met dementie (Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

### **1.2 Cijfers**

Zoals te zien is in tabel 1 (Zorgnet Vlaanderen, 2011) waren er op 31 december 2012 761 erkende woonzorgcentra in Vlaanderen. 671 van deze woonzorgcentra heeft een bijkomende RVT-erkenning zodat zij eveneens zorg kunnen bieden aan zwaar zorgbehoevende ouderen.

Tabel 1 - Overzicht aanbod residentiële ouderenzorg op 31/12/2012

<b>Type voorziening</b>	<b>Aantal erkende voorzieningen</b>	<b>Erkende eenheden of erkenning in onderzoek</b>	<b>Programmatie eenheden voor 2012 op basis van programmatie 2007</b>
<i>Woonzorgcentra (WZC)</i>	761	69.993 woongelegenheden	80.257 woongelegenheden
<i>waarvan met bijkomende RVT-erkenning</i>	671		
<i>Centra voor Kortverblijf</i>	335	1.627 woongelegenheden	2.647 woongelegenheden
<i>Dagverzorgingscentra</i>	149	159 centra	346 centra
<i>Serviceflats</i>	497	16.363 wooneenheden	32.233 wooneenheden

Bron: Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid (2012). Overzicht zorgaanbod per sector, geraadpleegd op 14 oktober 2013, via <http://www.zorg-en-gezondheid.be/Cijfers/Zorgaanbod-en-verlening/Overzicht-zorgaanbod-per-sector-%2831-1-2013%29/#ROZ>

Zoals eerder vermeld kunnen woonzorgcentra door een OCMW, een vzw of een privébestuur met commerciële inslag beheerd worden (FOD economie, 2011, p.9). Op basis van de gegevens op de webpagina van Vlaams Agentschap voor Zorg en Gezondheid is tabel 2 samengesteld. Deze tabel geeft het aantal erkende woonzorgcentra en woongelegenheden naar beheersinstantie weer; zo wordt +/- 53% van de erkende woonzorgcentra beheerd door een vzw, 30% door een OCMW en 16% door een privébestuur met commerciële inslag.

Tabel 2 – Aantal erkende woonzorgcentra en woongelegenheden in Vlaanderen (excl. Brussel) naar beheersinstantie op 1/1/2013

	<b>Aantal erkende woonzorgcentra</b>	<b>% ten opzichte van totaal</b>	<b>Aantal erkende woongelegenheden</b>	<b>% ten opzichte van totaal</b>
<i>vzw</i>	403	53,38%	36.304	52,50%
<i>Openbaar</i>	228	30,20%	24.227	35,03%
<i>Privé</i>	124	16,42%	8.622	12,47%
<i>Totaal</i>	755	100%	69.153	100%

Gebaseerd op: Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid (2012). Programmacijfers per gemeente, geraadpleegd op 20 december 2013, via <http://www.zorg-en-gezondheid.be/programmatiwoonzorgcentra/>

### **1.3 Wettelijk kader**

In dit onderdeel zal kort ingegaan worden op de regelgeving rond ouderenzorg. Hierbij zal eerst de basisregelgeving weergegeven worden, gevolgd door specifieke regelgeving met betrekking tot de erkenning als woonzorgcentrum, RVT-woonzorgcentrum of serviceflat. Dit onderdeel is volledig gebaseerd op de bijhorende wetgeving en de gegevens van het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid - <http://www.zorg-en-gezondheid.be/Beleid/Regelgeving/Regelgeving-ouderenzorg/>.

#### **1.3.1 Algemene regelgeving**

De basisregelgeving voor ouderenzorg is terug te vinden in het woonzorgdecreet van 13 maart 2009. Dit decreet vervangt het thuiszorgdecreet van 1998 en het ouderendecreet van 1985 en heeft als belangrijkste doelstellingen: het bieden van zorg op maat aan de gebruiker, de regelgeving van zorg, wonen en welzijn beter op elkaar afstemmen en de kwaliteit van wonen en zorg te verhogen (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

Om het woonzorgdecreet te concretiseren zijn er volgens het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid (2011) drie uitvoeringsbesluiten:

- a) *Het besluit van de Vlaamse Regering van 5 juni 2009 betreffende de procedures voor woonzorgvoorzieningen en verenigingen van gebruikers en mantelzorgers*, waarin onder andere de te volgen procedure voor het aanvragen van een erkenning voor een ouderenvoorziening terug te vinden is;
- b) *Het besluit van de Vlaamse Regering van 5 juni 2009 tot vaststelling van de regels voor het verlenen van de voorafgaande vergunning voor sommige woonzorgvoorzieningen*, waarin de regels voor het verkrijgen van een voorafgaande vergunning worden weergegeven. Deze vergunning is nodig alvorens men een erkenning kan aanvragen;
- c) *Het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009 betreffende de programmatie, de erkenningsvoorwaarden en de subsidieregeling voor woonzorgvoorzieningen en verenigingen van gebruikers en mantelzorgers*, waarin specifieke erkenningsvoorwaarden per voorziening terug te vinden zijn.

Daarnaast is er het Besluit van 24 juli 2009, waarin de regels rond programmatie, erkenningsvoorwaarden en subsidieregeling voor woonzorgvoorzieningen zijn vastgelegd. Voor de bevolkingsprojecties die nodig zijn voor het bepalen van de programmatiecijfers is er het ministerieel besluit van 23 september 2011. De evaluatiecriteria voor programmatie voor woonzorgvoorzieningen en verenigingen van gebruikers en mantelverzorgers zijn vervolgens vastgelegd in het ministerieel besluit van 9 december 2009. De evaluatiecriteria voor de programmatie van serviceflatgebouwen, woningcomplexen met dienstverlening, rusthuizen en dagverzorgingscentra zijn vastgelegd in het ministerieel besluit van 7 juni 1999.

Wat de voorafgaande vergunning betreft heeft Vlaamse Regering op 21 december 2012 een besluit goedgekeurd, waarin bepaald wordt dat vanaf 1 januari 2013 tot en met 31 december 2015 geen aanvragen voor een voorafgaande vergunning ingediend kunnen worden. Op die manier wil men de capaciteit die op 1 januari 2013 vrijkomt, later op het jaar toekennen op basis van het nieuwe

systeem dat momenteel ontwikkeld wordt. Momenteel behandelt men de aanvragen chronologisch, maar omdat dit niet langer efficiënt is wil men een nieuw systeem voor het behandelen van aanvragen ontwikkelen. De bedoeling is om bijkomende capaciteit prioritair toe te kennen aan initiaftiefnemers die een antwoord bieden op de grootste noden per regio.

Voor de basisregelgeving rond kwaliteitszorg in ouderenvoorzieningen is het decreet van 17 oktober betreffende de kwaliteit van de gezondheids- en welzijnsvoorzieningen op 1 januari 2012 in werking getreden.

Tot slot is er het besluit van de Vlaamse Regering waarin specifieke brandveiligheidsnormen zijn vastgelegd waaraan ouderenvoorzieningen en centra voor herstelverblijf moeten voldoen. Daarnaast bevat dit besluit ook de bepalingen voor het uitreiken van het attest van naleving van deze normen (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

### **1.3.2 Specifieke regelgeving m.b.t erkenning als woonzorgcentrum**

Een woonzorgcentrum mag pas worden uitgebaat van zodra het erkend is door de Vlaamse Regering; Om erkend te worden zijn er natuurlijk een aantal voorwaarden. Deze voorwaarden houden verband met de hulp- en dienstverlening, het personeel, de werking, de infrastructuur, de rechten en plichten van de voorziening en van de gebruikers, klachtenbehandeling en brandveiligheid (art 39 – woonzorgdecreet, 13 maart 2009).

Om erkend te worden moeten woonzorgcentra eerst een voorafgaande vergunning aanvragen (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011). Welke gegevens een voorafgaande vergunning moet bevatten kan u terugvinden in bijlage 2. Het verkrijgen van een voorafgaande vergunning hangt af van de programmatieruimte (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011) ; hierover kan u meer lezen in punt 1.3.3. Eens men een voorafgaande vergunning gekregen heeft, blijft deze maximaal vijf jaar geldig (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

Op 20 december 2013 heeft de Vlaamse Regering beslist om de regels met betrekking tot de voorafgaande vergunning van woonzorgcentra die een verdere invulling van de beschikbare programmatieruimte betekenen te wijzigen. Zo kunnen er geen aanvragen voor een voorafgaande vergunning gedaan worden van 1 januari 2013 t.e.m. 31 december 2015; aanvragen voor een voorafgaande vergunning die geen invulling van de programmatieruimte betekenen, zoals bijvoorbeeld voor verbouwingen, kunnen wel nog gedaan worden (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

Nadat men een voorafgaande vergunning heeft aangevraagd met behulp van het formulier in bijlage 2, en de aanvraag goedgekeurd is, kan men een aanvraag tot erkenning als woonzorgcentrum indienen. Een voorziening of vereniging kan worden erkend als de beheersinstantie hiervoor aangetekend of tegen ontvangsbewijs bij het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid een ontvankelijke aanvraag tot erkenning indient (art 3 – besluit van 5 juni 2009).

Om erkend te worden als woonzorgcentrum moet men de volgende stukken kunnen voorleggen:

1. Een aanvraagformulier met identiteitsgegevens van de initiatiefnemer, het aantal opnamemogelijkheden waarvoor de erkenning aangevraagd wordt, naam van de directeur of coördinator van de voorziening;
2. Een bouwplan waarop de verschillende lokalen aangeduid zijn, evenals hun afmetingen en hun bestemming;
3. Als de initiatiefnemer een rechtspersoon is: de statuten;
4. De rechtsgeldige beslissing om de erkenning aan te vragen en de voorziening uit te baten,
5. Een lijst van de medewerkers met vermelding van hun wekelijkse arbeidsduur en kwalificatie, geordend per functie;
6. Het bewijs dat de voorziening aan de reglementering rond brandveiligheid voldoet;
7. Een verbintenis om binnen een termijn van een jaar na de datum van de erkenningsbeslissing, te voldoen aan de bepalingen over de kwaliteit van de gezondheids- en welzijnsvoorzieningen (art 4 - besluit van 5 juni 2009).

Het aanvraagformulier voor het verkrijgen van een erkenning als woonzorgcentrum kan u eveneens terugvinden in bijlage 3. Indien de erkenningsaanvraag geweigerd wordt, moet dit binnen een termijn van dertig dagen aan de beheersinstantie gemeld worden. Wanneer deze termijn verstreken is, wordt de aanvraag alsnog als goedgekeurd geacht (art 5 - besluit van 5 juni 2009). Eens men erkend is als woonzorgcentrum blijft deze erkenning geldig voor onbepaalde duur (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

Sinds 1 januari 2010 is de aanvraagprocedure voor het verkrijgen van een voorafgaande vergunning voor woonzorgcentra, centra voor kortverblijf, dagverzorgingscentra en centra voor herstellverblijf geüniformiseerd. Ook de evaluatiecriteria zijn sindsdien uniform voor woonzorgcentra, dagverzorgingscentra, centra voor kortverblijf en centra voor herstellverblijf (Ozendingbrief WVG/Woonzorgdecreet/09/01 Betreft : gevolgen van de invoering van het woonzorgdecreet - programmatie en voorafgaande vergunning); vandaar zal de procedure voor deze andere entiteiten niet verder uitgelegd worden in deze masterproef. De erkenningsprocedure voor rust- en verzorgingstehuizen en voor serviceflats zullen in punt 1.3.2.1 en 1.3.2.2 omschreven worden.

#### **1.3.2.1 Erkenning als RVT-woonzorgcentrum**

Indien men een rust- en verzorgingstehuis wil exploiteren moet men hiervoor eveneens over een erkenning beschikken. Voordat deze erkenning toegekend wordt gaat men eerst na of er voldoende ruimte is in de programmatie. Indien de erkenning toegestaan wordt, vermeldt het besluit het aantal bedden of plaatsen waarvoor de erkenning toegekend is. De erkenning als rust- en verzorgingstehuis geldt voor onbepaalde duur (Besluit van 18 februari 1997 tot vaststelling van de procedure voor de erkenning en de sluiting van rust- en verzorgingstehuizen, psychiatrische verzorgingstehuizen, initiatieven van beschut wonen en samenwerkingsverbanden van psychiatrische instellingen en diensten).

Om erkend te worden als RVT-woonzorgcentrum gelden er naast de erkenningsnormen voor woonzorgcentra eveneens een aantal bijkomende normen. Eerst en vooral moet het rust- en



verzorgingstehuis bestemd zijn voor zwaar zorgbehoevende ouderen. Na evaluatie van de mate van zorgbehoefendheid kan de oudere, indien hij voldoende zwaar zorgbehoevend is, in een rust- en verzorgingstehuis opgenomen worden; dit wil bijvoorbeeld zeggen dat de gezondheidstoestand van deze ouderen het vereist dat zij de zorgen nodig hebben van een huisarts, verpleegkundigen, paramedici, kinesitherapeuten en eveneens hulp nodig hebben bij dagdagelijkse activiteiten. Daarnaast moet ieder rust- en verzorgingstehuis beschikken over minimum 25 woongelegenheden (Bijlage 1 – KB 4 juni 2008).

Naast de algemene normen die zonet beschreven werden, gelden ook enkele specifieke normen voor de infrastructuur in een rust- en verzorgingstehuis opdat deze voldoende aangepast is om te zorgen voor het psychisch en lichamelijk welzijn van de bewoners. Zo moet een rust- en verzorgingstehuis voorzien zijn van een gemeenschappelijke eetzaal en zitkamer, die zo huiselijk mogelijk ingericht is, en een uitgeruste zaal voor kinesi- en ergotherapieoefeningen. Vervolgens moeten er ook handgrepen aangebracht worden; zowel in het gebouw, als in de sanitaire ruimtes. Bovendien mogen er maximaal vier bedden per kamer zijn in een rust- en verzorgingstehuis, moet iedere kamer een aparte toiletruimte hebben, en moet de netto-oppervlakte per éénpersoonskamer minimaal 12m<sup>2</sup> bedragen. Tot slot moet iedere kamer over warm en koud stromend water beschikken, moet er voldoende verlichting en verluchting zijn, en geldt een minimumtemperatuur van 22° in de kamers (Bijlage 1 – KB 4 juni 2008).

Andere specifieke normen hebben te maken met functionaliteit. Zo moet een rust- en verzorgingstehuis zorgen voor bewaking, familiale sfeer en activiteiten voor bewoners. De bewoners moeten in hun kamer een kast krijgen om hun persoonlijke bezittingen in op te bergen. Daarnaast moet het meubilair in de kamer, aangepast zijn aan de zorgbehoefendheid van de bewoner (Bijlage 1 – KB 4 juni 2008).

Naast functionele normen gelden ook organisatorische normen; hierbij geldt onder andere dat er voor iedere bewoner zowel een individueel administratief dossier, als een individueel verzorgingsdossier aangelegd moet worden. In deze normen vinden we eveneens de personeelsnormen die gelden in rust- en verzorgingstehuizen terug; zo moeten er per 30 bewoners ten minste vijf voltijdse verpleegkundigen aanwezig zijn, waaronder één hoofdverpleegkundige. Vervolgens moeten er eveneens vijf voltijdse verzorgenden zijn die de vereiste minimumopleiding genoten hebben en één voltijds kinesi- en/of ergotherapeut (Bijlage 1 – KB 4 juni 2008).

Vervolgens moet er in ieder rust- en verzorgingstehuis een huishoudelijk reglement opgesteld worden. Dit reglement moet voorgelegd worden aan de erkenningsdienst. In dit reglement komen onder andere de rechten en plichten van de bewoners evenals de beheerder. Naast het huishoudelijk reglement moet ook de overeenkomst tussen de beheerder en de bewoner voorgelegd worden aan de erkenningsdienst. Om inspraak van de bewoners te garanderen wordt er in ieder rust- en verzorgingstehuis een bewonersraad opgericht die ieder trimester vergaderd. Bovendien moet het rust- en verzorgingstehuis voor iedere bewoner een uitgavenfiche bijhouden, die op ieder moment ingekeken kan worden (Bijlage 1 – KB 4 juni 2008).

Tot slot gelden er voor rust- en verzorgingstehuizen nog enkele kwaliteitsnormen. Zo moet men een kwaliteitsbeleid ontwikkelen om de kwaliteit van de zorg- en dienstverlening systematisch te evalueren en te verbeteren (Bijlage 1 – KB 4 juni 2008).

### **1.3.2.2 Erkenning als serviceflatgebouw**

Voordat men van start kan gaan met de bouw of renovatie van een serviceflatgebouw moet men eerst een voorafgaande vergunning aanvragen. Het aanvragen van de voorafgaande vergunning verloopt gelijkaardig als de aanvraag van een voorafgaande vergunning voor een woonzorgcentrum. Deze procedure is eerder beschreven in punt. 1.3.2. De voorafgaande vergunning blijft eveneens maximaal vijf jaar geldig (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

Om als serviceflat erkend te worden gelden opnieuw een aantal normen. Vergelijkbaar met de normen voor rust- en verzorgingstehuizen, gaat het hier ook om normen die betrekking hebben op het opnamebeleid, het onthaal van bejaarden, de vrijheid van de bewoners, de voeding, de hygiëne, de te verstrekken zorgen, het gebouw, de veiligheid, het personeel, de boekhouding, en de inspraak van bewoners. De uitgebreide beschrijving van deze normen kan u raadplegen in bijlage 1 van het besluit van de Vlaamse regering van 17 juli 1985 ([http://www.sfi.be/docs/Besluit\\_17\\_07\\_1985.pdf](http://www.sfi.be/docs/Besluit_17_07_1985.pdf)).

De erkenning als serviceflatgebouw geldt voor een periode van minimaal twee en maximaal tien jaar (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

### **1.3.3 Programmatiecriteria**

#### **1.3.3.1 Programmatiecriteria voor woonzorgcentra**

Zoals eerder vermeld moet men alvorens men een woonzorgcentrum kan oprichten een voorafgaande vergunning aanvragen bij het *Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid*. Om deze vergunning toe te kunnen kennen moet er voldoende ruimte zijn. Zoals eerder opgemerkt werd bij het bespreken van de regelgeving, kan hier opnieuw vermeldt worden dat er vanaf 1 januari 2013 tot en met 31 december 2015 tijdelijk geen voorafgaande vergunningen verleend worden.

Voor het berekenen van de programmacijfers gelden de volgende regels:

- 1 woongelegenheden per 100 ouderen in de leeftijdsgroep 65 tot 74 jaar;
- 4 woongelegenheden per 100 ouderen in de leeftijdsgroep 75 tot 79 jaar;
- 12 woongelegenheden per 100 ouderen in de leeftijdsgroep 80 tot 84 jaar;
- 23 woongelegenheden per 100 ouderen in de leeftijdsgroep 85 tot 89 jaar;
- 32 woongelegenheden per 100 ouderen in de leeftijdsgroep 90 jaar en ouder.

Dit resultaat wordt dan vermenigvuldigd met 1,047. Voor het berekenen van de programmacijfers vertrekt men van de bevolkingsprognose over vijf jaar, omdat initiatiefnemers gemiddeld vijf jaar nodig hebben om de aangevraagde capaciteit te realiseren. De programmacijfers van 2013 werden dus berekend op basis van de bevolkingsprognose van 2018 (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

Om na te gaan of de behoefte in een bepaald jaar werd ingevuld moet dus de effectief gerealiseerde capaciteit van dat jaar vergeleken worden met het programmaticijfer van vijf jaar eerder. Aangezien het gemiddeld vijf jaar duurt voordat een woongelegenheden er daadwerkelijk is zal men, om na te gaan hoeveel voorafgaande vergunningen men nog mag toestaan, kijken naar de programmaticijfers van 2013. Aangezien er reeds aanvragen ingediend zijn, moeten deze afgetrokken worden van het programmaticijfer (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

De programmatie wordt berekend per gemeente of regio. Wanneer een gemeente minder dan 10.000 ouderen bevat, zullen ook de aangrenzende gemeenten inbegrepen worden; voor zover deze eveneens minder dan 10.000 ouderen bevatten (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

Om na te gaan of het aanbod op 1 januari 2013 voldoet aan de berekende behoefte, werd het aanbod op 1 januari 2013 vergeleken met het programmaticijfer van vijf jaar eerder. Voor Limburgse woonzorgcentra werd 72,71% van de programmatienorm ingevuld. Daarmee ligt Limburg onder het gemiddelde voor Vlaanderen, dat 85,82% bedraagt. Deze gegevens zijn eveneens terug te vinden in tabel 3 (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

Tabel 3 - Bestaand aanbod en behoefte op 01/01/2013

<i>Provincie</i>	<b>Nodig aantal woongelegenheden (behoefte)*</b>	<b>Bestaand aantal woongelegenheden (aanbod)**</b>	<b>Vershil behoefte -aanbod</b>	<b>Invullingsgraad behoefte (%)</b>
<b>Antwerpen</b>	22.453	19.753	2.700	87,97%
<b>Limburg</b>	9.431	6.857	2.574	72,71%
<b>Oost-Vlaanderen</b>	18.792	17.560	1.232	93,44%
<b>Vlaams-Brabant</b>	13.741	11.018	2.723	80,18%
<b>West-Vlaanderen</b>	17.039	14.714	2.325	86,35%
<b>Totaal Vlaams Gewest</b>	<b>81.456</b>	<b>69.902</b>	<b>11.554</b>	<b>85,82%</b>
<b>Brussel Hoofdstedelijk Gewest</b>	1.222	197	1.025	16,12%
<b>Totaal Vlaanderen en Brussel</b>	<b>82.678</b>	<b>70.099</b>	<b>12.579</b>	<b>84,79%</b>

Bron: Agentschap Zorg en Gezondheid (2011). Bestaand aanbod en behoefte op 01/01/2013, geraadpleegd op 16 oktober 2013, via [www.zorg-en-gezondheid.be/programmatiwoonzorgcentra/](http://www.zorg-en-gezondheid.be/programmatiwoonzorgcentra/)

### **1.3.3.2 Programmatiecriteria voor RVT-woonzorgcentra**

Wat de programmatie van RVT-woonzorgcentra betreft is het belangrijk te vermelden dat de Interministeriële Conferentie Volksgezondheid op 18 juni 2012 beslist heeft om 1.324 bijkomende RVT-vergunningen toe te wijzen. Tijdens de eerste verdelingsronde in 2012 zijn reeds 937 RVT-bedden verdeeld; dit wil dus zeggen dat er tijdens de tweede verdelingsronde in 2013 nog 387 RVT-bedden te verdelen waren. Deze tweede verdelingsronde in 2013 bestond uit twee fasen. In fase 1 heeft men 25 RVT-bedden toegekend aan woonzorgcentra die nog niet over een RVT-erkenning beschikten. Vervolgens heeft men in fase 2 de RVT-dekking opgetrokken tot 80% voor nieuwe RVT-woonzorgcentra en RVT woonzorgcentra waar de zorgzwaarte sterk toegenomen is.

De RVT-dekking wordt als volgt berekend:

$$\frac{\text{aantal RVT – bedden in de voorziening}}{\text{aantal RVT – gerechtigden in de referentieperiode}}$$

De RVT-gerechtigden zijn het gemiddeld aantal bewoners in de zorgafhankelijkheidscategorieën B en C in ROB en RVT (Brief van 11 februari 2013 door Vlaams minister Jo Vandeurzen met de criteria voor de tweede verdelingsronde van bijkomende RVT-bedden). Deze zorgafhankelijkheidscategorieën worden verder uitgelegd in punt 3.2.3.1.1.

#### **1.3.3.3 Programmatiecriteria voor Serviceflats**

Het programmacijfer voor serviceflats bedraagt 2 serviceflats per 100 ouderen (Besluit Vlaamse Regering van 17 maart 1998).

#### **1.3.3.4 Programmatiecriteria voor dagverzorgingscentra**

Voor het berekenen van de programmacijfers voor dagverzorgingscentra gelden de volgende regels:

- 0,1 centrum per 3.000 ouderen van de leeftijdsgroep van 65 tot en met 69 jaar;
- 0,4 centrum per 3.000 ouderen van de leeftijdsgroep van 70 tot en met 79 jaar;
- 0,8 centrum per 3.000 ouderen van de leeftijdsgroep van 80 tot en met 89 jaar;
- 1,5 centrum per 3.000 ouderen van de leeftijdsgroep vanaf 90 jaar.

Verder geldt dat er minstens één dagverzorgingscentrum per gemeente moet zijn (Besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009 – artikel 3, hoofdstuk II, bijlage IX dagverzorgingscentra).

#### **1.3.3.5 Programmatiecriteria voor centra voor kortverblijf**

De programmacijfers die voor centra voor kortverblijf gelden zijn:

- 3,2 woongelegenheden per 3 000 ouderen van de leeftijdsgroep van 65 tot en met 69 jaar;
- 5 woongelegenheden per 3 000 ouderen van de leeftijdsgroep van 70 tot en met 79 jaar;
- 10 woongelegenheden per 3 000 ouderen van de leeftijdsgroep van 80 tot en met 89 jaar;
- 25 woongelegenheden per 3 000 ouderen van de leeftijdsgroep vanaf 90 jaar.

(Besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009 – artikel 2, hoofdstuk II, bijlage XI centra voor kortverblijf).

#### **1.3.4 Personeelsnormen**

De personeelsnormen worden bepaald door het RIZIV. Volgens RIZIV (2003) zijn bij het invoeren van het nieuwe financieringssysteem in 2004 de personeelsnormen niet aangepast. Men maakt voor het bepalen van de personeelsnormen onderscheid tussen ROB- en RVT-bedden. In een ROB gelden de volgende personeelsnormen:

- a) Voor de afhankelijkheidscategorie O:
  - a. 0,25 verpleegkundigen per 30 rechthebbenden;
- b) Voor de afhankelijkheidscategorie A:

- a. 1,20 verpleegkundigen per 30 rechthebbenden;
- b. 0,80 leden van het verzorgingspersoneel per 30 rechthebbenden;
- c) Voor de afhankelijkheidscategorie B:
  - a. 2,10 verpleegkundigen per 30 rechthebbenden;
  - b. 4 leden van het verzorgingspersoneel per 30 rechthebbenden;
  - c. 0,35 personeelsleden voor reactivering per 30 rechthebbenden;
- d) Voor de afhankelijkheidscategorie C:
  - a. 4,10 verpleegkundigen per 30 rechthebbenden;
  - b. 5,06 leden van het verzorgingspersoneel per 30 rechthebbenden;
  - c. 0,385 personeelsleden voor reactivering per 30 rechthebbenden;
- e) Voor de rechthebbenden die omwille van hun psychische afhankelijkheid gerangschikt zijn in de afhankelijkheidscategorie C (categorie Cd):
  - a. 4,10 verpleegkundigen per 30 rechthebbenden;
  - b. 6,06 leden van het verzorgingspersoneel per 30 rechthebbenden;
  - c. 0,385 personeelsleden voor reactivering per 30 rechthebbenden;

In rust- en verzorgingstehuizen gelden andere personeelsnormen, namelijk:

- a) Voor de afhankelijkheidscategorie B:
  - a. 5 verpleegkundigen per 30 rechthebbenden;
  - b. 5 leden van het verzorgingspersoneel per 30 rechthebbenden;
  - c. 1 kinesitherapeut en/of ergotherapeut en/of logopedist;
- b) Voor de afhankelijkheidscategorie C:
  - a. 5 verpleegkundigen per 30 rechthebbenden;
  - b. 6 leden van het verzorgingspersoneel per 30 rechthebbenden;
  - c. 1 kinesitherapeut en/of ergotherapeut en/of logopedist;
  - d. 0,5 personeelsleden voor reactivering per 30 rechthebbenden;
- c) Voor de rechthebbenden die omwille van hun psychische afhankelijkheid gerangschikt zijn in de afhankelijkheidscategorie C:
  - a. 5 verpleegkundigen per 30 rechthebbenden;
  - b. 6,5 leden van het verzorgingspersoneel per 30 rechthebbenden;
  - c. 1 kinesitherapeut en/of ergotherapeut en/of logopedist;
  - d. 0,5 personeelsleden voor reactivering per 30 rechthebbenden;

Volgens art. 38 in bijlage XII van het besluit van 24 juli 2009 moet een woonzorgcentrum ten minste over het volgend personeel kunnen beschikken:

1. Een directeur die instaat voor de dagelijkse leiding, die in het bezit is van een diploma voor deze functie of over drie jaar relevante ervaring beschikt. Deze directeur is eveneens verantwoordelijk voor het centrum voor kortverblijf (bijlage XI, art.12, besluit van 24 juli 2009);
2. Ten minste 2,5 voltijdse personeelsleden per 15 bewoners die instaan voor verpleging en verzorging, waarvan minimum één verpleegkundige;

3. Één voltijdse equivalent per 15 bewoners die instaat voor het onderhoud en de keuken. De taken van het keuken –en onderhoudspersoneel mogen ook uitbesteed worden aan derden.
4. Één of meer animatoren (0,5 voltijdse equivalent per 30 woongelegenheden en vanaf 120 woongelegenheden moet er per bijkomende 30 woongelegenheden een 0,25 extra voltijdse equivalenten aangesteld worden).

Wat het personeel in dagverzorgingscentra en dagverzorgingscentra voor palliatieve verzorging betreft gelden de volgende regels:

1. Er moet minstens één coördinator aangesteld worden die verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding van het dagverzorgingscentra;
2. Er moet minimum één voltijds verzorgend personeelslid aangeworven worden;
3. Er moet voldoende personeel in dienst zijn om zijn vooropgestelde doelstellingen te realiseren;
4. Er moet minstens één lid van het verzorgend personeel zorgen voor een permanente dienstverlening tijdens de openingsuren.

(bijlage IX, art 35, besluit van 24 juli 2009)

Voor centra voor kortverblijf gelden geen aparte normen voor wat betreft het personeel. Om het benodigde personeel vast te stellen wordt de erkende capaciteit van het centrum voor kortverblijf toegevoegd aan het aantal bewoners van het woonzorgcentrum of centrum voor herstelverblijf (bijlage XI, art. 11, besluit van 24 juli 2009).

Centra voor herstelverblijf moeten minstens beschikken over een arts die steeds oproepbaar is, 2,5 verpleegkundigen of verzorgenden per 15 gasten (waarvan minimum één verpleegkundige en een voltijdse hoofdverpleegkundige per 60 gasten) en een voltijds kinesitherapeut, ergotherapeut of logopedist per 30 gasten (bijlage X, art 5, besluit van 24 juli 2009).

In de serviceflats of assistentiewoningen geldt tot slot dat er overdag en 's nachts altijd iemand ter beschikking moet zijn om onmiddellijk elke oproep van een bewoner te beantwoorden, zodat deze onmiddellijk geholpen kan worden als dit nodig is (bijlage XVI, art 29, besluit van 24 juli 2009).

## **1.4 Financiering**

### **1.4.1 Klassieke financieringsvormen**

Wanneer men een woonzorgcentrum wil opstarten of uitbreiden heeft men nood aan voldoende financiële middelen. Een onderneming kan daarvoor dan beroep doen op de courante financieringsvormen zoals eigen vermogen, overheidssteun en bankfinanciering.

Volgens Van Herzele (2013) zijn de eigen middelen slechts beperkt aanwezig, waardoor men vaak beroep moet doen op financiering van buiten de onderneming. Als eerste heeft men hierbij de mogelijkheid om beroep te doen op overheidssubsidies, zoals deze van VIPA. Het nadeel hierbij is echter dat men vaak lange procedures moet doorlopen. Naast de overheidssubsidies kan men ook beroep doen op bankfinanciering, hoewel dit volgens Van Herzele (2013) ook niet altijd een optie is;

door de bankencrisis zijn er minder banken bereid om grote kredieten te verstrekken. Daarnaast vraagt men 15 tot 25% eigen middelen in te brengen en moet men voldoende waarborgen geven.

#### **1.4.1.1. VIPA subsidies**

Voor het uitvoeren van infrastructuurwerken kan men als woonzorgcentrum beroep doen op de financiële steun van het VIPA (Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden). Op die manier kunnen er betaalbare voorzieningen aangeboden worden, die voldoen aan de actuele eisen omtrent woon- en zorgcomfort. De subsidie is van toepassing bij het oprichten, uitbreiden, verbouwen of leasen van gebouwen en bedraagt een vast bedrag per m<sup>2</sup>; ongeveer 60% van de geraamde bouwkost. De aankoop van een gebouw wordt enkel gesubsidieerd als er eveneens verbouwingen gedaan worden (VIPA, z.d.).

Om voor een investeringssubsidie in aanmerking te komen moet een woonzorgcentrum voldoen aan de specifieke erkenningsvoorwaarden, opgenomen in bijlage XII van het besluit van 24 juli 2009. Voor woonzorgcentra en centra voor kortverblijf kan maximaal 65m<sup>2</sup> per woongelegenheden gesubsidieerd worden, voor de dagverzorgingscentra maximaal 300m<sup>2</sup> per centrum (art 4, besluit van 8 juni 1999). Het basisbedrag van de investeringssubsidie voor de nieuwbouw, uitrusting en meubilering is voor woonzorgcentra, dagverzorgingscentra en centra voor kortverblijf vastgesteld op 550 euro per m<sup>2</sup> (art 5, besluit van 8 juni 1999). Voor de uitbreiding van woonzorgcentra gelden andere criteria; het basisbedrag voor woonzorgcentra is hiervoor vastgelegd op 500 euro per m<sup>2</sup> (art 6, besluit van 8 juni 1999).

De financieringsprocedure voor ouderenvoorzieningen bestaat uit twee fasen: de goedkeuring van het zorg-strategisch plan en de goedkeuring van het technisch-financieel plan. De basis voor het zorg-strategisch plan is een grondige omgevingsanalyse, waarmee de zorgbehoefte in de regio waarvoor een aanvraag gedaan wordt geschetst wordt. Een zorg-strategisch plan bevat dus de huidige situatie van het zorgaanbod, de geplande rol in de regio, de haalbaarheid van deze toekomstvisie en de investeringen die men de komende tien jaar plant te doen (Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011). Het technisch financieel plan bevat een globale kostenraming, financieel plan en een uitgewerkt projectplan. Voordat de aanvraag tot goedkeuring van het technisch-financieel plan goedgekeurd wordt, moet het project waarvoor de aanvraag gedaan wordt passen in de programmatie. Wanneer het technisch-financieel plan goedgekeurd wordt door de minister, verleent deze een principiële akkoord aan de initiatiefnemer tot het verkrijgen van een jaarlijkse gebruikstoelage. Deze gebruikstoelage kan de initiatiefnemer jaarlijks gedurende 20 jaar, vanaf één jaar na het bevel van aanvang van de werken aanvragen; het verkrijgen van een principiële akkoord betekent dus niet dat men automatisch jaarlijks een gebruikstoelage ontvangt. Deze moet ieder jaar opnieuw aangevraagd worden (VIPA, z.d.).

De VIPA subsidies zoals we deze nu kennen zullen in de toekomst vervangen worden door een nieuw generiek financieringsmodel (Vlaamse ouderenraad, z.d.). Op 19 juni 2013 heeft het Vlaams parlement de VIPA-resolutie aangenomen; hierin vraagt de Vlaamse regering rechtszekerheid voor de initiatiefnemers van woonzorgvoorzieningen met een goedgekeurd zorg-strategisch- of technisch-financieel plan. Zo vraagt men dat woonzorgcentra, centra voor kortverblijf en dagverzorgingscentra die een goedgekeurd zorg strategisch plan hebben en die op ten laatste 31 december 2014 een

financieel technisch plan ingediend hebben het recht op VIPA-investeringsubsidies behouden (Vlaams Agentschap Zorg & Gezondheid, 2011).

#### **1.4.2 Alternatieve financieringsvormen**

Doordat de klassieke financieringsvormen vaak geen optie meer zijn, zijn er volgens Van Herzele (2013) allerlei alternatieve financieringsvormen ontstaan.

Zo zijn er ten eerste de institutionele investeerders. Onder deze noemer vallen de vastgoedbeveks; bevek staat voor beleggingsvennootschap met veranderlijk kapitaal. Deze vennootschappen trekken institutionele investeerders vaak aan omwille van de sterke en duurzame rendementen. De beleggers kunnen via een vastgoedbevek een serviceflat kopen om hier later te wonen. Door de hoge vraag naar service flats zijn zij ook zeker van hun huurinkomsten (Realis, 2012).

Vervolgens kan men ook beroep doen op de kapitaalmarkt, bijvoorbeeld door private placement. Private placement betekent dat een onderneming kapitaal verzamelt door aandelen onderhands te verkopen aan bijvoorbeeld institutionele beleggers (BNP Paribas Fortis, z.d.). De initiatiefnemers van woonzorgcentra kunnen dus onderhands hun aandelen verkopen aan geïnteresseerden.

Daarnaast zijn er de wooncertificaten; deze financieringsvorm wordt voornamelijk gebruikt bij service flats. Initiatiefnemers kunnen dus obligaties, die ook wel wooncertificaten genoemd worden, uitgeven waarop ouderen zich kunnen inschrijven en op deze manier mee investeren in hun eigen service flat. Aan deze obligaties is vervolgens een woonrecht gekoppeld. Iemand kan dus gedurende 20 of 30 jaar het recht verwerven om in een service flat te wonen; de bewoner van de serviceflat moet dus geen maandelijks huurgeld meer betalen. De kosten voor diensten en medische bijstand moeten wel nog betaald worden. Op de vervaldag van het certificaat gaat het geïnvesteerd kapitaal terug naar degene die de obligatie gekocht heeft (Generation United, z.d.). Aansluitend hierbij is het volgens Van Herzele (2013) mogelijk om bijvoorbeeld de bouw van service flats te financieren door zelf een of meerdere voorzieningen aan te kopen voor eigen gebruik of als investering. Voor woonzorgcentra zou deze vorm van financiering gerealiseerd kunnen worden door kamer per kamer te verkopen.

Bovendien zijn er ook de coöperatieve vennootschappen zoals Inclusie Invest. Inclusie Invest houdt zich bezig met het zoeken naar investeerders die tevreden zijn met een lager rendement en zich willen engageren om mee te investeren in aangepaste en betaalbare woonvormen voor mensen met een beperking (Inclusie Invest, z.d.).

Vervolgens zijn er de vastgoedbevaks, ofwel vastgoedbeleggingsvennootschappen met vast kapitaal; voorbeelden hiervan zijn: Cofinimmo, Aedifica en Serviceflats Invest (SFI). Zij beleggen rechtstreeks of onrechtstreeks in vastgoed. De vastgoedbevaks worden streng gecontroleerd door de autoriteit voor financiële diensten en markten (FSMA). Serviceflats Invest is een vastgoedbevak opgericht op 30 oktober 1995 op initiatief van de Vlaamse regering. Men heeft destijds de toestemming gekregen om 2.000 serviceflats te bouwen. Dit aantal is intussen bereikt; dit vormt echter een probleem aangezien de Vlaamse overheid niet meer dan 2.000 serviceflats wil subsidiëren. Men wil bij Serviceflats Invest echter niet stoppen omdat er geen subsidies meer toegekend worden. SFI stelt twee oplossingen voor. De eerste oplossing verloopt als volgt: men gaat eerst een publiek-private samenwerking aan met SFI. Vervolgens geeft men de grond voor het project in opstal aan SFI voor



minimum 30 jaar. Hierna ontwerpt, bouwt en financiert SFI het project en krijgt men voor minstens 27 jaar erfpacht van SFI. Belangrijk hierbij op te merken is dat op een verkoop met uitgestelde levering registratierechten betaald moeten worden; om dit te omzeilen moet het verschil tussen de looptijd van de opstal en de looptijd van de erfpacht minsten vijf jaar bedragen. In ruil voor het erfpacht moet men iedere maand een 'canon' betalen. Na afloop van de periode van erfpacht heeft SFI nog steeds vijf jaar het zakelijk recht. Indien men dit niet wil, kan men er voor kiezen om een éénmalige optie te betalen die 2% van de netto bouwkosten bedraagt of het gebouw huren. De tweede oplossing die SFI voorstelt is het renoveren van bestaande gebouwen, volgens dezelfde procedure als eerder beschreven is (Van Herzele, 2013).

Een andere mogelijke vorm van financiering is crowdfunding. Een initiatiefnemer biedt een project aan. Geïnteresseerden kunnen vervolgens investeren in het project. De bedoeling is dus dat veel particulieren een klein bedrag investeren zodat uiteindelijk het project volledig gefinancierd is. De Investeerders krijgen elk een certificaat dat recht geeft op een meerwaarde van het project of terugbetaling van hun inbreng met een vooraf overeengekomen interest (Agentschap Ondernemen, 2011).

Starters kunnen volgens Van Herzele (2013) verder nog beroep doen op steun specifiek voor starters, zoals de starterslening of de starteo-lening.

Naast al deze financieringsvormen kunnen initiatiefnemers uiteraard nog beroep doen op hun vrienden en kennissen, ook wel informeel krediet genoemd (Van Herzele, 2013). Wanneer vrienden geld ter beschikking stellen kan dit ook onder de vorm van een winwinlening; particulieren kunnen dan aan een bedrijf gedurende een looptijd van 8 jaar tot €50.000 lenen. Zij krijgen hiervoor in ruil een jaarlijkse belastingvermindering gedurende de looptijd van de winwinlening. Deze belastingvermindering bedraagt maximaal €1.250 per jaar. Indien de lening niet terugbetaald wordt, heeft men recht op een éénmalige belastingvermindering die 30% van het bedrag dat definitief verloren gegaan is. Bedrijven kunnen zo tot een maximum van €200.000 aan winwinleningen aangaan. Verder kunnen enkel KMO's met minder dan 250 werknemers en een jaaromzet die niet hoger is dan €50 miljoen een winwinlening aangaan (Agentschap Ondernemen, 2014).

## **2. Vzw woonzorgcentra**

### **2.1 Definitie vzw**

Zoals eerder vermeld, wordt meer dan 53% van de erkende woonzorgcentra beheerd door een vzw (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2012). Een vereniging zonder winstoogmerk (vzw) is een groep of vereniging die bestaat uit ten minste drie personen, die een belangeloos doel nastreven. De woonzorgcentra in handen van een OCMW of een privébestuur met commerciële inslag streven daarentegen wel een winstdoelstelling na (FOD justitie, 2012).

### **2.2 Toename vzw woonzorgcentra door commercialisering**

Volgens de Vlaamse ouderenraad (2012) is het aantal woonzorgcentra uitgebaat door een privé-initiatiefnemer (vzw of commercieel) in verhouding tot het aantal woonzorgcentra uitgebaat door publieke initiatiefnemers de laatste jaren sterk toegenomen. Steeds vaker komt het voor dat grote bedrijven zoals Cofinimmo en Aedifica investeren in de bouw van nieuwe woonzorgcentra en serviceflats. Zij werken hiervoor samen met partners die de uitbating van het rusthuis voor hun rekening nemen, of met de overheid via PPS (publiek-private samenwerking). De Vlaamse ouderenraad (2012) heeft opgemerkt dat er in 2004 een aantal rusthuizen met een privéstatuut omgevormd werden tot een vzw om zo beroep te kunnen doen op de overheidssubsidies voor de animatiefunctie. Om die reden is er een stijging van het aantal instellingen met een vzw-statuut. Zij zijn echter geen vzw onder de oorspronkelijke betekenis van het woord. Vzw woonzorgcentra dienen een belangeloos doel na te streven; wanneer zij dus winst maken, dienen zij deze opnieuw te investeren. In de privé-woonzorgcentra die omgevormd werden tot een vzw gaat de winst naar een hoger loon voor de directie of voordelen voor de bestuurders. Ook Moerenhout & Geeroms (2012) zijn van mening dat er een commercialisering is van het zorgaanbod; dit wil dus zeggen dat het privé-aanbod van erkende woonzorgcentra verhoogd in vergelijking met de openbare sector. Daarnaast wijzen zij op het toekomstig aantal PPS-contracten. Volgens Moerenhout & Geeroms (2012) bestaat residentiële zorg uit een zorggedeelte, een woongedeelte en een leefgedeelte. Het woon- en leefgedeelte kan volgens hen gewijzigd worden door meer of minder luxueuze woongelegenheden aan te bieden. Het zorggedeelte moet echter kwalitatief hoogstaand zijn en mag dus niet afhangen van het inkomen van de oudere. Er mag dus geen winst gemaakt worden op de zorg. Ook ACW (z.d.) wijst op de toename in schaalgrootte van commerciële initiatieven. De commerciële initiatieven zijn nu niet meer enkel op een kapitaalkrachtig, minder zwaar zorgbehoevend publiek gericht. Steeds vaker kopen grote bedrijven verschillende rusthuizen en laten zij deze uitbaten door een andere private partner.

### **2.2 Verschil jaarrekening vzw en commerciële woonzorgcentra**

Om de financiële analyse van de vzw op een correcte manier uit te voeren is het belangrijk om even stil te staan bij de verschillen tussen een vzw en een commercieel woonzorgcentrum op boekhoudkundig vlak.

Het eigen vermogen van een vzw kan volgens Christiaens et al. (2004) beschouwd worden als het verschil tussen de waarde van het totaal vermogen, en de schulden en voorzieningen. Het eigen

vermogen is niet op dezelfde wijze samengesteld als bij vennootschappen. Ten eerste bestaat de post 'kapitaal' niet bij vzw's. Vzw's kunnen geen aandelen uitgeven; de oprichters kunnen echter wel een inbreng doen waardoor het eigen vermogen toeneemt. Dit wordt dan opgenomen in de rubriek 'fondsen van de vereniging'. De post fondsen van de vereniging' bestaat uit het beginvermogen enerzijds, en de permanente financiering anderzijds. Deze permanente financiering bestaat uit subsidies, giften en schenkingen die verkregen zijn om de activiteiten van de vzw op een duurzame manier te ondersteunen. Subsidies die men verworven heeft voor investeringen in vaste activa dienen opgenomen te worden in de rubriek 'kapitaalsubsidies' (Christiaens et al., 2004). De rubriek 'kapitaalsubsidies' bestaat voor een vzw uit subsidies die men gekregen heeft voor investeringen in vaste activa. Alle andere subsidies, die niet afhangen van een investering in vaste activa, dienen geboekt te worden onder de post 'lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies' (Vanstalle, Capodici, & Niessen, 2004). Een bijkomend verschil zijn de reserves. Deze worden normaal gezien gebruikt om de aangroei van het vermogen op het einde van het boekjaar aan te tonen. In een vzw hebben deze reserves geen vennootschapsrechtelijke betekenis; men maakt hier gebruik van de rubriek 'bestemde fondsen' om het voor een vzw mogelijk te maken om na resultaatverwerking bepaalde middelen te 'sparen' voor een bepaald doel. Om actief te kunnen zijn als vzw dient men beroep te doen op ledenbijdragen en subsidies; deze dienen dus opgenomen te worden onder de rubriek 'lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies' (Christiaens et al., 2004). Tot slot zijn er volgens Vanstalle, Capodici, & Niessen (2004) geen uitgiftepremies terug te vinden op de balans van een vzw.

Aangezien vzw's geen dividend uitkeren, heeft het geen zin om ieder jaar het overgedragen resultaat van het vorige boekjaar op te nemen in het te bestemmen resultaat. In een vzw wijst men het resultaat van het boekjaar toe aan een bepaald onderdeel van het vermogen (Christiaens et al., 2004).

## **3 Kosten en opbrengsten in een woonzorgcentrum**

### **3.1 Kosten**

Volgens Pacolet en Cattaert (2004) kunnen de kosten in een woonzorgcentrum opgedeeld worden in de volgende categorieën: woonkosten, leefkosten en zorgkosten. De woonkosten bevatten alle kosten aan gebouwen en terreinen met inbegrip van het onderhoud, financiële lasten, afschrijvingen, enz. De leefkosten vervolgens bestaan uit uitgaven voor voeding, verwarming, ontspanning, enz. Onder de zorgkosten, tot slot, verstaat men de kosten voor verzorgingsmateriaal, evenals de personeelskosten. Ook het Vlaams agentschap zorg en gezondheid (2011) maakt een onderscheid tussen de opbrengsten en kosten van een woonzorgcentrum. Zij delen de kosten op in personeelskosten, werkingskosten, uitrustingskosten, kosten van diensten, financieringskosten en afschrijvingen. Volgens het Vlaams agentschap zorg en gezondheid bestaat 70% van alle kosten uit personeelskosten. Op basis van het praktijkprobleem dat eerder gesteld werd kan er dus opgemerkt worden dat door de stijgende nood aan RVT bedden, de personeelskosten eveneens zullen stijgen.

### **3.2 Opbrengsten**

Pacolet & Cattaert (2004) hebben eveneens een indeling gemaakt van de opbrengsten in een woonzorgcentrum. De opbrengsten kunnen ingedeeld worden in woonopbrengsten, verblijfsopbrengsten en verzorgingsopbrengsten.

#### **3.2.1 Woonopbrengsten**

Vzw woonzorgcentra kunnen voor het bouwen, verbouwen, uitbreiden en inrichten van woonzorgcentra beroep doen op investeringssubsidies. Zij kunnen deze subsidies eveneens verkrijgen als zij een gebouw willen aankopen, met als doel hier een woonzorgcentrum in te richten. Ook voor de leasing van een gebouw kan men beroep doen op de investeringssubsidies (Pacolet & Cattaert, 2004). Een voorbeeld van deze investeringssubsidies zijn deze van VIPA, dewelke eerder in punt 1.4.1.1 beschreven zijn.

#### **3.2.2 Verblijfsopbrengsten**

De verblijfsopbrengsten bestaan uit de dagprijs betaald door de bewoners. Indien een bewoner niet in staat is om de dagprijs te betalen, kan men beroep doen op het OCMW of de familie (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

#### **3.2.3 Verzorgingsopbrengsten**

De verzorgingsopbrengsten, tenslotte, omvatten de forfaits en terugbetalingen van het RIZIV, de opleg die patiënten doen voor medische zorg en de overheidssubsidies (Pacolet & Cattaert, 2004).

##### **3.2.3.1 RIZIV financiering**

Sinds 1 januari 2004 is er een nieuw financieringssysteem ingevoerd voor de rustoorden voor bejaarden en de rust- en verzorgingstehuizen. Dit financieringssysteem heeft als doel een aantal zwaktes uit het voorgaande financieringssysteem weg te werken. In het vorige financieringssysteem was er bijvoorbeeld een gebrek aan financiering voor onder andere de categorie Cd op de Katz-schaal (RIZIV, 2003). Daarnaast was er onduidelijkheid over wat de forfaits dekken. Vervolgens werd de

anciënniteit niet volledig gefinancierd. Tot slot was er onvoldoende financiering van de continuïteitsverplichting. Bovendien was er een verschil in financieringsregels tussen ROB's en RVT's. In het voorgaande systeem bestonden er twee luiken: een luik voor de vergoeding van normpersoneel volgens de barema's die van toepassing waren voor de harmonisering van de barema's van ROB's en RVT's op ziekenhuisniveau en een voor de vergoeding van normpersoneel volgens de barema's die van toepassing waren na de harmonisering. Met het nieuwe financieringssysteem kan men nog slechts één tegemoetkoming voor alle patiënten aanrekenen aan de ziekenfondsen in plaats van een tegemoetkoming gekoppeld aan de afhankelijkheidscategorieën. Bij de berekening van deze tegemoetkoming zal men wel rekening houden met het afhankelijkheidsprofiel van de gehele bewonerspopulatie.

Wat de financiering van de loonkost van het normpersoneel betreft houdt men in het nieuwe systeem rekening met de reële gemiddelde anciënniteit van het personeel. Voor het berekenen van de tegemoetkoming in personeelskosten dient het aantal aanwezige personeelsleden per kwalificatie vermenigvuldigd te worden met de loonkost. Indien men personeel tewerkstelt boven de RIZIV personeelsnorm kan men beroep doen op bijkomende financiering ten bedrage van 75% van de extra loonkost, mits het verschil tussen de loonkost en de financiering minstens €40.000 bedraagt. De bijkomende financiering mag bovendien maximaal 8,4% van het reeds gefinancierde bedrag bedragen. In het nieuwe systeem hebben voorzieningen recht op een vergoeding van €0,10 per dag per rechthebbende voor gegevensoverdracht, en €0,55€ per dag voor de aanwezigheid van een hoofdverpleegkundige in een RVT (Pacolet & Cattaert, 2004).

Pacolet & Cattaert (2004) zijn van mening dat het nieuwe financieringssysteem verbeteringen meebrengt, aangezien er een supplementaire financiering voorzien is naargelang de anciënniteit. Daarnaast worden extra zorginspanningen aangemoedigd doordat men beroep kan doen op een bijkomende tegemoetkoming van maximaal 8,4% van de basisfinanciering. Toch blijft de basis voor de financiering het behoefteprofiel van de bewoners.

De RIZIV financiering bestaat volgens VVSG (z.d.) uit 3 financieringsmechanismen:

- het dagforfait of zorgforfait;
- de tegemoetkoming derde luik;
- de tegemoetkoming eindeloopbaan.

#### *3.2.3.1.1 Het zorgforfait*

Het zorgforfait is een toelage van het RIZIV, die via het ziekenfonds van de bewoner, uitbetaald wordt aan erkende woonzorgcentra en afhankelijk is van de graad van zorgbehoevendheid van de bewoners. De zorgbehoevendheid van de bewoners wordt bepaald door middel van de Katz-schaal (CM, 2011).

Op de Katz-schaal worden een aantal criteria uitgezet die de mate van zorgbehoevendheid van de bewoner weergeven. Om de zorgbehoevendheid te meten hanteert men zes fysieke evaluatiecriteria: de mate waarin een bewoner zich zelfstandig kan wassen, zelfstandig kan eten en drinken, zelfstandig naar het toilet kan gaan, zich zelfstandig kan aan-en uitkleden en zich zelfstandig kan verplaatsen. Naast de fysieke evaluatiecriteria houdt men voor de beoordeling van de

zorgbehoevendheid ook rekening met twee psychische evaluatiecriteria, namelijk oriëntatie in tijd en oriëntatie in ruimte. Aan elk van de fysieke en psychische criteria kan men vier scores toekennen. Afhankelijk van de combinatie van deze score wordt men toegewezen in een van de vier categorieën van zorgbehoevendheid: O, A, B en C. bewoners in categorie O hebben bijna geen zorg nodig, bewoners in categorie A hebben lichte zorg nodig, deze in categorie B zijn zorgafhankelijk en deze in categorie C zijn zwaar zorgafhankelijk. Comateuze bewoners (type Cc) en bewoners met dementie (type Cd) vallen eveneens onder categorie C (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011; CM, 2011). De evaluatieschaal om de mate van zorgbehoevendheid van de bewoners te bepalen vindt u eveneens terug in bijlage 1 van deze masterproef.

Ook de bewoners dragen bij in de kosten van een woonzorgcentrum, door het betalen van een dagprijs. De dagprijs bestaat onder andere uit kosten voor maaltijden, het onderhoud, de administratie, de kamer, enz. Zoals eerder vermeld volstaan de RIZIV-forfaits niet om voldoende personeel aan te nemen. Om kwalitatieve zorg te kunnen bieden moet men vaak extra personeel aannemen bovenop de norm. De kosten hiervoor zullen dus ook doorgerekend worden aan de bewoners (Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

Het forfaitaire bedrag dat een voorziening dagelijks aan iedere rechthebbende mag aanrekenen is samengesteld uit:

- Deel A1 – financiering van het normpersoneel;
- Deel A2 – tegemoetkoming als aanmoediging voor bijkomende zorginspanningen
- Deel B1 – financiering van het verzorgingsmateriaal
- Deel B2 – financiering voor producten en materiaal ter voorkoming van nosocomiale ziekten
- Deel C – financiering van de palliatieve functie
- Deel D - partiële tegemoetkoming in de beheerskost en in de kost voor de gegevensoverdracht
- Deel E1 – functiecomplement voor hoofdverpleegkundige in RVT
- Deel E2 - functiecomplement voor hoofdverpleegkundigen, hoofdparamedici en verpleegkundig coördinatoren in RVT en ROB
- Deel E3 – financiering van een referentiepersoon dementie
- Deel F – tegemoetkoming voor de coördinerend en raadgevend arts (CRA) in RVT
- Deel G - bijkomende financiering voor kortverblijf
- Deel H - financiering voor vorming van personeel op vlak van dementie

Om de loonkost van het normpersoneel te berekenen moet enerzijds rekening gehouden worden met de samenstelling van de loonkost (bruto maandloon, eindejaarspremie, dubbel vakantiegeld, enz.) en anderzijds met de anciënniteit van het personeel. Om de financiering te berekenen moet men eerst het aanwezige personeel in de voorziening gedurende de referentieperiode oplist naar gelang hun kwalificatie. Deze referentieperiode loopt van 1 juli van een bepaald jaar tot 30 juni van het daaropvolgende jaar. Vervolgens moet men per kwalificatie berekenen wat de vereiste personeelsnorm was in die referentieperiode. Tot slot moet men de vereiste personeelsleden en de aanwezige personeelsleden met elkaar vergelijken. Het aanwezige personeel per kwalificatie moet minstens voldoen aan de norm. Indien dit niet het geval is kan men eventueel compensatieregels

toepassen; maar indien er hierna nog steeds een tekort aan personeel is zal de tegemoetkoming verminderd worden. Nadat de financiering voor het normpersoneel bepaald is, kan nagegaan worden of men eveneens recht heeft op bijkomende financiering voor personeel voor reactivering, voor bewoners met dementie, voor A1-verpleegkundigen en voor de continuïteitsverplichting. Op basis van het voorgaande kan de tegemoetkoming voor wat betreft deel A1 berekend worden door de som te maken van het totaal aantal voltijdse equivalenten per kwalificatie vermenigvuldigd met de loonkost voor deze kwalificatie en deze te delen door het aantal verblijfsdagen van bewoners in de referentieperiode (CM 2010; VVSG, 2010; RIZIV, 2003).

Deel A2 geldt voor de voorzieningen die extra personeel aanwerven bovenop de norm; zij kunnen hiervoor beroep doen op bijkomende financiering wanneer de norm volledig ingevuld is en aan de continuïteitsvereiste voldaan is. Daarnaast moet de loonkost van het personeel minstens 4% hoger zijn dan hetgeen door de ziekteverzekering gefinancierd wordt en moet het verschil tussen de loonkost en de financiering minimum €46.867,06 bedragen. Het bedrag van de bijkomende financiering wordt berekend door het bedrag van de bijkomende loonkost te delen door het aantal bewoners in de referentieperiode (CM, 2010; VVSG, 2010; RIZIV, 2003).

Voor de financiering van verzorgingsmateriaal (deel B1) is een vast bedrag per rechthebbende per categorie vastgelegd:

- Categorie O: €0,15
- Categorie A: €0,30
- Categorie B: €0,46
- Categorie C(d): €0,62
- Categorie Cc: €10,08

Voorzieningen die daarnaast kunnen aantonen dat zij interne richtlijnen opgesteld hebben om nosocomiale ziekten te voorkomen, kunnen beroep doen op een bijkomende tegemoetkoming van €0,06 per rechthebbende per dag (deel B2). Paul Muylaert (2011) definieert nosocomiale ziekten als: *infecties die opgelopen zijn tijdens een ziekenhuisverblijf en die niet aanwezig waren voor de hospitalisatie van de patiënt, noch in het algemeen 48 uur na de hospitalisatie.*

Vervolgens is er de tegemoetkoming voor de palliatieve functie, die €0,32 per dag per rechthebbende in categorie B en C bedraagt (deel C). Daarnaast ontvangen voorzieningen €0,12 per rechthebbende per dag om tegemoet te komen in de beheerskosten en kosten voor gegevensoverdracht naar het RIZIV (deel D). Wanneer er in een RVT-woonzorgcentrum een hoofdverpleegkundige aanwezig is ontvangt men hiervoor €0,64 per rechthebbende per dag (deel E1). Hiernaast ontvangen woonzorgcentra een tegemoetkoming voor hoofdverpleegkundigen en hoofdparamedici die op de laatste dag van de referentieperiode een anciënniteit van minstens 17 jaar hebben (deel E2); deze wordt als volgt berekend:

$$\frac{\frac{\text{€1238,79} \times \text{het aantal te financieren VTE}}{\text{totaal aantal bewoners}}}{365}$$

Naast de anciënniteitsvoorwaarde gelden ook nog enkele andere voorwaarden, zoals dat men sinds 2011 jaarlijks een permanente vorming van minstens acht uur moet volgen; deze vorming moet bovendien erkend zijn door de FOD Volksgezondheid. Wanneer woonzorgcentra een referentiepersoon aanstellen die instaat voor het geven van advies met betrekking tot dementie kunnen zij ook recht hebben op een tegemoetkoming (deel E3), mits dit personeelslid voor minstens 0,5 VTE werkzaam is als referentiepersoon dementie en er minstens 25 patiënten in de categorie Cd aanwezig zijn. Wat deel F betreft kunnen RVT-woonzorgcentra een tegemoetkoming van €0,55 per RVT-rechthebbende per dag ontvangen voor een coördinerend en raadgevend arts, op voorwaarde dat deze minstens 2 uur en 20 minuten per week presteert. Deel G vervolgens betreft de financiering van voorzieningen met erkende bedden voor kortverblijf; deze voorzieningen hebben recht op een bijkomende financiering van €1,65 per erkend bed. Deel H tot slot geeft recht op een tegemoetkoming van €0,32 per rechthebbende in de categorie Cd per dag voor opleiding en sensibilisering van het personeel op het vlak van dementie; deze tegemoetkoming geldt ook voor niet RVT-woonzorgcentra indien zij tijdens de referentieperiode gemiddeld minimum 15 Cd-bewoners verzorgen (CM, 2010; VVSG, 2010; RIZIV 2003). De referentiepersoon dementie moet een opleiding volgen van minstens 60 uur; door het beperkte opleidingsaanbod, krijgt men hiervoor de tijd tot 30 juni 2014 (OMZ 2013/12).

Tussen 1 januari 2013 en 31 december 2014 geldt er nog een bijkomend gedeelte dat gefinancierd kan worden, namelijk deel Z5: de financiering van de afhankelijkheidscategorie D (RIZIV, 2003; OMZ 2013/12).

#### *3.2.3.1.2 De tegemoetkoming derde luik*

Met de tegemoetkoming derde luik worden de loonsverhogingen die het gevolg zijn van de harmonisering van de loon barema's van de rusthuizen met deze van de private ziekenhuizen opgenomen in het sociaal akkoord; dit voor het personeel dat voorzieningen tewerkstellen boven de norm en het personeel dat buiten de norm valt, zoals keukenpersoneel en administratief personeel (VVSG, 2010; KB van 17 augustus 2007).

#### *3.2.3.1.3 De tegemoetkoming einde loopbaan*

Werkgevers hebben recht op een jaarlijkse tegemoetkoming ter compensatie van de maatregelen inzake vrijstelling van arbeidsprestaties in het kader van de eindloopbaanproblematiek. Zo hebben voltijdse personeelsleden die de leeftijd van 45, 50 of 55 jaar bereikt hebben het recht om respectievelijk twee, vier of zes uur per week minder te werken. De verpleegkundigen die hun prestaties niet verminderen krijgen hiervoor een premie van respectievelijk 5,26%, 10,52% of 15,78% bovenop hun voltijdse loon (art 2, KB 15 september 2006).

### **3.2.3.2 Overheidssubsidies**

#### **3.2.3.2.1 Sociale Maribel**

De sociale Maribel is er om de tewerkstelling in de non-profitsector te bevorderen; door deze maatregel kunnen vzw woonzorgcentra beroep doen op een financiële tussenkomst om bijkomend personeel aan te werven. De tegemoetkoming die men kan ontvangen wordt toegekend door het Fonds sociale Maribel van de overheidssector. De bijdragen aan dit fonds worden geïnd door de RSZ,



bij alle werkgevers die onder het toepassingsgebied van de Sociale Maribel vallen. De RSZ stort vervolgens de bijdragen door naar de sectorale Maribel Fondsen waar deze verdeeld worden onder de werkgevers die een nieuwe arbeidsplaats willen financieren (RSZPPO, z.d.).

#### 3.2.3.2.2 Animatiesubsidies

Woonzorgcentra die uitgbaat worden door een OCMW of een vzw kunnen beroep doen op animatiesubsidies. Deze subsidies komen deels uit de vrijgekomen middelen van de DAC-regularisatie. Sinds 30 juni 2003 gelden de nieuwe personeelsnormen voor animatie; zoals eerder vermeld moeten woonzorgcentra per 30 erkende woongelegenheden 0,5 VTE tewerkstellen. Vanaf 120 woongelegenheden zijn er dit nog slecht 0,25 VTE per nieuwe schijf van 30 woongelegenheden. Daarnaast moeten deze animatoren voldoen aan de kwalificaties die vastgelegd zijn in het ministerieel besluit van 9 december 2009 tot bepaling van de kwalificaties van de personen die in aanmerking komen voor de tewerkstelling als animator (Agentschap Zorg en Gezondheid, 2011).

De omvang van het subsidiebedrag wordt enerzijds bepaald door de personeelsnorm die geldig was tot 30 juni 2003; hiervoor bepaald de minister jaarlijks een forfait bedrag dat afhankelijk is van de beschikbare DAC-middelen. Anderzijds bestaat het subsidiebedrag uit een forfaitair bedrag voor het verschil tussen de nieuwe en oude norm; dit bedrag bedraagt €30.812 (geïndexeerd ten opzichte van 2003) per extra VTE in animatie die vereist is door het invoeren van de nieuwe norm (art. 3, bijlage XIV, besluit van 24 juli 2009).

## 4 Meten van financiële prestaties van vzw woonzorgcentra

Om de financiële prestaties van een vzw woonzorgcentrum te meten kan men beroep doen op de horizontale analyse, de verticale analyse, de ratio-analyse en de vermogensstroomanalyse. Deze analysemethoden zullen hieronder verder uitgelegd worden.

### 4.1 Horizontale analyse

Voor een horizontale analyse of tijdsanalyse van de jaarrekening kiest men eerst een bepaalde jaarrekening als basisjaar, waarna men elke post gelijkstelt aan 100. Vervolgens vergelijkt men de posten van de jaarrekeningen van de overige jaren met deze van het basisjaar. Om de verhouding te berekenen wordt de volgende formule gebruikt:

$$\frac{\text{bedrag van de te vergelijken post}}{\text{bedrag van de post basisjaar}} \times 100$$

Wanneer men over deze gegevens beschikt, kan men de evolutie tussen bepaalde posten in de jaarrekening vergelijken. Er dient echter opgemerkt te worden dat de tijdspanne waarover men analyseert best niet meer dan vijf jaar bedraagt (Laveren, Engelen, Limère & Vandemaele, 2009; Ooghe & Van Wymeersch, 2006). Indien de waarde gevonden met de formule die eerder weergegeven is, groter is dan 100 betekent dit dat deze rubriek gestegen is ten opzichte van het basisjaar; een waarde lager dan 100 betekent een daling ten opzichte van het basisjaar (Jegers & Houtman, 1995).

Bij de horizontale analyse moet echter wel rekening gehouden met elementen die de evolutie in tijd kunnen verstoren, zoals inflatie of een verandering van boekhoudkundige waarderingsregels (Ooghe & Van Wymeersch, 2006).

### 4.2 Verticale analyse

Om een verticale analyse of structuuranalyse uit te voeren dient voor elke bestudeerde jaarrekening het totaal der activa, het totaal der passiva en de netto-omzet te worden gelijkgesteld aan 100. Vervolgens worden alle bestanddelen uit deze verhouding uitgedrukt als percentage van deze totalen. Bij deze analysetechniek moet men er rekening mee houden dat men geen zicht heeft op het volume van de diverse posten in vergelijking met andere jaren. Bovendien moet er bij de interpretatie van deze cijfers eveneens rekening gehouden worden met externe factoren die invloed hebben op de diverse kostenposten (Laveren, Engelen, Limère & Vandemaele, 2009).

### 4.3 Ratio-analyse

Met een ratio-analyse worden verhoudingsgetallen berekend om de relatie tussen een of meer gegevens uit de balans of resultatenrekening na te gaan. Er kunnen tal van ratio's berekend worden. De keuze voor deze ratio's hangt af van de doelstellingen en aard van de financiële analyse. De berekende ratio's kunnen over verschillende boekjaren vergeleken worden om de evolutie in tijd te meten. De meest bekende ratio's zijn de liquiditeitsratio's, de solvabiliteitsratio's en de rendabiliteitsratio's (Ooghe & Wymeersch, 2006).

### 4.3.1 Liquiditeit

De liquiditeitsratio laat zien in welke mate een onderneming kan tegemoetkomen aan haar verplichtingen op korte termijn. Indien deze ratio groter is dan 1 betekent dit dat de onderneming in voldoende mate in staat is om haar schulden op korte termijn te betalen zonder hiervoor bijkomende financiële bronnen aan te spreken. Als deze ratio echter lager is dan 1, betekent dit dat het netto-bedrijfskapitaal negatief is en dat er dus liquiditeitsproblemen zijn. Liquiditeitsratio's die in deze masterproef berekend zullen worden zijn de current ratio en de acid ratio (Limère, 2004).

De current ratio meet hoe de vlottende activa zich verhouden tot het vreemd vermogen op korte termijn (Ooghe & Van Wymeersch, 2006). De formule voor de current ratio wordt in het boek van Laveren, Engelen, Limère & Vandemaele (2009) als volgt afgebeeld:

$$\frac{\text{(beperkte)vlottende activa}}{\text{vreemd vermogen op korte termijn}} = \frac{29/58 - 29}{42/48 + 492/3}$$

De acid ratio vervolgens, is strenger dan de current ratio; dit wil zeggen dat men de minst liquide activa, zoals voorraden en overlopende rekeningen niet opneemt bij het berekenen van de acid ratio (Limère, 2004). De formule voor de acid ratio is de volgende:

$$\frac{\text{(beperkte)vlottende activa} - \text{voorraden} - \text{overlopende rekeningen}}{\text{schulden op ten hoogste één jaar}} = \frac{29/58 - 29 - 3 - 490/1}{42/48}$$

(Laveren, Engelen, Limère & Vandemaele, 2009)

Een derde manier om de liquiditeit te meten is door het berekenen van de nettokasratio. De nettokasratio wordt berekend door de nettokas te delen door de beperkte vlottende activa. De nettokas drukt het verschil tussen het netto bedrijfskapitaal en de behoefte aan netto bedrijfskapitaal uit. De formule voor de nettokasratio is dus de volgende:

$$\frac{\text{(geldbeleggingen} + \text{liquide middelen} - \text{financiële schulden op ten hoogste één jaar})}{\text{vlottende activa} - \text{vorderingen op meer dan één jaar}}$$

Een negatieve nettokasratio kan dus veroorzaakt worden door een toename van de schulden op korte termijn; de onderneming heeft dan een tekort aan liquide middelen en moet bijkomende schulden op korte termijn aangaan (Ooghe & Van Wymeersch, 2006).

### 4.3.2 Solvabiliteit

Er zijn verschillende ratio's waarmee men de solvabiliteit van een onderneming kan meten; met deze ratio's kan men nagaan in welke mate een onderneming over voldoende eigen middelen beschikt, m.a.w. in hoeverre is een onderneming in staat om de schulden die ze aangegaan heeft af te lossen. Een eerste ratio die hierbij gemeten kan worden is de verhouding eigen vermogen over totaal vermogen (Limère, 2004); deze ratio drukt de financiële autonomie uit. Indien deze ratio groter is dan 50% is de financiële autonomie groot; indien deze ratio echter tussen de 33% en 50% ligt moet de reden hiervoor nagegaan worden, want dan stijgt de kans dat schuldeisers bij een mogelijke liquidatie hun geld niet meer zullen terug zien.

Daarnaast kan ook berekend worden in welke mate een onderneming beroep gedaan heeft op vreemd kapitaal door de ratio vreemd vermogen over totaal vermogen te berekenen; dit noemt men de algemene schuldgraad. Wat de interpretatie van deze ratio betreft kan gesteld worden dat hoe groter de algemene schuldgraad, hoe groter het financieel risico van een onderneming (Laveren, Engelen, Limère & Vandemaele, 2009).

Een andere maatstaf die door Costermans (2007) aangehaald wordt is de verhouding tussen de investeringssubsidies en het eigen vermogen. Zoals eerder vermeld worden de subsidies die men in een vzw krijgt voor investeringen in vaste activa, zoals deze van VIPA, geboekt onder de post kapitaalsubsidies (Christiaens et al., 2004). Aangezien kapitaalsubsidies een belangrijke opbrengstenbron zijn voor vzw-woonzorgcentra, is het belangrijk om hier aandacht aan te schenken. De subsidies die niet afhankelijk zijn van investeringen in vaste activa worden bij een vzw geboekt onder de post *lidgelden, schenkingen en legaten*. (Poppe et al., 2006; Vanstalle, Capodici, & Niessen, 2004). Indien de ratio kapitaalsubsidies over eigen vermogen hoog is, betekent dit dat een groot deel van het eigen vermogen van een onderneming niet zelf gegenereerd wordt, maar door subsidies; deze woonzorgcentra zijn dus minder solvabel dan degene waarbij het aandeel eigen vermogen wel groot is (Costermans, 2007).

Aangezien een deel van de schulden op korte termijn als permanent te beschouwen is, zijn het vooral de schulden op lange termijn die het financiële risico van een onderneming bepalen, daarom is het nuttig om ook de lange termijnschuldgraad te berekenen. De formule voor de lange termijn schuldgraad is de volgende:

$$\frac{\text{vreemd vermogen op lange termijn}}{\text{permanent vermogen}}$$

(Ooghe & Van Wymeersch, 2006, p. 174)

Een andere manier om na te gaan of een onderneming haar schulden kan terugbetalen is door te controleren in welke mate de schulden van een onderneming terug betaald kunnen worden uit de cash flow. De formule voor de ratio die de dekking van het totale vreemd vermogen door de cash flow meet is :

$$\frac{\text{Uitgebreide cash flow}}{\text{vreemd vermogen}}$$

(Ooghe & Van Wymeersch, 1985, p. 158)

Naast deze berekening kan er eveneens een ratio berekend worden die de dekking van de schulden op lange termijn of de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen meet. Wat de interpretatie van deze ratio betreft stellen Ooghe & Van Wymeersch (1985, p. 158) dat hoe hoger de ratio is, hoe groter het deel van het vreemd vermogen dat met de cash flow van dat jaar afgelost kan worden. Ooghe & Van Wymeersch (1985, p. 159) halen bovendien ook aan dat wanneer je de teller en noemer van deze ratio omkeert je het aantal jaren verkrijgt dat nodig is om de schulden volledig af te lossen indien de cash flow constant blijft.

### **4.3.3 Continuïteitsratio**

In de MARA-sectoranalyse wordt eveneens de continuïteitsratio berekend. Deze ratio meet hoe belangrijk woonzorgcentra het vinden om te investeren in nieuwe materiële vaste activa. Om de ratio te kennen moet de verhouding tussen de bruto-investeringen in materiële vaste activa en de geboekte afschrijvingen op materiële vaste activa berekend worden. Om de kwaliteit van de infrastructuur op peil te houden moet deze ratio minstens een waarde tussen 1 en 2 bedragen (Dexia, Partezis & Zorgnet Vlaanderen, 2011., p. 7).

### **4.3.4 Ouderdomsindicator**

Een tweede ratio die men voor de MARA-analyse berekend heeft is de ouderdomsindicator. Deze ratio wordt berekend door de verhouding te zoeken tussen de boekwaarde en de aanschafwaarde van materiële vaste activa. Indien deze ratio dalend is, betekent dit dat het woonzorgcentrum aan het verouderen is (Dexia, Partezis & Zorgnet Vlaanderen, 2011., p. 7)

### **4.3.5 Toegevoegde waarde**

Verder in deze masterproef zullen de ratio's die voor vzw Sint Elisabeth's Dal berekend worden vergeleken worden met andere woonzorgcentra. Deze vergelijking zal deels gebeuren op basis van statistieken van de Nationale Bank van België. In deze statistieken zijn ook ratio's met betrekking tot de toegevoegde waarde opgenomen; aan de hand van deze ratio's kunnen de globale economische prestaties van de verschillende woonzorgcentra met elkaar vergeleken worden (Ooghe & Van Wymeersch, 1985, p. 221). Hiervoor kunnen de volgende ratio's berekend worden:

- De toegevoegde waarde in verhouding tot de bedrijfsopbrengsten;
- De toegevoegde waarde per personeelslid;
- Het aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde;
- Het aandeel van de afschrijvingen in de toegevoegde waarde;
- Het aandeel van de financiële kosten in de toegevoegde waarde.

Om de toegevoegde waarde te berekenen dient de omzet opgeteld te worden bij de overige bedrijfsopbrengsten. Hierbij moet de waarde van de post de voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestelling in uitvoering en de post geproduceerde vaste activa opgeteld worden. Hetgeen men vervolgens bekomt zijn de bedrijfsopbrengsten exclusief subsidies. Van de bedrijfsopbrengsten exclusief subsidies moeten de bedrijfskosten voor handelsgoederen, grond- en hulpstoffen en voor diensten en diverse goederen afgetrokken worden om de bruto toegevoegde waarde te bekomen. Om tot slot de netto toegevoegde waarde te vinden moeten de niet-kaskosten van bedrijfsaard exclusief voorzieningen voor pensioenen en subsidies afgetrokken worden van de bruto toegevoegde waarde (Ooghe & Van Wymeersch, 1985, p. 228).

## **4.4 Vermogensstroomanalyse**

Een vierde methode voor het analyseren van de jaarrekening is de vermogensstroomanalyse. De vermogensstroomanalyse geeft weer met hoeveel het vermogen van een onderneming gestegen of gedaald is. Wanneer een vermogensbestanddeel stijgt, noemen we dit aanwendingen van het vermogen. Een daling van een vermogensbestanddeel zorgt ervoor dat er middelen vrijkomen; dit

worden bronnen van het vermogen genoemd. Elke actiefdaling of passiefstijging betekent een bron; een actiefstijging of passiefdaling daarentegen betekent een aanwending van het vermogen (Jegers & Houtman, 1995). Omdat actief gelijk is aan passief zal de som van alle bronnen gelijk zijn aan de som van alle aanwendingen.

De vermogensstroomanalyse kan op verschillende manieren worden uitgevoerd. De meest eenvoudige manier begint met het opstellen van een mutatiebalans; deze mutatiebalans geeft de bronnen en aanwendingen weer voor correcties. Aangezien de mutatiebalans niet de volledige vermogensstroom binnen een onderneming weergeeft, moeten hier enkele correcties op uitgevoerd worden met behulp van informatie uit de resultatenrekening; hierna verkrijgen we een tabel van aanwendingen en bronnen na correcties, ook wel de mutatietafel genoemd (Ooghe & Van Wymeersch, 2006).

De correcties die in deze masterproef zullen toegepast worden hebben betrekking op de overgedragen winst, de investeringen in materiële vaste activa, de voorzieningen en de kapitaalsubsidies. De eerste correctie houdt het berekenen van de overgedragen winst in; de overgedragen winst wordt berekend door niet-kaskosten en niet-kasopbrengsten uit het resultaat te verwijderen. Vervolgens dienen de investeringen in materiële vaste activa bruto opgenomen worden. Dit wil zeggen dat de afschrijvingen die gedaan zijn opnieuw bijgevoegd dienen te worden. Daarnaast is het aanleggen van voorzieningen een niet-kasgebonden transactie. Aangezien het resultaat eerder gecorrigeerd is met betrekking tot de voorzieningen, dient deze bewerking geneutraliseerd te worden. Het aanleggen van een voorziening betekent geen extra kasinstroom, net zoals het besteden of terugnemen ervan geen kasuitgave betekent. Tot slot moeten de kapitaalsubsidies gecorrigeerd worden met het bedrag dat jaarlijks in het resultaat opgenomen wordt. Dit bedrag heeft immers geen effect op de kas (Van der Elst & Vanbergen, 2011).



## **DEEL 3: FINANCIËLE ANALYSE VAN DE JAARREKENING VAN DE vzw SINT ELISABETH'S DAL**

Het derde deel van deze masterproef zal ingeleid worden met een overzicht van de samenstelling van de vzw Sint-Elisabeth's Dal, gevolgd door een horizontale en verticale analyse van de jaarrekeningen van de jaren 2010-2012. Tot slot zal de financiële toestand van de vzw eveneens worden nagegaan met enkele ratio's. Het doel hierbij is een beeld te schetsen van de financiële toestand van de vzw en dit later te vergelijken met de gehele sector.

### **1 Inleiding**

#### **1.1 Samenstelling vzw**

Vzw Sint-Elisabeth's Dal staat in voor twee woonzorgcentra, namelijk Onze-Lieve-Vrouw van Lourdes te Zoutleeuw en Huize Sint-Jozef te Nieuwerkerken. In beide voorzieningen biedt de vzw verschillende woonvormen aan.

In Nieuwerkerken beschikt men over een rust- en verzorgingstehuis met 80 woongelegenheden (9 woongelegenheden als gewoon rusthuis en 71 woongelegenheden als rust- en verzorgingstehuis), genaamd Sint-Jozef. In dit Rust- en verzorgingstehuis beschikt men bovendien over één afdeling die uitgerust is voor het verzorgen en ondersteunen van demente bejaarden. Daarnaast is er 't Lindenhof, een centrum voor kortverblijf met 5 woongelegenheden. Vervolgens zijn er 25 service flats in Hof ter Eycken. Tot slot is er 't Vlierhof, een dagverzorgingscentrum voor 15 gebruikers. Bovendien ondersteunt de vzw huis 't Kruidenpand. Dit huis is bedoeld voor mensen die na hun verblijf in een psychiatrisch ziekenhuis terug naar huis mogen keren, waar zij hun leven terug kunnen oppikken. Dit lukt echter voor een aantal mensen niet; zij hebben bijkomende ondersteuning nodig.

In Zoutleeuw beschikt men over het rust- en verzorgingstehuis O.L.V. van Lourdes met 73 woongelegenheden (9 woongelegenheden als gewoon rusthuis en 64 woongelegenheden als rust- en verzorgingstehuis), een centrum voor kortverblijf met 8 woongelegenheden ('t Sijtsje), een seniorie met 24 serviceflats (De Leeuwerick) en een dagverzorgingscentrum voor 10 gebruikers ('t Mezenhof).

Momenteel is de vzw bezig aan de opbouw van een nieuwe campus te Geetbets. De vzw zal een woonzorgcentrum realiseren met 70 rusthuiswoongelegenheden en 15 serviceflats (Sint-Elisabeth's Dal, z.d.).





## **2 Horizontale analyse**

In dit deel zal de horizontale analyse van de jaarrekeningen van de vzw Sint-Elisabeth's Dal voor de jaren 2010-2012 besproken worden. Het doel van de horizontale analyse is een beeld te krijgen van de evolutie in de tijd over de diverse boekjaren.

### **2.1 Huize Sint-Jozef**

#### **2.1.1 Analyse van de balans**

##### **2.1.1.1 Activa**

Het totaal der activa is in 2011 en 2012 gedaald ten opzichte van 2010 met respectievelijk 5,17% en 11,97%. Deze daling is vooral te wijten aan een sterke daling van de materiële vaste activa; deze dalen met ongeveer 40% in 2011 en met ongeveer 70% in 2012. De reden voor deze daling is vooral te vinden bij de post *terreinen en gebouwen*; de gebouwen die men aangekocht heeft en de verbouwingswerken die men uitgevoerd heeft zijn in 2011 en 2012 bijna volledig afgeschreven. Dezelfde redenering geldt voor de post *installaties, machines en uitrusting* en *meubilair en rollend materieel*. De financiële vaste activa zijn niet gewijzigd over de verschillende boekjaren.

De vlottende activa daartegen zijn lichtjes toegenomen. Dit is enerzijds te wijten aan een stijging van de vorderingen op ten hoogste één jaar. Deze stijging kan verklaard worden doordat de vorderingen aan residenten en mutualiteiten gestegen zijn en doordat de vorderingen op het RIZIV en de overheid (eindeloopbaan, derde luik, sociale maribel) eveneens gestegen zijn. Anderzijds is de stijging in vlottende activa te wijten aan de stijging van de post *overlopende rekeningen*. Tot slot valt nog op te merken dat de geldbeleggingen in 2011 met 29,01% gestegen zijn ten opzichte van 2010 maar dat deze in 2012 met 63,53% gedaald zijn ten opzichte van 2010.

##### **2.1.1.2 Passiva**

Wat in eerste instantie opvalt is dat het eigen vermogen in 2011 en 2012 gedaald is ten opzichte van 2010. Deze daling is voornamelijk te wijten aan een daling van de kapitaalsubsidies, dewelke met 89,89% in 2012 gedaald zijn in verhouding tot 2010. Daarnaast kan nog gezegd worden dat de post voorzieningen voor risico's en kosten eveneens gedaald is.

De schulden op meer dan één jaar zijn gedaald doordat men de leningen die men aangegaan heeft bij de bank afbetaald, en geen bijkomende schulden aangegaan heeft in 2011 en 2012.

De schulden op ten hoogste één jaar zijn tussen 2010 en 2012 gestegen met 27,33%. Deze stijging is enerzijds te wijten aan een toename van de rubriek *schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten* met 54,55%. Anderzijds heeft men in 2011 een schuld van €77.850,72 aangegaan dewelke terug te vinden is in de rubriek *andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente*; deze schuld is men aangegaan bij andere entiteiten in de vzw, namelijk *Kruidenpand* en *Hof ter Eycken*.

## **2.1.2 Analyse van de resultatenrekening**

Globaal kan gesteld worden dat er in 2011 en 2012 verlies gemaakt wordt. De bedrijfsopbrengsten zijn tussen 2010 en 2012 gestegen met 10,67%. De bedrijfskosten daarentegen zijn gestegen met 15,32%. Deze stijging is de te wijten aan de toename van de bezoldigingen en sociale lasten; deze zijn met 20,65% gestegen. De financiële opbrengsten zijn in vergelijking met 2010 gedaald met 80,61%; de financiële kosten zijn eveneens gedaald maar slechts met 49,98%. De kosten zijn bovendien hoger dan de opbrengsten. De uitzonderlijke opbrengsten zijn wel sterk toegenomen, terwijl de uitzonderlijke kosten gedaald zijn. Deze hebben dus een positief effect op de post *winst/verlies van het boekjaar*.

## **2.2 Hof ter Eycken**

### **2.2.1 Analyse van de balans**

#### **2.2.1.1 Activa**

Ook bij Hof ter Eycken zijn de vaste activa sterk gedaald in 2011 en 2012 doordat een groot deel van de gebouwde serviceflats en gedane onderhoudswerken afgeschreven is. De post *installaties, machines en uitrusting* is in vergelijking met 2010 met 67,49% toegenomen.

De vlottende activa, vervolgens, zijn in 2012 in vergelijking met 2010 gestegen met 24,23%. Wat hier meteen opvalt is de vordering van €66.206,27 Huize Sint-Jozef, dewelke eerder bij de horizontale analyse van Huize Sint-Jozef ook aan bod gekomen is. Daarnaast heeft Hof ter Eycken een vordering van €467.856,83 op O.L.V. Lourdes.

De stijging van de vlottende activa en daling van de vaste activa maakt dat het totaal der activa over de periode 2010-2012 min of meer gelijk gebleven is.

#### **2.2.1.2 Passiva**

Wat de passiva betreft is er eerst en vooral een stijging van het eigen vermogen op te merken; deze stijging is te wijten aan een sterke toename van de overgedragen winst (25,27%). Het effect van die toename wordt een beetje afgezwakt door een afname in kapitaalsubsidies van 50%.

De schuld in 2012 bedraagt nog slechts 57,25% van deze van in 2010, doordat men de lening die men aangegaan heeft voor de bouw van de serviceflats verder afbetaald en geen bijkomende schulden aangegaan heeft.

De stijging van het eigen vermogen en de daling van de schulden maakt dat de passiva over de periode 2010-2012 ongeveer gelijk gebleven zijn.

### **2.2.2 Analyse van de resultatenrekening**

De bedrijfsopbrengsten en –kosten blijven min of meer constant over de beschouwde periode. De opbrengsten zijn groter als de kosten, wat ervoor zorgt dat er binnen Hof ter Eycken winst gemaakt wordt.

Ook wat de financiële kosten en opbrengsten betreft is er een stijging van de financiële opbrengsten en een daling van de financiële kosten.

De winst van het boekjaar is lichtjes toegenomen in 2011 (met 8,59%). In 2012 is deze in verhouding tot 2011 lichtjes gedaald.

## **2.3 'T Vlierhof**

### **2.3.1 Analyse van de balans**

#### **2.3.1.1 Activa**

Wat in eerste instantie opvalt is dat het totaal der activa in de periode 2010-2012 meer dan verdubbeld is. Dit is te wijten aan een sterke toename van de vlottende activa, meer bepaald de vorderingen op ten hoogste één jaar. Bij deze vorderingen valt vooral de vordering ten aanzien van O.L.V. Lourdes van €28.206,46 op. Ook de handelsvorderingen zijn tussen 2010 en 2012 verdriedubbeld.

De stijging van de vlottende activa wordt lichtjes afgezwakt door een daling van de vaste activa met ongeveer 50%. De daling in vaste activa is opnieuw te wijten aan de afschrijvingen die geboekt zijn op gebouwen, installaties, machines en uitrusting, en meubilair en rollend materieel.

#### **2.3.1.2 Passiva**

Wat meteen opvalt is dat de schulden op ten hoogste één jaar verdriedubbeld zijn; dit is vooral te wijten aan de schuld die men in 2012 aangegaan is bij Huize Sint-Jozef. De schulden op meer dan één jaar daarentegen zijn gedaald, doordat men de schuld voor het bouwen van de dagzaal aflost en geen bijkomende schulden bij kredietinstellingen aangegaan heeft. De kapitaalsubsidies zijn eveneens gedaald, net zoals bij de eerder besproken entiteiten. De daling van de kapitaalsubsidies zorgt voor een lichte daling in het eigen vermogen.

### **2.3.2 Analyse van de resultatenrekening**

Zowel de bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten zijn stijgend. Aangezien deze niet sterk van elkaar verschillen is de bedrijfswinst ook gestegen. In 2012 wordt er winst gemaakt.

## **2.4 Kruidenpand**

### **2.4.1 Analyse van de balans**

#### **2.4.1.1 Activa**

De waarde van de post *materiële vaste activa* is in 2012 vier keer zo groot geworden in vergelijking met 2010; dit doordat er nieuw niet-medisch materieel in de balans opgenomen is en doordat men een voorafbetaling gedaan heeft voor verbouwwerken.

De vlottende activa zijn in 2011 bijna verdubbeld ten opzichte van 2010, door een vordering op Huize Sint-Jozef. Wat daarnaast opvalt is dat de vorderingen op ten hoogste één jaar in 2012 negatief zijn.

De reden hiervoor is te vinden bij de post *handelsvorderingen*; de residenten hebben meer vooraf betaald dan ze moesten betalen.

Door de sterke stijging van de vaste activa is het totaal der activa ook sterk toegenomen.

#### **2.4.1.2 Passiva**

Het eigen vermogen is in 2011 gestegen met 17,11%; in 2012 is het eigen vermogen opnieuw gedaald. De schommelingen in het eigen vermogen worden veroorzaakt door de overgedragen winst.

Opmerkelijker is dat de schulden in 2011 en 2012 acht keer zo groot geworden zijn. Dit onder andere door de schuld die men heeft ten opzichte van Huize Sint-Jozef. Ook de schulden ten aanzien van leveranciers zijn gestegen.

### **2.4.2 Analyse van de resultatenrekening**

De bedrijfskosten hebben in de periode 2010-2012 een stijging van 72,24% doorgemaakt; wat ervoor gezorgd heeft dat de bedrijfskosten in 2012 groter waren dan de bedrijfsopbrengsten, de welke met slechts 6,53% toegenomen zijn.

## **2.5 O.L.V. Lourdes**

### **2.5.1 Analyse van de balans**

#### **2.5.1.1 Activa**

De vaste activa bij O.L.V. Lourdes zijn in 2012 gedaald met 15,12% door afschrijvingen op materiële vaste activa. De post *installaties, machines en uitrusting* is in 2011 en 2012 sterk toegenomen door de aankoop van nieuw medisch en niet-medisch materiaal.

De vlottende activa zijn toegenomen met 89,30%. De redenen hiervoor zijn een toename van de vorderingen ten opzichte van de overheid en het RIZIV (einde loopbaan, derde luik, enz.) en een toename vorderingen ten opzichte van Geetbets en de serviceflats in Zoutleeuw. Ook een stijging van de geldbeleggingen en de liquide middelen draagt bij tot de stijging van de vlottende activa.

De combinatie van de daling in vaste activa en stijging in vlottende activa maakt dat het totaal der activa over de periode 2010-2011 lichtjes gestegen is.

#### **2.5.1.2 Passiva**

Wat de passiva betreft kan gezegd worden dat het eigen vermogen stabiel is over de beschouwde periode, doordat de overgedragen winst ongeveer in dezelfde verhouding toeneemt als de kapitaalsubsidies afnemen.

De schulden daarentegen zijn wel sterk toegenomen door een stijging van 39,35% van de schulden op ten hoogste één jaar. Dit is te wijten aan het feit dat de post *bezoldigingen en sociale lasten* in 2012 gestegen is met 34,60% in verhouding tot 2010. Daarnaast zijn de schulden die men heeft ten opzichte van Vlierhof en Hof ter Eycken ook toegenomen.

## **2.5.2 Analyse van de resultatenrekening**

De winst van het boekjaar is over de beschouwde periode min of meer constant. Dit doordat de bedrijfskosten en bedrijfsopbrengsten in verhouding evenveel toenemen over de periode 2010-2012. Ook de financiële en uitzonderlijke kosten blijven constant.

## **2.6 De Leeuwerick**

### **2.6.1 Analyse van de balans**

#### **2.6.1.1 Activa**

Het totaal der activa is over de beschouwde periode met 5,92% gedaald, door een stijging in de vlottende activa in combinatie met een daling in de vaste activa. De vaste activa zijn gedaald door afschrijvingen op gebouwen. De vlottende activa zijn toegenomen door een toename in de handelsvorderingen.

#### **2.6.1.2 Passiva**

Het eigen vermogen is negatief doordat er overgedragen verlies is; dit overgedragen verlies blijft min of meer constant over de periode 2010-2012.

De schulden op meer dan één jaar zijn lichtjes gedaald door het aflossen van de lening aan de bank. De schulden op ten hoogste één jaar zijn gestegen met 13,73%, doordat de schuld ten opzichte van O.L.V. Lourdes gestegen is.

### **2.6.2 Analyse van de resultatenrekening**

In 2011 wordt er minder verlies gemaakt dan in 2010, en in 2012 wordt er zelfs winst gemaakt. De oorzaak hiervan is de sterke toename van de bedrijfswinst in 2012 en de afname van financiële kosten.

## **2.7 Mezenhof**

### **2.7.1 Analyse van de balans**

#### **2.7.1.1 Activa**

Het totaal der activa is gestegen in 2011 en opnieuw gedaald in 2012. De vaste activa zijn gedaald door afschrijvingen op meubilair en rollend materieel. De vlottende activa zijn meer dan verdrievoudigd in 2011 ten opzichte van 2010, door de grote stijging van de diverse vorderingen. De liquide middelen vervolgens zijn in 2011 lichtjes toegenomen en in 2012 sterk gedaald.

#### **2.7.1.2 Passiva**

Het eigen vermogen is negatief door overgedragen verlies, maar dit overgedragen verlies neemt af over de periode 2010-2012. De schulden op meer dan één jaar zijn toegenomen in 2011 en opnieuw afgenomen in 2012. De toename in 2011 is te wijten aan een toename van de schuld ten opzichte van O.L.V. Lourdes; deze schuld is opnieuw afgenomen tot €88.317,17 in 2012.

## **2.7.2 Analyse van de resultatenrekening**

In 2011 en 2012 was er in vergelijking met 2010 wel bedrijfswinst. Deze bedrijfswinst is er gekomen doordat de toename in bedrijfsopbrengsten groter is dan deze in bedrijfskosten.

## **2.8 Vzw**

### **2.8.1 Analyse van de balans**

#### **2.8.1.1 Activa**

Het totaal der activa voor de vzw is ten opzichte van 2010 gedaald in 2011 en gestegen in 2012. Zoals eerder besproken is deze verandering enerzijds te wijten aan een daling in materiële vaste activa door afschrijvingen op gebouwen, installaties, machines en uitrusting en meubilair en rollend materieel. De installaties, machines en uitrusting zijn in 2011 en 2012 wel gestegen door de aankoop van nieuw medisch en niet-medisch materiaal.

Anderzijds is er een sterke stijging van de vlottende activa in 2012. Deze stijging is te wijten aan stijgende vorderingen ten opzichte van de overheid en het RIZIV en onderlinge vorderingen tussen de verschillende entiteiten in de vzw.

#### **2.8.1.2 Passiva**

Het eigen vermogen is verdubbeld in 2012 ten opzichte van 2010 door een toename in kapitaalsubsidies door de bouw van de nieuwe campus in Geetbets. De overgedragen winst is ook over de periode 2010-2012 toegenomen. De schulden zijn gedaald met 5,40% door het aflossen van schulden aan kredietinstellingen (schulden op meer dan één jaar). De schulden op ten hoogste één jaar zijn echter wel gestegen in 2011 en 2012, door toename van schulden voor bezoldigingen en sociale lasten en toename van de schulden tussen de entiteiten onderling.

### **2.8.2 Analyse van de resultatenrekening**

De vzw maakt winst, hoewel deze in 2011 gedaald is met 72,7% in verhouding tot 2010; in 2012 is er terug een sterke stijging. Zowel de bedrijfskosten als de bedrijfsopbrengsten zijn gestegen over de beschouwde periode. Er zijn over de periode 2010-2012 meer financiële kosten dan opbrengsten; zowel de financiële opbrengsten als de financiële kosten verlopen in dalende lijn.

### **3 Verticale analyse**

In dit deel zal de verticale analyse van de jaarrekeningen van de jaren 2010-2012 besproken worden. De verticale analyse heeft als doel een beter beeld te schetsen van de balans en resultatenrekening door de verschillende posten uit te drukken als percentage van het totaal.

#### **3.1 Huize Sint-Jozef**

##### **3.1.1 Analyse van de balans**

###### **3.1.1.1 Activa**

Wat onmiddellijk opvalt bij het analyseren van de balans van Huize Sint-Jozef is dat de activa in 2010 voor 80,02% bestaan uit vlottende activa. Dit percentage stijgt zelfs in 2011 en 2012 naar respectievelijk 87,03 en 93,30%. Wat daarnaast ook opvalt is dat de verhouding materiële vaste activa over totale activa gedurende de periode 2010-2012 daalt van 19,7% naar 6,7%. De reden hiervoor is dat in 2012 zowel het aangekochte gebouw als bijvoorbeeld grote onderhoudswerken die men gedaan heeft en de tuin die men heeft laten aanleggen zo goed als afgeschreven zijn.

###### **3.1.1.2 Passiva**

Het totaal der passiva bestaat voor gemiddeld 51,87% uit eigen vermogen. Deze verhouding is gedurende de periode 2010-2012 relatief stabiel. De kapitaalsubsidies dalen tussen 2010 en 2012 van 6,08 naar 0,70%; dit is eveneens te wijten aan het feit dat de subsidies die men ontvangen heeft in 2012 bijna volledig afgeschreven zijn. Ook de verhouding schulden ten opzichte van het totaal der passiva blijft stabiel; deze schommelen rond 40%. De schulden op meer dan één jaar dalen echter van 14,05 naar 6,27%. Dit is normaal, aangezien men de leningen die men heeft aangegaan verder afbetaald en in deze periode geen bijkomende financiële schulden aangegaan is. De schulden op ten hoogste één jaar zijn echter gestegen, doordat het aandeel van de bezoldigingen en sociale lasten in verhouding tot het totaal der passiva bijna verdubbeld is tussen 2010 (8,93%) en 2012 (16,93%).

##### **3.1.2 Analyse van de resultatenrekening**

Bij het analyseren van de resultatenrekening valt het meteen op dat de bedrijfskosten in 2011 en 2012 de bedrijfsopbrengsten overstijgen. Dit is opnieuw te wijten aan de stijging van de bezoldigingen en sociale lasten.

#### **3.2 Hof Ter Eycken**

##### **3.2.1 Analyse van de balans**

###### **3.2.1.1 Activa**

De vlottende activa nemen in 2010 het grootste deel van de totale activa in beslag, namelijk 67,85%. In 2011 en 2012 neemt dit aantal zelfs toe tot respectievelijk 75,62% en 83,78%. De verhouding materiële vaste activa tot totale activa neemt af door afschrijvingen die op de gebouwen, installaties, machines en uitrusting, en meubilair en rollend materieel geboekt worden.



### **3.2.1.2 Passiva**

Het totaal der passiva bestaat in 2010 voor gemiddeld 77,43% uit eigen vermogen. Deze verhouding neemt in 2012 toe tot 87,15%. De verklaring hiervoor is de stijging van de overdragen winst. Het aandeel van de kapitaalsubsidies tot het totaal der passief is in de beschouwde periode wel afgenomen.

Wat de schulden betreft zijn het de schulden op meer dan één jaar die het grootste deel uit het totaal der passief in beslag nemen, namelijk 16,31% (2010). Het aandeel schulden in verhouding tot het totaal der passiva daalt over de periode 2010-2012.

### **3.2.2 Analyse van de resultatenrekening**

De bedrijfskosten zijn voor de jaren 2010-2012 stijgend, maar blijven kleiner dan de bedrijfsopbrengsten, waardoor er winst gemaakt wordt.

## **3.3 't Vlierhof**

### **3.3.1 Analyse van de balans**

#### **3.3.1.1 Activa**

Ook bij 't Vlierhof maken de vlottende activa het grootste deel van de het totaal der activa uit. In 2012 bedraagt het aandeel vlottende activa in verhouding tot de totale activa zelfs 93,17%. Het aandeel van de vaste activa in verhouding tot het totaal der activa aan de andere kant is gedaald doordat het merendeel van de aangekochte vaste activa reeds afgeschreven is.

#### **3.3.1.2 Passiva**

Opnieuw geldt dezelfde redenering als bij Hof ter Eycken; het totaal der passiva bestaat voornamelijk uit schulden, waarbij het aandeel van de schulden toeneemt in verhouding tot het totaal der passiva. De schulden op meer dan één jaar nemen af doordat leningen worden afgelost. Het aandeel van de schulden op ten hoogste één jaar neemt toe, doordat de schuld die Vlierhof had ten opzichte van Huize Sint-Jozef in 2012 toegenomen is.

### **3.3.2 Analyse van de resultatenrekening**

De bedrijfskosten zijn iets lager dan de bedrijfsopbrengsten waardoor er bedrijfswinst is; de bedrijfskosten zijn min of meer constant. De winst van het boekjaar over de beschouwde periode is slechts minimaal in verhouding tot de bedrijfsopbrengsten.

## **3.4 't Kruidenpand**

### **3.4.1 Analyse van de balans**

#### **3.4.1.1 Activa**

Wat de activa betreft valt het bij 't Kruidenpand meteen op dat de materiële vaste activa binnen deze entiteit toenemen in plaats van afnemen zoals bij de andere entiteiten het geval is; dit komt doordat in 2011 een gebouw bijgekocht werd. In 2012 is de verklaring voor de stijging in materiële vaste

activa te vinden in de aankoop van niet-medisch materiaal en vooruitbetalingen voor verbouwingen. De vaste activa nemen in 2012 bijna 100% van de totaal der activa in. De vorderingen op ten hoogste één jaar nemen af en worden in 2012 zelfs negatief, doordat de residenten meer vooraf betaald hadden dan nodig was.

#### **3.4.1.2 Passiva**

De verhouding van het eigen vermogen ten opzichte van het totaal vermogen neemt af, doordat de overgedragen winst kleiner wordt. De schulden daarentegen nemen toe; men heeft geen schulden aangegaan bij een kredietinstelling dus er zijn geen schulden op lange termijn. Het zijn dus de schulden op korte termijn die toenemen doordat men de aankoop van het tweede gebouw voor 't Kruidenpand nog moet betalen in 2011 en doordat men geld geleend heeft bij Huize Sint-Jozef in 2012.

#### **3.4.2 Analyse van de resultatenrekening**

In 2012 zijn de bedrijfskosten 7% hoger dan de bedrijfsopbrengsten; dit zorgt voor een bedrijfsverlies. In 2011 en 2012 zijn er heel wat uitzonderlijke kosten, wat het verlies van het boekjaar 2012 nog groter maakt. In 2010 en 2011 wordt er nog winst gemaakt; het aandeel van de winst ten opzichte van de bedrijfsopbrengsten was in 2010 33,82%; in 2011 zakt dit percentage naar 4,70%.

### **3.5 O.L.V. Lourdes**

#### **3.5.1 Analyse van de balans**

##### **3.5.1.1 Activa**

Bij O.L.V. Lourdes is te zien dat het aandeel van de materiële vaste activa in verhouding tot het totaal der activa daalt, door het afschrijven van deze materiële vaste activa. Het aandeel van de vlottende activa neemt toe door een toename van de vorderingen ten aanzien van het RIZIV, de overheid en andere entiteiten (Mezenhof, Geetbets, service flats Zoutleeuw). Ook de verhouding geldbeleggingen en liquide middelen ten opzichte van het totaal der activa nemen toe over de beschouwde periode. Het aandeel van de vaste en vlottende activa ten opzichte van het totaal der activa bedroeg in 2010 respectievelijk 74,72% en 25,28%; voor 2012 is dit 56,99% en 43,01%.

##### **3.5.1.2 Passiva**

Het aandeel van het eigen vermogen tot het totaal der passiva daalt lichtjes, door een daling in kapitaalsubsidies. De overgedragen winst neemt wel lichtjes toe. De schulden aan de andere kant nemen dan weer lichtjes toe door toename van de schulden op ten hoogste één jaar. Zo neemt de schuld ten opzichte van Huize Sint-Jozef toe in 2011. In 2012 ontstaat er eveneens een schuld ten opzichte van Hof ter Eycken en 't Vlierhof. Ook de schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten nemen toe, maar maken in 2012 slechts 6,52% van het totaal der passiva uit.

### **3.5.2 Analyse van de resultatenrekening**

Het aandeel van de bedrijfskosten ten opzichte van de bedrijfsopbrengsten daalt lichtjes. De bedrijfskosten zijn in verhouding kleiner dan de bedrijfsopbrengsten waardoor er voor de hele periode bedrijfswinst is. De financiële opbrengsten en kosten zijn min of meer stabiel. In alle jaren van de beschouwde periode zijn er uitzonderlijke opbrengsten die behoorlijk wat groter zijn dan de uitzonderlijke kosten.

## **3.6 De Leeuwerick**

### **3.6.1 Analyse van de balans**

#### **3.6.1.1 Activa**

Het aandeel van de materiële vaste activa ten opzichte van de totale activa daalt zeer lichtjes maar blijft over de periode 2010-2012 schommelen rond 98%. De vorderingen op ten hoogste één jaar nemen lichtjes toe door een toename in handelsvorderingen.

#### **3.6.1.2 Passiva**

De verhouding eigen vermogen ten opzichte van het totaal der passiva neemt lichtjes toe, en bedraagt +/- 50%. Het eigen vermogen is echter wel negatief, wat ervoor zorgt dat het aandeel van de schulden ten opzichte van het totaal der passiva ongeveer 150% bedraagt. De oorzaak hiervan is de toename van de schuld aan O.L.V. Lourdes in 2011 en 2012, met respectievelijk 6,50% en 5,28%.

### **3.6.2 Analyse van de resultatenrekening**

De bedrijfskosten liggen 25 tot 30% lager dan de bedrijfsopbrengsten; dit zorgt voor bedrijfswinst. Er zijn geen financiële opbrengsten. De financiële kosten bedragen in 2012 bijna 35% van de bedrijfsopbrengsten, maar dit percentage daalt in 2012 wel naar iets minder dan 24%. De hoge financiële kosten zorgen ervoor dat er in 2010 en 2011 verlies gemaakt wordt.

## **3.7 Mezenhof**

### **3.7.1 Analyse van de balans**

#### **3.7.1.1 Activa**

Het aandeel van de materiële vaste activa is sterk dalend, namelijk van 61,85% in 2010 naar 23,28% in 2012. De vlottende activa daarentegen maken in 2012 76,72% van het eigen vermogen uit; dit is dubbel zoveel als in 2010.

#### **3.7.1.2 Passiva**

Wat in eerste instantie opvalt is dat het eigen vermogen negatief is, en in 2010 en 2012 zelfs groter is dan het totaal der passiva in negatieve zin. De oorzaak hiervan is een groot overgedragen verlies in beide jaren. De schulden op ten hoogste één jaar zijn dubbel zo groot als het totaal der passiva.

### **3.7.2 Analyse van de resultatenrekening**

In 2010 zijn de bedrijfskosten in verhouding groter dan de bedrijfsopbrengsten; in 2011 en 2012 is dit niet het geval. Het verlies van het boekjaar in 2010 bedroeg dan ook 25,74% van de bedrijfsopbrengsten.

## **3.8 Vzw**

### **3.8.1 Analyse van de balans**

#### **3.8.1.1 Activa**

Ook bij de vzw neemt het aandeel van de vaste activa in verhouding tot het totaal der activa in 2011 en 2012 af in vergelijking met 2010; dit doordat aangekochte vaste activa over de loop der jaren afgeschreven worden. Het aandeel van de vlottende activa daarentegen stijgt; dit komt niet door een stijging van het aandeel van de vorderingen op ten hoogste één jaar, zoals bij de entiteiten afzonderlijk het geval was, maar door een stijging van de schulden op meer dan één jaar doordat men tussen de entiteiten onderling geld geleend heeft.

#### **3.8.1.2 Passiva**

Bij de passiva is de verhouding schulden ten opzichte van het totaal der passiva en eigen vermogen ten opzichte van het totaal der passiva min of meer gelijk verdeeld. Het aandeel van het eigen vermogen neemt zelfs toe tot 64,62% in 2012 door de kapitaalsubsidies die men ontvangt voor de bouw van de nieuwe campus in Geetbets.

### **3.8.2 Analyse van de resultatenrekening**

Wat het resultaat betreft, kan gezegd worden dat de vzw over de beschouwde periode ieder jaar winst gemaakt heeft; deze winst maakt maximaal 2,37% uit van de bedrijfsopbrengsten. Het aandeel van de bedrijfskosten schommelt rond 97% van de bedrijfsopbrengsten.



## 4 Ratio-analyse

In dit deel zal de jaarrekening van de vzw Sint-Elisabeth's Dal geanalyseerd worden op basis van een ratio-analyse. Door deze ratio's te combineren kunnen we de financiële eigenschappen van de vzw meten. De ratio's die in dit deel berekend worden, worden in deel 3 gebruikt bij de positionering van de vzw in de sector.

### 4.1 Liquiditeitsanalyse

#### 4.1.1 Current ratio

Zoals eerder besproken is de current ratio een van de ratio's waarmee de liquiditeit gemeten kan worden; de ratio meet in welke mate een onderneming tegemoet kan komen aan haar verplichtingen op korte termijn. Onderstaande tabel geeft de current ratio voor de verschillende entiteiten voor de jaren 2010, 2011 en 2012 weer. Zoals eerder vermeld is dient de current ratio groter te zijn dan 1 opdat een onderneming haar schulden op korte termijn kan aflossen, zonder hiervoor beroep te doen op bijkomende financiering. Zoals u kan zien in tabel 4 op de volgende pagina, is de current ratio in orde voor wat betreft de vzw. Bij 't Kruidenpand, O.L.V. Lourdes, De Leeuwerick en 't Mezenhof is de current ratio kleiner dan 1; dit betekent dat er binnen deze entiteiten liquiditeitsproblemen zijn. Wanneer we bijvoorbeeld O.L.V. Lourdes van naderbij bekijken zien we dat het bedrijfsresultaat echter positief is. Deze slechte liquiditeitspositie kunnen we ook terugvinden bij de verticale analyse van O.L.V. Lourdes. Zo bedragen de vorderingen op KT in 2011 29,99% van het balanstotaal terwijl de schulden op korte termijn 35,33% van het balanstotaal bedragen. De hoofdoorzaak van deze slechte liquiditeitspositie is de schuld die men bij O.L.V. Lourdes aangegaan heeft bij de andere entiteiten die wel in een goede liquiditeitspositie zitten. Ook bij de Leeuwerick en 't Mezenhof is op te merken dat het percentage schulden aan de andere entiteiten zeer hoog is in vergelijking met de vorderingen op korte termijn. Zowel de Leeuwerick als 't Mezenhof hebben schulden op korte termijn bij O.L.V. Lourdes. In 2012 heeft 't Mezenhof een deel van de schulden op korte termijn bij O.L.V. Lourdes ingelost waardoor de liquiditeitspositie van deze entiteit er in 2012 op vooruit gegaan is.

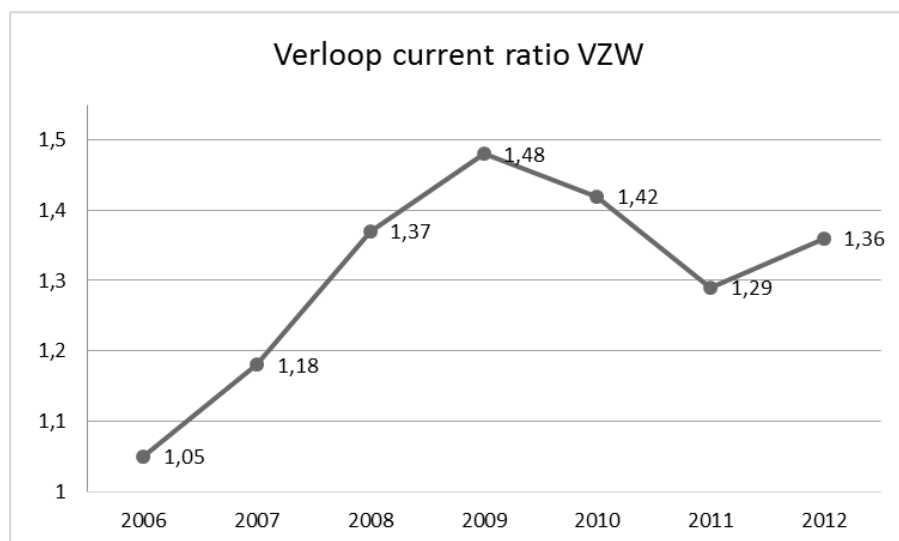
Tabel 4 – Current ratio per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	3,27	2,84	2,71
<b>Hof ter Eycken</b>	10,82	16,99	19,12
<b>'t Vlierhof</b>	1,94	1,65	1,19
<b>'t Kruidenpand</b>	0,29	0,07	0,00
<b>O.L.V. Lourdes</b>	0,75	0,89	1,04
<b>De Leeuwerick</b>	0,02	0,02	0,03
<b>'t Mezenhof</b>	0,17	0,45	0,36
<b>vzw</b>	<b>1,42</b>	<b>1,29</b>	<b>1,36</b>

Het verloop van de current ratio wordt vervolgens ook nog eens grafisch voorgesteld voor de periode 2006-2012 in grafiek 1. Op deze grafiek is te zien dat de current ratio voor de vzw een piek van 1,48

bereikt in 2009; hierna daalt de current ratio tot 1,29 in 2011. In 2012 stijgt de ratio opnieuw tot 1,36.

Grafiek 1 – Verloop van de current ratio voor vzw Sint Elisabeth's Dal voor de periode 2006-2012



#### 4.1.2 Acid ratio

Zoals eerder vermeld is de acid ratio een andere manier om de liquiditeitspositie van een onderneming te bepalen. De acid ratio is strenger dan de current ratio, doordat voorraden en overlopende rekening niet mee opgenomen worden in de berekening. Wat de liquiditeitspositie betreft kunnen we dezelfde conclusies maken als eerder gemaakt zijn bij de current ratio. Namelijk er zijn geen liquiditeitsproblemen bij Huize Sint-Jozef, Hof ter Eycken en 't Vlierhof. De goede liquiditeitspositie van deze entiteiten zorgt ervoor dat de liquiditeit van de vzw in zijn geheel ook goed is. 't Kruidenpand, O.L.V. Lourdes, de Leeuwerick en 't Mezenhof hebben wel liquiditeitsproblemen, maar deze worden veroorzaakt door schulden op korte termijn bij de andere entiteiten.

Tabel 5 – Acid ratio per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	3,76	3,17	3,02
<b>Hof ter Eycken</b>	11,13	17,38	19,57
<b>'t Vlierhof</b>	1,83	1,63	1,19
<b>'t Kruidenpand</b>	0,24	0,07	0,01
<b>O.L.V. Lourdes</b>	0,78	0,91	1,06
<b>De Leeuwerick</b>	0,02	0,02	0,02
<b>'t Mezenhof</b>	0,17	0,45	0,36
<b>vzw</b>	<b>1,60</b>	<b>1,41</b>	<b>1,50</b>

### 4.1.3 Nettokasratio

De nettokasratio is zowel voor de vzw als voor de entiteiten afzonderlijk positief. Dit betekent dat er geen nood is om bijkomende schulden op korte termijn aan te gaan. De ratio is echter wel sterk dalend voor alle entiteiten met uitzondering van O.L.V. Lourdes; de behoefte aan netto bedrijfskapitaal is in 2012 dus groter geworden.

Tabel 6 – Nettokasratio per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	0,15	0,15	0,08
<b>Hof ter Eycken</b>	0,99	0,90	0,50
<b>'t Vlierhof</b>	0,11	0,06	0,04
<b>'t Kruidenpand</b>	0,00	0,00	0,00
<b>O.L.V. Lourdes</b>	0,10	0,07	0,26
<b>De Leeuwerick</b>	0,12	0,09	0,09
<b>'t Mezenhof</b>	0,15	0,06	0,04
<b>vzw</b>	<b>0,55</b>	<b>0,52</b>	<b>0,49</b>

## 4.2 Solvabiliteitsanalyse

### 4.2.1 Graad van financiële autonomie

De graad van financiële autonomie drukt uit in hoeverre een onderneming in staat is om de schulden die ze aangegaan heeft af te lossen. Zoals u kan zien in onderstaande tabel hebben Huize Sint-Jozef en Hof ter Eycken geen problemen om hun schulden af te lossen, aangezien de graad van financiële autonomie groter is dan 50%. Bij de overige entiteiten daalt de ratio zeer sterk. Door deze lage solvabiliteitsgraad kunnen deze entiteiten geen beroep meer doen op externe financiering. De goede solvabiliteitspositie binnen Huize Sint-Jozef en Hof ter Eycken zorgen ervoor dat de vzw voldoende solvabel is. Door het negatieve eigen vermogen is de solvabiliteitsgraad bij de Leeuwerick en 't Mezenhof negatief.

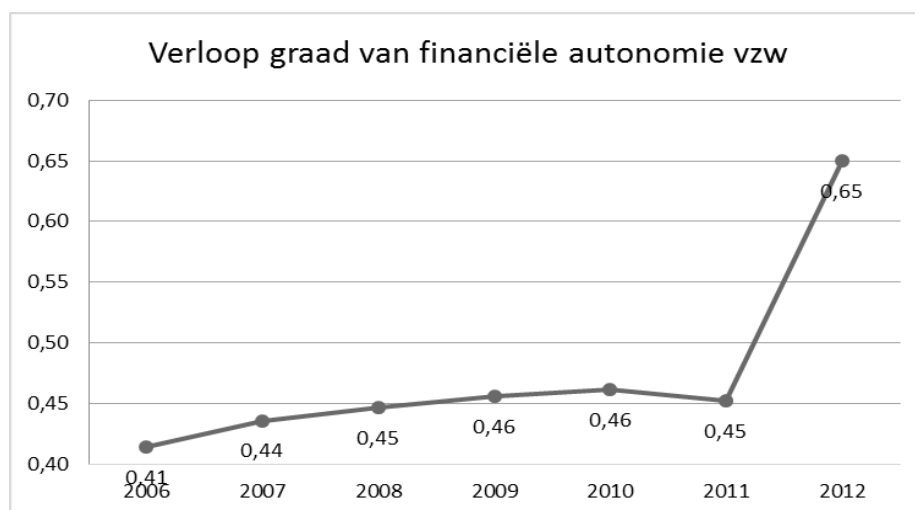
Tabel 7 – Graad van financiële autonomie per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	0,53	0,51	0,51
<b>Hof ter Eycken</b>	0,77	0,83	0,87
<b>'t Vlierhof</b>	0,44	0,39	0,18
<b>'t Kruidenpand</b>	0,59	0,18	0,12
<b>O.L.V. Lourdes</b>	0,46	0,44	0,42
<b>De Leeuwerick</b>	-0,48	-0,50	-0,51
<b>'t Mezenhof</b>	-1,20	-0,66	-1,12
<b>vzw</b>	<b>0,46</b>	<b>0,45</b>	<b>0,65</b>



Op de grafiek op de volgende pagina wordt het verloop van de graad van financiële autonomie voor de vzw voorgesteld. Hetgeen onmiddellijk in het oog springt is dat de graad van financiële autonomie in 2012 sterkt stijgt; van 0,45 naar 0,65. De reden voor deze sterke stijging is dat men voor de campus in Geetbets kapitaalsubsidies ontvangen heeft; dit zorgt ervoor dat de graad van financiële autonomie voor Geetbets in 2012 0,85 bedraagt.

Grafiek 2 - Verloop van de graad van financiële autonomie voor vzw Sint Elisabeth's Dal voor de periode 2006-2012



#### 4.2.2 Algemene schuldgraad

Naast de graad van financiële autonomie kan ook de algemene schuldgraad berekend worden. Voor wat de interpretatie van de gegevens in de tabel onderaan betreft geldt vooral hoe lager de algemene schuldgraad, hoe lager het financieel risico. Wanneer we de grens stellen op een maximale schuldgraad van 70% dan is het financieel risico bij Huize Sint-Jozef, Hof ter Eycken en O.L.V. Lourdes beperkt. Bij De Leeuwerick en 't Mezenhof aan de andere kant is het financieel risico zeer hoog, aangezien de algemene schuldgraad meer dan 150% bedraagt. Het negatieve effect op de algemene schuldgraad van de vzw wordt opnieuw afgezwakt door het beperkte financiële risico bij de andere entiteiten.

Tabel 8 – Algemene schuldgraad per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	0,47	0,49	0,49
<b>Hof ter Eycken</b>	0,23	0,17	0,13
<b>'t Vlierhof</b>	0,56	0,61	0,82
<b>'t Kruidenpand</b>	0,41	0,82	0,88
<b>O.L.V. Lourdes</b>	0,54	0,56	0,58
<b>De Leeuwerick</b>	1,48	1,50	1,51
<b>'t Mezenhof</b>	2,20	1,66	2,12
<b>vzw</b>	<b>0,54</b>	<b>0,55</b>	<b>0,35</b>

#### 4.2.3 Invloed kapitaalsubsidies

Zoals eerder vermeld krijgt men voor het bouwen of verbouwen van woonzorgcentra subsidies van VIPA. Deze subsidies worden geboekt onder de post kapitaalsubsidies. Aangezien deze subsidies van groot belang zijn voor vzw-woonzorgcentra, kan de invloed van kapitaalsubsidies op het eigen vermogen berekend worden.

Zoals u kan zien is het aandeel van de kapitaalsubsidies in verhouding tot het eigen vermogen dalend voor alle entiteiten. Bij 't Kruidenpand, De Leeuwerick en 't Mezenhof is er totaal geen invloed van kapitaalsubsidies. Hoewel het aandeel van de kapitaalsubsidies voor alle entiteiten dalend is, is dit voor de vzw in 2012 stijgend; dit komt doordat men sinds 2012 kapitaalsubsidies ontvangt voor de bouw van de nieuwe campus in Geetbets. De ratio kapitaalsubsidies ten opzichte van eigen vermogen bedraagt voor Geetbets 112%. Verder kan er bijvoorbeeld voor O.L.V. Lourdes nog gezegd worden dat een groot deel van het eigen vermogen niet zelf gegenereerd wordt, maar door de kapitaalsubsidies; dit betekent dat O.L.V. Lourdes minder solvabel is dan bijvoorbeeld Huize Sint-Jozef waar de invloed van kapitaalsubsidies op het eigen vermogen kleiner is.

Tabel 9 – Invloed van kapitaalsubsidies per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	0,16	0,11	0,07
<b>Hof ter Eycken</b>	0,11	0,07	0,01
<b>'t Vlierhof</b>	0,29	0,24	0,17
<b>'t Kruidenpand</b>	0,00	0,00	0,00
<b>O.L.V. Lourdes</b>	0,81	0,74	0,66
<b>De Leeuwerick</b>	0,00	0,00	0,00
<b>'t Mezenhof</b>	0,00	0,00	0,00
<b>vzw</b>	<b>0,59</b>	<b>0,55</b>	<b>0,77</b>

#### 4.2.4 Lange termijn schuldgraad

Na het berekenen van de algemene schuldgraad is het ook belangrijk na te gaan wat het financieel risico is wanneer we enkel de schulden op lange termijn beschouwen. Tabel 10 op de volgende pagina geeft de verhouding van de schulden op LT ten opzichte van het permanent vermogen weer. Uit deze tabel valt af te leiden dat het financieel risico op lange termijn zeer hoog is bij De Leeuwerick. Bij de andere entiteiten is het risico echter beperkt.

Tabel 10 – Lange termijn schuldgraad per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	0,30	0,26	0,22
<b>Hof ter Eycken</b>	0,17	0,13	0,09
<b>'t Vlierhof</b>	0,30	0,24	0,15

<b>'t Kruidenpand</b>	0,00	0,00	0,00
<b>O.L.V. Lourdes</b>	0,20	0,19	0,16
<b>De Leeuwerick</b>	2,30	2,67	3,14
<b>'t Mezenhof</b>	0,00	0,00	0,00
<b>vzw</b>	<b>0,44</b>	<b>0,43</b>	<b>0,23</b>

### 4.3 Continuïteitsratio

De continuïteitsratio wordt berekend door de bruto-investeringen in materiële vaste activa van een bepaald boekjaar af te zetten tegen de afschrijvingen van dat boekjaar. Volgens (Dexia, Partezis & Zorgnet, 2011 p.7) dient deze ratio minstens tussen 1 en 2 te liggen. Dit is voor vzw Sint Elisabeth's Dal niet het geval, hoewel zij momenteel toch aan het investeren zijn in de bouw van een nieuwe campus in Geetbets. De investeringen in Geetbets zijn niet opgenomen bij het berekenen van deze ratio. Wanneer Geetbets wel mee opgenomen wordt in de berekening stijgt de ratio in 2012 van 0,08 naar 0,36. De waarde van de continuïteitsratio mag lager zijn indien de infrastructuur van de voorziening recent vernieuwd is. De ratio die dit meet is de ouderdomsindicator; deze wordt berekend in punt 4.4.

Tabel 11 – Continuïteitsratio per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	0,32	0,05	0,12
<b>Hof ter Eycken</b>	-	0,05	0,05
<b>'t Vlierhof</b>	-	-	-
<b>'t Kruidenpand</b>	-	19,01	1,32
<b>O.L.V. Lourdes</b>	0,94	0,33	0,03
<b>De Leeuwerick</b>	-	0,55	0,02
<b>'t Mezenhof</b>	-	-	-
<b>vzw</b>	<b>0,53</b>	<b>0,41</b>	<b>0,08</b>

### 4.4 Ouderdomsindicator

Zoals eerder vermeld is kan de ouderdom van de materiële vaste activa van een woonzorgcentrum nagegaan worden door de boekwaarde van de materiële vaste activa te delen door de aanschafwaarde. Volgens Dexia, Partezis & Zorgnet Vlaanderen (2011, p. 7) is de infrastructuur van een woonzorgcentrum aan het verouderen indien deze ratio dalend is. Dit is het geval voor de vzw.

Tabel 12 – Ouderdomsindicator vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>vzw</b>	<b>0,72</b>	<b>0,65</b>	<b>0,58</b>

## 4.5 Toegevoegde waarde

De bruto toegevoegde waarde per entiteit en voor de vzw vindt u in tabel 13 onderaan.

Tabel 13 – Bruto toegevoegde waarde per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	2 777 645,96	2 866 508,85	3 000 561,39
<b>Hof ter Eycken</b>	211 046,79	208 961,98	204 335,05
<b>'t Vlierhof</b>	97 567,73	127 179,46	140 085,05
<b>'t Kruidenpand</b>	41 489,93	29 092,95	12 139,35
<b>O.L.V. Lourdes</b>	2 541 571,98	2 716 765,71	2 784 661,16
<b>De Leeuwerick</b>	181 124,95	179 800,37	198 072,27
<b>'t Mezenhof</b>	48 507,36	96 921,61	99 949,13
<b>vzw</b>	5 260 127,17	5 526 207,28	5 820 710,92

### 4.5.1 De toegevoegde waarde in verhouding tot de bedrijfsopbrengsten

Zoals u kan zien in tabel 14 op de volgende pagina, schommelt het aandeel van de toegevoegde in de bedrijfsopbrengsten rond 60%. Wat opvalt is dat het aandeel van de toegevoegde waarde bij de Leeuwerick gemiddeld 75% bedraagt, wat zo'n 15% hoger is dan de andere entiteiten. Bij 't Kruidenpand is het aandeel van de toegevoegde waarde zeer klein in verhouding tot de andere entiteiten en is de ratio sterk dalend.

Tabel 14 – De toegevoegde waarde in verhouding tot de bedrijfsopbrengsten per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	0,60	0,60	0,59
<b>Hof ter Eycken</b>	0,65	0,64	0,64
<b>'t Vlierhof</b>	0,45	0,49	0,50
<b>'t Kruidenpand</b>	0,34	0,24	0,09
<b>O.L.V. Lourdes</b>	0,60	0,62	0,62
<b>De Leeuwerick</b>	0,76	0,74	0,74
<b>'t Mezenhof</b>	0,49	0,52	0,51
<b>vzw</b>	0,57	0,58	0,58

#### 4.5.2 De toegevoegde waarde per personeelslid

Tabel 15 geeft de toegevoegde waarde per personeelslid weer. Deze waardes zullen later vergeleken worden met deze van andere woonzorgcentra uit de sector.

Tabel 15 – De toegevoegde waarde per personeelslid voor gehele vzw voor de periode 2010-2012, uitgedrukt in EUR

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>vzw</b>	25 534,60	25 584,29	27 073,07

#### 4.5.3 Het aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde

Zoals u kan zien in tabel 16 onderaan, ligt het aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde hoger dan 100%. Momenteel kan er nog geen oordeel gevormd worden over deze cijfers; dit kan wel na de vergelijking met de sector in deel 4.

Tabel 16 - Het aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012, uitgedrukt in %

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>vzw</b>	112,44%	117,34%	117,09%

#### 4.5.4 Het aandeel van de afschrijvingen in de toegevoegde waarde

Tabel 17 vormt een beeld van het aandeel van de afschrijvingen in de toegevoegde waarde. Deze gegevens zullen verder besproken worden in deel 4 – vergelijking met de sector.

Tabel 17 - Het aandeel van de afschrijvingen in de toegevoegde waarde per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012, uitgedrukt in %

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	10,11%	9,48%	7,76%
<b>Hof ter Eycken</b>	44,25%	45,13%	46,59%
<b>'t Vlierhof</b>	2,71%	2,08%	9,74%
<b>'t Kruidenpand</b>	21,55%	30,74%	97,95%
<b>O.L.V. Lourdes</b>	15,49%	16,22%	15,30%
<b>De Leeuwerick</b>	38,92%	37,98%	36,42%
<b>'t Mezenhof</b>	23,10%	11,56%	11,21%
<b>vzw</b>	16,37%	16,25%	14,83%

#### 4.5.5 Het aandeel van de financiële kosten in de toegevoegde waarde

Onderstaande tabel geeft het aandeel van de financiële kosten in de toegevoegde waarde weer; belangrijk om hierbij op te merken is dat het aandeel van de financiële kosten in de toegevoegde waarde zeer hoog is bij De Leeuwerick in vergelijking met de andere entiteiten.

Tabel 18 – Het aandeel van de financiële kosten in de toegevoegde waarde per entiteit en voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012, uitgedrukt in %

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Huize Sint-Jozef</b>	1,31%	0,85%	0,61%
<b>Hof ter Eycken</b>	6,80%	4,34%	3,50%
<b>'t Vlierhof</b>	0,69%	0,43%	0,33%
<b>'t Kruidenpand</b>	0,00%	0,00%	0,00%
<b>O.L.V. Lourdes</b>	2,22%	1,98%	1,84%
<b>De Leeuwerick</b>	46,04%	38,07%	31,84%
<b>'t Mezenhof</b>	0,04%	0,02%	0,02%
<b>vzw</b>	3,63%	2,82%	2,41%

#### 4.6 Aandeel personeelskosten in bedrijfskosten

Aangezien personeel zeer belangrijk is om een woonzorgcentrum uit te baten heb ik de verhouding tussen de personeelskosten en de totale bedrijfskosten berekend; deze waardes kan u terugvinden in tabel 19 onderaan. Belangrijk om hierbij op te merken is dat het aandeel van de personeelskosten in de bedrijfskosten tussen 2010 en 2012 met bijna 5% is toegenomen. Het is dus belangrijk dat men hier voldoende aandacht aan schenkt.

Tabel 19 – Het aandeel van de personeelskosten in de totale bedrijfskosten voor de gehele vzw voor de periode 2010-2012, uitgedrukt in %

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>vzw</b>	66,54%	69,02%	70,16%

#### 4.7 Overzicht ratio-analyse

Om de prestaties van de vzw te kunnen beoordelen zijn de ratio's die eerder beschreven werden samengevat in tabel 20. Uit deze tabel kunnen de sterke en zwakke punten van de vzw gehaald worden.

Aan de hand van de tabel kunnen we in eerste instantie besluiten dat de vzw een goede liquiditeitspositie heeft. Dit blijkt in eerste instantie uit de current ratio en acid ratio die groter zijn dan de normwaarde van 1; dit wil zeggen dat de vzw haar schulden op korte termijn kan aflossen

zonder beroep te doen op bijkomende financiering. Daarnaast blijkt de goede liquiditeitspositie uit de waarden van de nettokasratio; deze is positief, wat betekent dat men geen bijkomende schulden op korte termijn dient aan te gaan.

Naast liquiditeit is ook solvabiliteit belangrijk. De solvabiliteitspositie van de vzw is berekend aan de hand van de graad van financiële autonomie; aangezien deze groter is dan de normwaarde van 30% betekent dit dat de vzw geen problemen heeft om haar schulden af te lossen. Ook de algemene schuldgraad is laag, wat betekent dat het risico dat men de schulden die men aangegaan heeft niet kan terugbetalen klein is. De solvabiliteitspositie wordt aan de andere kant wel lichtjes afgezwakt doordat het aandeel van kapitaalsubsidies ten opzichte van het eigen vermogen zeer groot is en sterk toeneemt in 2012.

Wat de overige ratio's betreft is het belangrijk op te merken dat de infrastructuur van de vzw aan het verouderen is. Dit wordt aangeduid door de dalende ouderdomsindicator. Om de continuïteit te garanderen zouden er daarom bijkomende investeringen gedaan moeten worden om de infrastructuur te vernieuwen. Een ander belangrijk gegeven binnen een woonzorgcentrum is het personeel; personeel is uiteraard belangrijk om een woonzorgcentrum draaiende te houden, maar het aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde is zeer hoog bij de vzw. Het is dus belangrijk dat men voldoende aandacht schenkt aan personeelskosten. Het laatste dat opvalt bij het bekijken van de samenvattende tabel is dat het aandeel van de financiële kosten in de toegevoegde waarde zeer laag is; wat betekent dat men niet te veel leningen lopen heeft.

Tabel 20 – samenvattende tabel ratio-analyse vzw

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Current ratio</b>	1,42	1,29	1,36
<b>Acid ratio</b>	1,60	1,41	1,50
<b>Nettokasratio</b>	0,55	0,52	0,49
<b>Graad van financiële autonomie</b>	0,46	0,45	0,65
<b>Algemene schuldgraad</b>	0,54	0,55	0,35
<b>Invloed kapitaalsubsidies</b>	0,59	0,55	0,77
<b>Lange termijn schuldgraad</b>	0,44	0,43	0,23
<b>Continuïteitsratio</b>	0,53	0,41	0,08
<b>Ouderdomsindicator</b>	0,72	0,65	0,58
<b>Bruto toegevoegde waarde in verhouding tot bedrijfsopbrengsten</b>	0,57	0,58	0,58
<b>Toegevoegde waarde per personeelslid</b>	25 534,60	25 584,29	27 073,07
<b>Aandeel personeelskosten in toegevoegde waarde</b>	112,44%	117,34%	117,09%
<b>Aandeel afschrijvingen in toegevoegde waarde</b>	16,37%	16,25%	14,83%
<b>Aandeel financiële kosten in toegevoegde waarde</b>	3,63%	2,82%	2,41%
<b>Aandeel personeelskosten in bedrijfskosten</b>	66,54%	69,02%	70,16%

## 5 Vermogensstroomanalyse

### 5.1 Vermogensstroomanalyse vzw

Zoals reeds eerder vermeld is, begint de vermogensstroomanalyse met het opstellen van de mutatiebalans, met aanwendingen en bronnen voor correcties. Deze balans kan u terugvinden in bijlage 21.

In tabel 21 vindt u een overzicht van de aanwendingen en bronnen op korte en lange termijn. Uit deze tabel valt af te leiden dat de onderneming op lange termijn meer middelen zal aanwenden dan er bronnen zijn. Dit is geen goede zaak. Op korte termijn zijn de bronnen wel groter dan de aanwendingen. De grootste bron op korte termijn zijn korte termijn leningen. Het probleem met bronnen op korte termijn is dat deze snel uitgeput geraken. De aanwendingen op lange termijn worden voor 585 210,82 aan bronnen op lange termijn gefinancierd en voor 143 839,06 aan bronnen op korte termijn. Het feit dat korte termijn bronnen gebruikt worden voor langetermijninvesteringen is een groot probleem.

Tabel 21 – Aanwendingen en bronnen voor correcties op korte en lange termijn

Voorzeningen	36 253,74	Vorderingen < 1 jaar	111 668,07
Schulden > 1 jaar	368 298,85	Geldbeleggingen	63 120,91
Kapitaalsubsidies	324 497,29	Overlopende rekeningen	35 260,66
<b>Aanwendingen op LT</b>	<b>729 049,88</b>	<b>Aanwending van middelen op KT</b>	<b>210 049,64</b>
MVA	525 355,83	Liquide middelen	66 344,96
Overgedragen winst	59 854,99	Overlopende rekeningen	10 790,88
		Schulden < 1 jaar	276 752,86
<b>Bronnen op LT</b>	<b>585 210,82</b>	<b>Bronnen op KT</b>	<b>353 888,70</b>

Aangezien de mutatiebalans niet de volledige vermogensstroom binnen een onderneming weergeeft moeten er enkele correcties toegepast worden aan de hand van de informatie uit de resultatenrekening. Wat hieruit volgt is de tabel met aanwendingen en bronnen na correcties; deze is eveneens terug te vinden in bijlage 22.

Voor er verder gegaan wordt met de bespreking van de vermogensstromen binnen de vzw Sint-Elisabeth's Dal, zal er eerst dieper ingegaan worden op de correcties die uitgevoerd zijn. De winst van het boekjaar is het resultaat van kosten en opbrengsten die niet allemaal kasstromen zijn. Daarom moeten de niet-kaskosten en niet-kasopbrengsten uit het resultaat gehaald worden om zo enkel kasstromen over te houden. De niet-kaskosten en niet-kasopbrengsten die uit het resultaat van de vzw gehaald dienen te worden zijn afschrijvingen (630), de voorzieningen voor risico's en kosten (635/7) en de afschrijvingen op kapitaalsubsidies (73).

De investeringen in vaste activa dienen bruto opgenomen te worden. Dit wil zeggen dat de afschrijvingen opnieuw bijgeteld dienen te worden, aangezien deze geen kasstroom zijn. Dit is te zien in tabel 22. Aangezien de rubriek vaste activa daalt betekent dit dat men niet geïnvesteerd heeft



in nieuwe vaste activa. De gecorrigeerde stroom van de overgedragen winst na correctie 1 bedraagt in 2011 en 2012 respectievelijk 957 804,38 en 1 090 804,96.

Tabel 22 – Correctie 1 vzw: afschrijvingen

<b>Correctie 1</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Toename overgedragen winst	59 854,99	227 833,26
+ Afschrijvingen	897 949,39	862 971,70
<b>Gecorrigeerde stroom overgedragen winst</b>	<b>957 804,38</b>	<b>1 090 804,96</b>
Afname vaste activa	-525 355,83	-554 902,44
+ Afschrijvingen	897 949,39	862 971,70
<b>Gecorrigeerde stroom vaste activa</b>	<b>372 593,56</b>	<b>308 069,26</b>

De tweede correctie houdt verband met de voorzieningen. Het aanleggen van voorzieningen is een niet-kasgebonden transactie. Aangezien het resultaat eerder gecorrigeerd is met betrekking tot de voorzieningen, dient deze bewerking geneutraliseerd te worden. Het aanleggen van een voorziening betekent geen extra kasinstroom, net zoals het besteden of terugnemen ervan geen kasuitgave betekent. Het resultaat van correctie 2 is terug te vinden in tabel 23.

Tabel 23 – Correctie 2 vzw: voorzieningen

<b>Correctie 2</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Toename overgedragen winst	957 804,38	1 090 804,96
- 635/7	-36 253,74	-10 923,88
<b>Gecorrigeerde stroom overgedragen winst</b>	<b>921 550,64</b>	<b>1 079 881,08</b>
Voorzieningen	-36 253,74	-10 923,88
+ 635/7	36 253,74	10 923,88
<b>Gecorrigeerde stroom voorzieningen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tot slot dienen de kapitaalsubsidies gecorrigeerd te worden met het bedrag dat jaarlijks in het resultaat opgenomen wordt, aangezien dit geen effect heeft op de kas. Na deze correcties bedraagt de overgedragen winst in 2011 en 2012 respectievelijk 597 053,35 en 755 383,79. Wat opvalt bij het bekijken van tabel 24 is dat de gecorrigeerde stroom met betrekking tot de kapitaalsubsidies niet gelijk is aan nul, doordat men in 2012 bijkomende kapitaalsubsidies heeft ontvangen voor de bouw van de campus in Geetbets.

Tabel 24 – Correctie 3 vzw: kapitaalsubsidies

<b>Correctie 3</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Toename/afname kapitaalsubsidies	-324 497,29	4 599 614,96
+ afschrijvingen op kapitaalsubsidies	324 497,29	324 497,29
<b>Gecorrigeerde stroom kapitaalsubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>4 924 112,25</b>
Toename overgedragen winst	921 550,64	1 079 881,08
- afschrijvingen op kapitaalsubsidies	-324 497,29	-324 497,29
<b>Gecorrigeerde stroom overgedragen winst</b>	<b>597 053,35</b>	<b>755 383,79</b>

Na deze correcties ontstaat de vermogensstroomtabel na correcties, die eveneens terug te vinden is in bijlage 20. Een verkort overzicht van de toepassingen en bronnen op korte en lange termijn na correcties is terug te vinden in tabel 25. Net zoals bij de bespreking van de stromen op lange termijn voor correcties kan hier opnieuw opgemerkt worden dat de vzw meer middelen op lange termijn zal aanwenden dan er bronnen beschikbaar zijn.

Tabel 25 – Aanwendungen en bronnen na correcties op korte en lange termijn vzw (2011)

MVA	372 593,56	Vorderingen < 1 jaar	111 668,07
Schulden > 1 jaar	368 298,85	Geldbeleggingen	63 120,91
Voorzieningen	0,00	Overlopende rekeningen	35 260,66
Kapitaalsubsidies	0,00		
<b>Aanwendungen op LT</b>	<b>740 892,41</b>	<b>Aanwending van middelen op KT</b>	<b>210 049,64</b>
		Liquide middelen	66 344,96
		Overlopende rekeningen	10 790,88
Overgedragen winst	597 053,35	Schulden < 1 jaar	276 752,86
<b>Bronnen op LT</b>	<b>597 053,35</b>	<b>Bronnen op KT</b>	<b>353 888,70</b>

Uit de vermogensstroomtabel na correcties uit bijlage 20 blijkt dat de liquide middelen in 2011 zijn toegenomen met 66344,96. Deze toename kan verklaard worden aan de hand van de vermogensstroomtabel na correcties. Als bron van middelen binnen de vzw gelden in 2011 de stijgende schulden op ten hoogste één jaar. De toename van schulden op ten hoogste één jaar is hoofdzakelijk te wijten aan bezoldigingen en sociale lasten en diverse schulden. Deze diverse schulden zijn schulden tussen de entiteiten onderling.

De vzw wendt haar middelen hoofdzakelijk aan in vaste activa. Hiernaast gebruikt ze haar middelen om betalingsuitstel te geven; dit blijkt uit de toename in handelsvorderingen. Tot slot heeft ze haar middelen gebruikt om een deel van haar schulden op lange termijn af te lossen; dit blijkt uit een daling van de schulden op meer dan één jaar.

Voor 2012 vindt u een gelijkaardig overzicht van de bronnen en aanwendungen op korte en lange termijn in tabel 26. Uit deze tabel valt af te leiden dat de onderneming op lange termijn minder middelen zal aanwenden dan er bronnen zijn, wat zeer goed is.

Net zoals in 2011 zijn de schulden op ten hoogste één jaar de grootste bron van middelen op korte termijn. In 2012 zijn de liquide middelen toegenomen met 108 062,10; deze toename is het gevolg van de afname van de schulden tussen de entiteiten onderling. Anderzijds zijn de financiële schulden op ten hoogste één jaar en de schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten wel veel hoger dan in 2011.

Door de bouw van de nieuwe campus in Geetbets heeft men moeten investeren. Dit geld kan men op lange termijn terug vorderen met de VIPA gebruikstoelage. Het principe van deze gebruikstoelage wordt uitgelegd onder punt 1.4.1.1. Tegenover deze gebruikstoelage staan de kapitaalsubsidies als bron van middelen op lange termijn. De grootste aanwendungen van middelen gebeuren dus in materiële vaste activa en schulden <1 jaar.

Tabel 26 – Aanwendungen en bronnen na correcties op korte en lange termijn vzw (2012)

MVA	308 069,26	Vorderingen < 1 jaar	235 231,04
Schulden > 1 jaar	385 059,25	Liquide middelen	108 062,10
Vorderingen > 1 jaar	4 766 392,54	Geldbeleggingen	29 549,19
<b>Aanwendungen op LT</b>	<b>5 459 521,05</b>	<b>Aanwending van middelen op KT</b>	<b>372 842,33</b>
Voorzieningen	0,00	Geldbeleggingen	21 637,55
Overgedragen winst	755 383,79	Schulden < 1 jaar	186 041,73
Kapitaalsubsidies	4 924 112,25	Overlopende rekeningen actief	16 355,07
		Overlopende rekeningen passief	8 963,95
<b>Bronnen op LT</b>	<b>5 679 496,04</b>	<b>Bronnen op KT</b>	<b>232 971,30</b>

## 5.2 Vermogensstroomanalyse O.L.V. Lourdes en Huize Sint-Jozef

Naast de vermogensstroomanalyse van de vzw in haar geheel volgt hier de vergelijking van de financiële stromen binnen O.L.V. Lourdes en Huize Sint-Jozef, aangezien dit de twee grootste entiteiten zijn uit de vzw.

In bijlagen 22 t.e.m. 25 vindt u telkens de vermogensstromentabel voor en na correcties voor O.L.V. Lourdes en Huize Sint-Jozef. Net zoals bij de vzw dienen er enkele correcties te gebeuren om de niet-kaskosten en niet-kasopbrengsten te elimineren. In tabel 27 vindt u dus de werkelijke stroom van investeringen in vaste activa. Aangezien afschrijvingen geen kasstroom zijn, worden zij opnieuw bijgeteld bij de wijziging in vaste activa om zo de bruto investering in vaste activa te bekomen. De vaste activa zijn dalend, wat betekent dat men niet geïnvesteerd heeft in nieuwe vaste activa. De gecorrigeerde stroom van de overgedragen winst na correctie 1 bedraagt in 2011 en 2012 respectievelijk 650 134,97 en 657 273,44.

Tabel 27 – Correctie 1 O.L.V. Lourdes: afschrijvingen

<b>Correctie 1</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Toename overgedragen winst	209 341,78	231 100,86
+ Afschrijvingen	440 793,19	426 172,58
<b>Gecorrigeerde stroom overgedragen winst</b>	<b>650 134,97</b>	<b>657 273,44</b>
Afname vaste activa	-297 467,22	-413 931,29
+ Afschrijvingen	440 793,19	426 172,58
<b>Gecorrigeerde stroom vaste activa</b>	<b>143 325,97</b>	<b>12 241,29</b>

Aangezien er in 2011 en 2012 geen voorzieningen aangelegd of besteed zijn binnen O.L.V. Lourdes blijft de gecorrigeerde stroom voor de overgedragen winst gelijk aan deze na de eerste correctie; dit kan u eveneens aflezen uit tabel 28.

Tabel 28 – Correctie 2 O.L.V. Lourdes: voorzieningen

<b>Correctie 2</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Toename overgedragen winst	650 134,97	657 273,44
- 635/7	0,00	0,00
<b>Gecorrigeerde stroom overgedragen winst</b>	<b>650 134,97</b>	<b>657 273,44</b>
Voorzieningen	0,00	0,00
+ 635/7	0,00	0,00
<b>Gecorrigeerde stroom voorzieningen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

De laatste correctie heeft betrekking op de kapitaalsubsidies; deze dienen gecorrigeerd te worden met het bedrag dat jaarlijks in het resultaat opgenomen wordt. Na deze correcties bedraagt de overgedragen winst in 2011 en 2012 respectievelijk 453 896,51 en 461 034,98.

Tabel 28 – Correctie 3 O.L.V. Lourdes: kapitaalsubsidies

<b>Correctie 3</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Toename/afname kapitaalsubsidies	-196 238,46	-196 238,46
+ afschrijvingen op kapitaalsubsidies	196 238,46	196 238,46
<b>Gecorrigeerde stroom kapitaalsubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Toename overgedragen winst	650 134,97	657 273,44
- afschrijvingen op kapitaalsubsidies	-196 238,46	-196 238,46
<b>Gecorrigeerde stroom overgedragen winst</b>	<b>453 896,51</b>	<b>461 034,98</b>

In tabel 29 en 30 vindt u voor 2011 en 2012 een overzicht van de toepassingen en bronnen van middelen op korte en lange termijn. De toepassingen op lange termijn bestaan hoofdzakelijk uit investeringen in materiële vaste activa. De overige toepassingen op lange termijn bestaan uit

financiële schulden die afgelost dienen te worden. Op korte termijn wendt men de middelen hoofdzakelijk aan om betalingsuitstel te geven op handelsvorderingen en voor vorderingen tussen de entiteiten onderling. In 2011 zijn de liquide middelen met slechts 908,97 toegenomen; in 2012 met 50 118,05.

Zowel in 2011, als 2012 zijn schulden op ten hoogste één jaar de grootste bron van middelen op korte termijn. Het merendeel van deze schulden zijn schulden aan andere entiteiten. Gezien de goede resultaten van de gehele vzw vormen deze onderlinge schulden dus geen probleem.

Tabel 29 – Aanwendungen en bronnen na correcties op korte en lange termijn O.L.V. Lourdes (2011)

MVA	143 325,97	Vorderingen < 1 jaar	558 511,69
Schulden > 1 jaar	66 835,78	Liquide middelen	908,97
Kapitaalsubsidies	0,00	Overlopende rekeningen actief	11 178,40
<b>Aanwendungen op LT</b>	<b>210 161,75</b>	<b>Aanwending van middelen op KT</b>	<b>570 599,06</b>
Voorzieningen	0,00	Geldbeleggingen	21 637,55
Overgedragen winst	453 896,51	Schulden < 1 jaar	302 836,91
		Overlopende rekeningen passief	2 362,46
<b>Bronnen op LT</b>	<b>453 896,51</b>	<b>Bronnen op KT</b>	<b>326 836,92</b>

Tabel 30 – Anwendungen en bronnen na correcties op korte en lange termijn O.L.V. Lourdes (2012)

MVA	12 241,29	Vorderingen < 1 jaar	235 231,04
Schulden > 1 jaar	69 573,87	Liquide middelen	589 029,65
Kapitaalsubsidies	0,00	Overlopende rekeningen actief	
<b>Aanwendungen op LT</b>	<b>81 815,16</b>	<b>Aanwending van middelen op KT</b>	<b>824 260,69</b>
Voorzieningen	0,00	Geldbeleggingen	21 637,55
Overgedragen winst	461 034,98	Schulden < 1 jaar	488 506,86
		Overlopende rekeningen actief	1 550,68
		Overlopende rekeningen passief	5 101,38
<b>Bronnen op LT</b>	<b>461 034,98</b>	<b>Bronnen op KT</b>	<b>516 796,47</b>

Ook voor Huize Sint-Jozef worden de afschrijvingen opnieuw bij de wijziging in vaste activa bijgeteld om de bruto investering in vaste activa te bekomen. Zoals u kan aflezen uit tabel 31 bedraagt deze 14 020,47 in 2011 en 17 548,95 in 2012. De gecorrigeerde stroom van de overgedragen winst na deze correctie bedraagt in 2011 en 2012 respectievelijk 213 094,95 en 212 156,17.

Tabel 31 – Correctie 1 Huize Sint-Jozef: afschrijvingen

<b>Correctie 1</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Afname overgedragen winst	-58 672,55	-20 558,95
+ Afschrijvingen	271 767,50	232 715,12
<b>Gecorrigeerde stroom overgedragen winst</b>	<b>213 094,95</b>	<b>212 156,17</b>
Afname vaste activa	-257 747,03	-215 166,17
+ Afschrijvingen	271 767,50	232 715,12
<b>Gecorrigeerde stroom vaste activa</b>	<b>14 020,47</b>	<b>17 548,95</b>

In tegenstelling tot O.L.V. Lourdes zijn er bij Huize Sint-Jozef wel voorzieningen. In 2011 en 2012 daalt deze voorziening door grote herstellings- en onderhoudswerken en pensioenen. Door het corrigeren van de voorzieningen daalt de overgedragen winst tot 176 841,21 in 2011 en 201 232,29 in 2012.

Tabel 32 – Correctie 2 Huize Sint-Jozef: voorzieningen

<b>Correctie 2</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Toename overgedragen winst	213 094,95	212 156,17
- 635/7	-36 253,74	-10 923,88
<b>Gecorrigeerde stroom overgedragen winst</b>	<b>176 841,21</b>	<b>201 232,29</b>
Voorzieningen	-36 253,74	-10 923,88
+ 635/7	36 253,74	10 923,88
<b>Gecorrigeerde stroom voorzieningen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Door de laatste correctie, tot slot, daalt de overgedragen winst tot 85 035,88 in 2011 en 109 427,16 in 2012. Dit kan u eveneens aflezen van tabel 33.

Tabel 33 – Correctie 3 Huize Sint-Jozef: kapitaalsubsidies

<b>Correctie 3</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Toename/afname kapitaalsubsidies	-91 805,33	-91 805,13
+ afschrijvingen op kapitaalsubsidies	91 805,33	91 805,13
<b>Gecorrigeerde stroom kapitaalsubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Toename overgedragen winst	176 841,21	201 232,29
- afschrijvingen op kapitaalsubsidies	-91 805,33	-91 805,13
<b>Gecorrigeerde stroom overgedragen winst</b>	<b>85 035,88</b>	<b>109 427,16</b>

Net zoals bij O.L.V. Lourdes volgen hieronder twee tabellen met de aanwendungen en bronnen op korte en lange termijn in 2011 en 2012. Zoals u kan zien in tabel 34 zijn de liquide middelen in 2011 afgenomen met 68 181,70. In 2012 nemen deze echter weer toe met 57 859,94.

Op lange termijn worden de middelen hoofdzakelijk gebruikt voor het aflossen van schulden op lange termijn. Op korte termijn zijn de schulden in 2011 en 2012 gestegen. Deze beweging in korte termijn schulden vloeit in 2011 hoofdzakelijk voort uit het feit dat men bij O.L.V. Lourdes schulden is aangegaan bij de andere entiteiten. Deze worden in 2012 echter weer afgelost. De schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten nemen echter wel sterk toe in 2012. Op lange termijn is de bron van middelen de overgedragen winst. Deze neemt in 2011 en 2012 toe met respectievelijk 85 035,88 en 109 427,16.

Tabel 34 – Aanwendungen en bronnen na correcties op korte en lange termijn Sint-Jozef (2011)

MVA	14 020,47	Vorderingen < 1 jaar	55 755,24
Schulden > 1 jaar	140 162,63	Geldbeleggingen	83 751,69
Kapitaalsubsidies	0,00	Overlopende rekeningen actief	12 886,70
		Overlopende rekeningen passief	1 106,00
<b>Aanwendungen op LT</b>	<b>154 183,10</b>	<b>Aanwending van middelen op KT</b>	<b>153 499,63</b>
Voorzieningen	0,00	Liquide middelen	68 181,70
Overgedragen winst	85 035,88	Schulden < 1 jaar	154 465,15
<b>Bronnen op LT</b>	<b>85 035,88</b>	<b>Bronnen op KT</b>	<b>222 646,85</b>

Tabel 35 – Aanwendungen en bronnen na correcties op korte en lange termijn Sint-Jozef (2012)

MVA	17 548,95	Vorderingen < 1 jaar	202 464,43
Schulden > 1 jaar	146 450,66	Liquide middelen	57 859,94
Kapitaalsubsidies	0,00		
<b>Aanwendungen op LT</b>	<b>163 999,61</b>	<b>Aanwending van middelen op KT</b>	<b>260 324,37</b>
Voorzieningen	0,00	Geldbeleggingen	267 164,04
Overgedragen winst	109 427,16	Schulden < 1 jaar	39 307,99
		Overlopende rekeningen actief	6 506,80
		Overlopende rekeningen passief	1 916,99
<b>Bronnen op LT</b>	<b>109 427,16</b>	<b>Bronnen op KT</b>	<b>314 895,82</b>

## **DEEL 4: VERGELIJKING FINANCIËLE RESULTATEN vzw MET SECTOR**

In dit deel zullen de resultaten van de vzw uit deel 3 vergeleken worden met die van de sector.

### **1 Vergelijking op basis van statistieken NBB**

Op de webpagina van de Nationale Bank van België is het mogelijk om verscheidene statistieken per activiteitssector te raadplegen. De activiteitssector op basis van de NACE-BEL codes die aansluit bij woonzorgcentra is *maatschappelijke dienstverlening*; deze groepering komt overeen met NACE-BEL 87+88. Enkel de gegevens voor de jaren 2010 en 2011 kunnen met elkaar vergeleken worden aangezien er nog geen cijfers beschikbaar zijn voor 2012.

De gegevens zullen telkens op dezelfde manier in een tabel weergegeven worden. In de tabellen worden zowel de waarden voor enkel de verenigingen in de sector als voor alle ondernemingen in de sector weergegeven. De gegevens worden ook uitgesplitst naar gelang het aantal ondernemingen dat deze waarde heeft. Q1 betekent bijvoorbeeld dat de waarde van de ratio voor 75% van de ondernemingen groter of gelijk is aan de waarde in de tabel; voor Q2 is dit 50% van de ondernemingen en voor Q3 slechts 25%.

#### **1.1 Liquiditeit**

##### **1.1.1 Current ratio**

De tabel op de volgende pagina geeft de current ratio voor alle ondernemingen actief in maatschappelijk dienstverlening. De current ratio werd eerder ook al voor de vzw Sint Elisabeth's Dal berekend, zowel voor de vzw in haar geheel als per entiteit. Er valt op te merken dat de vzw met ratiowaarden van 1,42 en 1,29 (2010 en 2011) in de hele sector bij de 25% ondernemingen zit met een current ratio groter dan of gelijk aan 1,68 voor 2010 en 1,29 voor 2011. Wanneer we de resultaten van de vzw vergelijken met verenigingen in de sector is duidelijk op te merken dat de vzw bij de 75% ondernemingen met een ratio groter dan of gelijk aan 1,13 (2010) en 1,12 (2011) zit.

Wanneer we de entiteiten afzonderlijk bekijken zitten Huize Sint-Jozef, Hof ter Eycken en 't Vlierhof voor de hele sector in het 75<sup>ste</sup> percentiel. 't Kruidenpand, De Leeuwerick en O.L.V. Lourdes doen het minder goed. O.L.V. Lourdes is in 2010 gesitueerd in het 25<sup>ste</sup> percentiel en in 2011 in het 50<sup>ste</sup> percentiel.

Tot slot is het belangrijk op te merken dat de current ratio bij slechts 25% van de ondernemingen in de sector voldoet aan de vooropgestelde norm, namelijk groter dan 1.



Tabel 36 – Current ratio voor ondernemingen met een jaarrekening volgens volledig schema – gebaseerd op gegevens van NBB (2014).

	<i>Hele sector</i>		<i>Enkel verenigingen in sector</i>	
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Q1</b>	0,53	0,47	1,13	1,12
<b>Q2</b>	0,96	0,87	1,82	1,77
<b>Q3</b>	1,68	1,29	3,03	2,91
<b>Globale ratiowaarde</b>	1,01	1,00	2,14	2,13

### 1.1.2 Acid ratio

Wanneer we de globale waarde van de acid ratio en de current ratio met elkaar vergelijken zien we amper verschillen voor wat betreft de hele sector; de waarde voor de vzw's ligt wel iets hoger in 2011. De acid ratio voor de vzw ligt in vergelijking met de hele sector in het 50<sup>ste</sup> percentiel voor 2010 en in het 75<sup>ste</sup> percentiel voor 2011. Indien enkel de verenigingen beschouwd worden zit de vzw in het 25<sup>ste</sup> percentiel en bevindt deze zich onder de globale ratiowaarde.

Tabel 37 – Acid ratio voor ondernemingen met een jaarrekening volgens volledig schema – gebaseerd op gegevens van NBB (2014).

	<i>Hele sector</i>		<i>Enkel verenigingen in sector</i>	
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Q1</b>	0,47	0,45	1,13	1,14
<b>Q2</b>	0,94	0,87	1,79	1,77
<b>Q3</b>	1,68	1,29	3,11	2,95
<b>Globale ratiowaarde</b>	1,00	1,00	2,18	2,18

## 1.2 Solvabiliteitsanalyse

### 1.2.1. Graad van financiële autonomie

Wat in eerste instantie al opvalt is dat slechts 25% van de ondernemingen geen problemen heeft om haar schulden af te lossen. Verder verloopt de ratio dalend, wat ook niet erg positief is. Wanneer we de ratiowaarden van vzw Sint-Elisabeth's Dal die eerder beproven zijn bekijken, valt het al meteen op dat deze ratio bij hen sterk stijgt in 2012. Er valt echter niet te vergelijken of dit ook het geval zal zijn voor de andere ondernemingen in de sector aangezien er hiervoor nog geen gegevens beschikbaar zijn. Op basis van de gegevens van de Nationale Bank van België moet de vzw gesitueerd worden in het 50<sup>ste</sup> percentiel, hoewel dit toch enigszins genuanceerd moet worden, aangezien de waarden van de vzw dichter tegen het 75<sup>ste</sup> percentiel aanliggen. Voor de meeste entiteiten is de ratiowaarde hoger dan beter dan de globale waarde voor de hele sector. Dit is niet het geval voor De Leeuwerick en 't Mezenhof; voor deze twee entiteiten is de ratio negatief doordat het eigen vermogen voor de jaren 2010, 2011 en 2012 negatief was. Dit werd eerder ook al besproken bij punt 4.2.1. Tot slot is het nog belangrijk om op te merken dat 't Kruidenpand zich in 2011 in het 25<sup>ste</sup>

percentiel bevindt en dat de ratiowaarde tussen 2011 en 2012 van 18% naar 12% gedaald is. Dit is misschien belangrijk om op te volgen.

Tabel 38 – Graad van financiële autonomie voor ondernemingen met een jaarrekening volgens volledig schema – gebaseerd op gegevens van NBB (2014).

	<i>Hele sector</i>	
	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Q1</b>	1,70	1,30
<b>Q2</b>	21,30	19,50
<b>Q3</b>	50,60	49,80
<b>Globale ratiowaarde</b>	32,4	34,50

### 1.2.3 Invloed kapitaalsubsidies

Zoals u kan zien is het aandeel van de kapitaalsubsidies in verhouding tot het eigen vermogen dalend voor alle entiteiten. Bij 't Kruidenpand, De Leeuwerick en 't Mezenhof is er totaal geen invloed van kapitaalsubsidies. Hoewel het aandeel van de kapitaalsubsidies voor alle entiteiten dalend is, is dit voor de vzw in 2012 stijgend; dit komt doordat men sinds 2012 kapitaalsubsidies ontvangt voor de bouw van de nieuwe campus in Geetbets. De ratio kapitaalsubsidies ten opzichte van eigen vermogen bedraagt voor Geetbets 112%. Verder kan er bijvoorbeeld voor O.L.V. Lourdes nog gezegd worden dat een groot deel van het eigen vermogen niet zelf gegenereerd wordt, maar door de kapitaalsubsidies; dit betekent dat O.L.V. Lourdes minder solvabel is dan bijvoorbeeld Huize Sint-Jozef waar de invloed van kapitaalsubsidies op het eigen vermogen kleiner is.

De cijfers van de nationale bank voor wat betreft de invloed van kapitaalsubsidies op het eigen vermogen is voor 2010 en 2011 min of meer gelijk gebleven. Wanneer we de positie van de vzw voor wat betreft deze ratio bekijken zit de vzw bij de 25% van de ondernemingen waarbij de ratio kapitaalsubsidies in verhouding tot het eigen vermogen hoger is dan 0,56. In 2012 stijgt de vzw ver boven deze waarde doordat men in dat jaar kapitaalsubsidies ontvangen heeft voor de bouw van de campus in Geetbets. Daarnaast is de ratio voor O.L.V. Lourdes ook vrij hoog.

Wanneer we de overige entiteiten afzonderlijk bekijken zitten Huize Sint-Jozef en Hof Ter Eycken in het 25<sup>ste</sup> percentiel doordat de waarde van de ratio kapitaalsubsidies/eigen vermogen bij deze twee entiteiten hoger is dan 0,16 in 2010 en 0,11 in 2011. 't Vlierhof vervolgens zit in 2010 bij de 50% van de ondernemingen met een ratiowaarde hoger dan de aangegeven waarden bij Q2 in de tabel. In 2011 is het aandeel van de kapitaalsubsidies in verhouding tot het eigen vermogen voor 't Vlierhof gedaald waardoor deze entiteit nu gepositioneerd kan worden bij de 75% van de ondernemingen met een ratio tussen 0,10 en 0,28.

Tabel 39 – Invloed kapitaalsubsidies bij verenigingen met een jaarrekening volgens volledig schema – gebaseerd op gegevens van NBB (2014).

	<i>Enkel verenigingen in sector</i>	
	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Q1</b>	0,11	0,10
<b>Q2</b>	0,27	0,28
<b>Q3</b>	0,56	0,56
<b>Globale ratiowaarde</b>	0,25	0,25

### 1.3 Toegevoegde waarde

#### 1.3.1 De toegevoegde waarde in verhouding tot de bedrijfsopbrengsten

In tabel 40 vindt u de toegevoegde waarde in verhouding tot de bedrijfsopbrengsten voor de hele sector en voor enkel de verenigingen in de sector. Wanneer we de waarden van de vzw vergelijken met deze van de andere ondernemingen in de sector kan de vzw net niet gepositioneerd worden in het eerste kwartiel. De ratiowaarde is dus zeer laag voor de vzw.

Tabel 40 –De toegevoegde waarde in verhouding tot de bedrijfsopbrengsten bij verenigingen en ondernemingen met een jaarrekening volgens volledig schema, uitgedrukt in % – gebaseerd op gegevens van NBB (2014).

	<i>Hele sector</i>		<i>Enkel verenigingen in sector</i>	
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Q1</b>	59,3	59,0	78,2	77,4
<b>Q2</b>	68,0	67,6	84,1	83,9
<b>Q3</b>	80,0	77,7	87,9	87,9
<b>Globale ratiowaarde</b>	69,4	69,7	79,2	78,7

#### 1.3.2 De toegevoegde waarde per personeelslid

Uit tabel 41 is af te leiden dat de toegevoegde waarde per personeelslid voor de vzw erg laag is in vergelijking met de sector; dit wel zeggen dat de arbeidsproductiviteit veel lager is.

Tabel 41 –De toegevoegde waarde per personeelslid bij verenigingen en ondernemingen met een jaarrekening volgens volledig schema, uitgedrukt in EUR – gebaseerd op gegevens van NBB (2014).

	<i>Hele sector</i>		<i>Enkel verenigingen in sector</i>	
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Q1</b>	29 274	33 503	41 253	39 733
<b>Q2</b>	43 113	43 564	50 330	51 262
<b>Q3</b>	49 325	50 419	54 223	55 095
<b>Globale ratiowaarde</b>	37 202	38 558	41 887	42 380

### 1.3.3 Het aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde

Ook voor het aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde zijn er gegevens beschikbaar op de wegpagina van de Nationale Bank van België; deze gegevens vindt u terug in tabel 42. Wanneer we de ratiowaarden vergelijken met deze van de vzw kan de vzw gesitueerd worden in het 75<sup>ste</sup> percentiel; dit betekent dat de personeelskosten lager zijn bij de 75% van de ondernemingen uit het eerste en tweede kwartiel.

Tabel 42 – Het aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde bij verenigingen en ondernemingen met een jaarrekening volgens volledig schema, uitgedrukt in % – gebaseerd op gegevens van NBB (2014).

	<i>Hele sector</i>		<i>Enkel verenigingen in sector</i>	
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Q1</b>	87,2	86,4	85,2	86,0
<b>Q2</b>	95,6	95,0	91,3	91,8
<b>Q3</b>	105,3	103,1	95,6	96,4
<b>Globale ratiowaarde</b>	101,6	100,7	90,4	91,4

### 1.3.4 Het aandeel van de afschrijvingen in de toegevoegde waarde

Aangezien de activa van de vzw in 2010 en 2011 voor ongeveer 70% uit materiële vaste activa bestaan is het belangrijk om het aandeel van de afschrijvingen op deze activa te bekijken. Wat deze ratio betreft bevindt de vzw zich in het 75<sup>ste</sup> percentiel. De aandeel van de afschrijvingen is dus zeer groot in vergelijking met andere ondernemingen uit de sector.

Tabel 43 – Het aandeel van de afschrijvingen in de toegevoegde waarde bij verenigingen en ondernemingen met een jaarrekening volgens volledig schema, uitgedrukt in % – gebaseerd op gegevens van NBB (2014).

	<i>Hele sector</i>		<i>Enkel verenigingen in sector</i>	
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Q1</b>	1,6	1,8	2,7	2,7
<b>Q2</b>	4,8	5,3	5,2	5,3
<b>Q3</b>	10,4	10,5	8,4	8,4
<b>Globale ratiowaarde</b>	6,1	6,1	5,4	5,4

### 1.3.5 Het aandeel van de financiële kosten in de toegevoegde waarde

Wanneer de ratiowaarde voor de vzw vergeleken wordt met andere verenigingen in de sector bevindt de vzw zich in het 75<sup>ste</sup> percentiel. Dit betekent dat de financiële kosten voor de vzw zeer hoog zijn in vergelijking met andere ondernemingen in de sector.

Tabel 44 – Het aandeel van de financiële kosten in de toegevoegde waarde bij verenigingen en ondernemingen met een jaarrekening volgens volledig schema, uitgedrukt in % – gebaseerd op gegevens van NBB (2014).

	<i>Hele sector</i>		<i>Enkel verenigingen in sector</i>	
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Q1</b>	0,2	0,3	0,1	0,1
<b>Q2</b>	1,4	1,7	0,3	0,4
<b>Q3</b>	4,2	4,5	1,4	1,8
<b>Globale ratiowaarde</b>	4,1	3,1	1,0	1,2

## 2 Vergelijking op basis van decielwaarden

Naast de eerder gebeurde vergelijking op basis van de cijfers van de nationale bank van België kunnen de waarden voor vzw Sint Elisabeth's Dal ook vergeleken worden met de decielwaarden uit het handboek *financiële analyse* door prof. dr. A. Limère (2004). In dit handboek worden decielwaarden gegeven voor kleine en grote onderneming. Een onderneming kan volgens NBB (2004) als groot beschouwd worden indien zij één van de volgende drempels overschrijdt:

- Jaargemiddelde van het personeelsbestand: 50
- Jaaromzet (exclusief btw): €7 300 000
- Balanstotaal: €3 650 000

Aangezien vzw Sint Elisabeth's Dal in 2012 een balanstotaal van €14 086 714,52 had, een omzet van €7 641 191,87, en een personeelsbestand van 215 equivalenten kan deze onderneming als groot beschouwd worden.

Om de resultaten van de vzw te vergelijken met de gegevens uit het handboek is de gemiddelde decielwaarde berekend, aangezien de decielwaarden in het handboek lopen van 1985 tot en met 2002 en de resultaten van de vzw geanalyseerd zijn voor de periode 2010-2012.

### 2.1 Liquiditeit

#### 2.1.1 Current ratio

Wanneer we de current ratio die eerder berekend is voor de vzw vergelijken met de decielwaarden op p. 308 van het handboek *financiële analyse* kan de vzw gesitueerd worden bij de 50 procent van de ondernemingen met een current ratio hoger dan 1,38. In 2010 bevindt de vzw zich met een ratiowaarde van 1,42 in het 6<sup>de</sup> deciel. De vzw doet het dus even goed als de gemiddelde grote onderneming. De gemiddelde decielwaarden berekend op basis van de gegevens uit het handboek *financiële analyse* door prof. dr. A. Limère (2004, p. 308) vindt u in tabel 45.

Tabel 45 – Gemiddelde decielwaarde van current ratio voor grote ondernemingen – gebaseerd op Limère (2004, p. 308)

	<b>Gemiddelde decielwaarde (1985-2002)</b>
<b>10</b>	0,62
<b>20</b>	0,91
<b>30</b>	1,02
<b>40</b>	1,12
<b>50</b>	1,23
<b>60</b>	1,38
<b>70</b>	1,62
<b>80</b>	2,09
<b>90</b>	3,66

## 2.1.2 Acid ratio

Voor de acid ratio zijn eveneens de gemiddelde decielwaarden voor de periode 1985 tot en met 2002 berekend; deze vindt u in de tabel 46 onderaan. Wanneer we de liquiditeitspositie van de vzw op basis van de acid ratio vergelijken met andere grote ondernemingen, bevindt de vzw zich in het 7<sup>de</sup> deciel; ze behoort dus tot de 30 procent van de ondernemingen met een gemiddelde acid ratio hoger dan 1,32. De liquiditeitspositie van de vzw Sint-Elisabeth's Dal kan dus als goed beschouwd worden.

Tabel 46 – Gemiddelde decielwaarde van acid ratio voor grote ondernemingen – gebaseerd op Limère (2004, p. 309)

	<b>Gemiddelde decielwaarde (1985-2002)</b>
<b>10</b>	0,35
<b>20</b>	0,56
<b>30</b>	0,71
<b>40</b>	0,85
<b>50</b>	0,98
<b>60</b>	1,11
<b>70</b>	1,32
<b>80</b>	1,77
<b>90</b>	3,31

## 2.2 Solvabiliteit

### 2.2.1 Graad van financiële autonomie

Wat de graad van financiële autonomie betreft doet de vzw het iets beter dan de middenmoot. De vzw bevindt zich bij de 30% van de grote ondernemingen met een gemiddelde graad van financiële autonomie hoger dan 46,08. Dit kan u eveneens aflezen in tabel 47 op de volgende pagina.

Tabel 47 – Gemiddelde decielwaarde van graad van financiële autonomie voor grote ondernemingen – gebaseerd op Limère (2004, p. 313)

	<b>Gemiddelde decielwaarde (1985-2002)</b>
<b>10</b>	2,84
<b>20</b>	9,91
<b>30</b>	16,10
<b>40</b>	22,22
<b>50</b>	28,65
<b>60</b>	36,67
<b>70</b>	46,08
<b>80</b>	58,59
<b>90</b>	75,42

### 3 Vergelijking op basis van MARA-analyse 2007-2010

Naast de eerder gebeurde vergelijkingen kan de positie van de vzw nog specifiek bepaald worden aan de hand van de MARA-analyse. De meest recente versie die openbaar gemaakt is, is deze voor de periode 2007-2010; MARA staat voor Model for Automatic Resthome Analysis. Aan de hand van de MARA-analyse kunnen woonzorgcentra zich een beeld verwerven van de financiële situatie van de sector en de eigen financiële positie. De MARA-analyse focust zich enkel op de vzw-woonzorgcentra in Vlaanderen; in totaal neemt 56% van de woonzorgcentra in Vlaanderen deel aan de analyse (Dexia, Partezis & Zorgnet, 2011).

#### 3.1 Verticale analyse

Om de gegevens van de vzw te kunnen vergelijken met deze uit de MARA-analyse zullen enkel de waarden voor 2010 met elkaar vergeleken worden.

##### 3.1.1 Analyse van de balans

###### 3.1.1.1 Activa

Op basis van de samenvattende brochure voor de MARA-analyse van 2007-2010 is tabel 48 samengesteld; in deze tabel wordt de structuur van de vzw vergeleken met deze van andere vzw woonzorgcentra in Vlaanderen. Op basis van de tabel kan gezegd worden dat de vzw een gelijkaardige structuur heeft als de vzw woonzorgcentra in Vlaanderen die deelgenomen hebben aan de MARA-analyse.

Het aandeel van de vaste activa in verhouding tot het totaal der activa van de vzw is iets groter dan deze van de andere vzw woonzorgcentra. Vooral het aandeel van de terreinen en gebouwen van de vzw is groter. Het aandeel activa in aanbouw en vooruitbetaling is 6,42% kleiner bij de vzw; de vaste activa in aanbouw hebben betrekking op investeringen gedaan bij O.L.V. Lourdes en Geetbets.

Het aandeel van vlottende activa in verhouding tot het totaal der activa daarentegen is iets lager bij de vzw in vergelijking met andere vzw woonzorgcentra in Vlaanderen. In tegenstelling tot de andere woonzorgcentra zijn er in 2010 geen vorderingen op meer dan één jaar. In 2012 zijn deze er wel en maken deze 33,84% uit van het totaal der activa.

Tabel 48 – Vergelijking activastructuur vzw met andere vzw woonzorgcentra in Vlaanderen – gebaseerd op Dexia, Partezis & Zorgnet (2011)

	<u>% Vzw</u>	<u>% MARA</u>
<b>Vaste activa</b>	<b>75,31</b>	<b>72,83</b>
<i>Materiële vaste activa</i>	75,30	64,61
<i>Terreinen en gebouwen</i>	66,99	44,41
<i>Installaties, machines en uitrusting</i>	2,90	2,91
<i>Meubilair en rollend materieel</i>	2,58	1,60
<i>Activa in aanbouw en vooruitbetalingen</i>	2,83	9,25



	<u>% VZW</u>	<u>% MARA</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>24,69</b>	<b>27,17</b>
<i>Vorderingen op meer dan één jaar</i>	0,00	7,70
<i>Vorderingen op ten hoogste één jaar</i>	10,48	9,48
<i>Geldbeleggingen en liquide middelen</i>	13,60	16,76
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>100,00</b>	<b>100</b>

### 3.8.1.2 Passiva

Voor het analyseren van de structuur van de passiva van de vzw in vergelijking met andere woonzorgcentra in Vlaanderen is tabel 49 opgesteld. De passivastructuur van de vzw lijkt in eerste instantie gelijkaardig aan deze van de andere woonzorgcentra. Toch zijn er enkele verschillen op te merken. Zo maakt het kapitaal (fondsen van vereniging) bij de vzw slechts 2,95% uit van het passief, terwijl dit voor de andere vzw woonzorgcentra gemiddeld 12,26% is. Daarnaast is de post reserves (bestemde fondsen) voor vzw Sint Elisabeth's Dal in 2010 gelijk aan 0, terwijl deze bij de andere vzw's 8,20% van het totaal der passiva uitmaken. Tot slot kan nog gezegd worden dat het aandeel van de schulden ten opzichte van het balanstotaal voor de vzw Sint-Elisabeth's Dal iets hoger ligt dan voor de andere vzw woonzorgcentra.

Tabel 49 – Vergelijking passivastructuur vzw met andere vzw woonzorgcentra in Vlaanderen – gebaseerd op Dexia, Partezis & Zorgnet (2011)

	<u>% vzw</u>	<u>% MARA</u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>46,12</b>	<b>57,43</b>
<i>Fondsen van de vereniging</i>	2,95	12,26
<i>Bestemde fondsen</i>	0,00	8,20
<i>Overgedragen winst (verlies)</i>	15,81	14,06
<i>Kapitaalsubsidies</i>	27,37	21,77
<b>Voorzieningen</b>	<b>2,88</b>	<b>2,20</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>33,63</b>	<b>24,73</b>
<i>Financiële schulden</i>	33,63	21,02
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>15,04</b>	<b>14,75</b>
<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>	3,58	1,45
<i>Financiële schulden</i>	0,00	1,69
<i>Handelsschulden</i>	4,21	3,52
<i>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</i>	7,23	6,29
<i>Diverse schulden</i>	0,01	1,51
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## **3.2 Horizontale analyse**

Ook de resultaten van de horizontale analyse kunnen vergeleken worden met deze uit de brochure van de MARA-analyse; deze vergelijking vindt u in punt 3.2.1.

### **3.2.1 Analyse van de balans**

#### **3.2.1.1 Activa**

De activa voor de vzw nemen toe over de periode 2007-2010; deze stijging wordt veroorzaakt door nieuwe investeringen in activa. Indien er niet geïnvesteerd wordt nemen de materiële vaste activa af omdat deze afgeschreven worden. Zoals eerder vermeld is het totaal der activa voor de vzw gedaald in 2011. In 2012 is het totaal der activa opnieuw gestegen door investeringen in nieuw medisch en niet-medisch materiaal. De vlottende activa nemen zowel voor vzw Sint Elisabeth's Dal als voor de andere vzw woonzorgcentra toe; deze stijging kan verklaard worden door een toename van de vorderingen op lange termijn door overheidssubsidies.

#### **3.2.1.2 Passiva**

Het eigen vermogen is verdubbeld in 2012 ten opzichte van 2010 door een toename in kapitaalsubsidies door de bouw van de nieuwe campus in Geetbets. Deze toename is eveneens zichtbaar bij de andere woonzorgcentra. In tegenstelling tot de andere woonzorgcentra zijn de schulden op meer dan één jaar zijn afgenomen voor de vzw, waar deze sterk stijgend zijn; de reden voor deze sterke stijging is dat men de investeringen die men doet moet financieren. De schulden op ten hoogste één jaar zijn zowel voor Sint Elisabeth's Dal als de andere woonzorgcentra gestegen.

## **3.3 Liquiditeitsanalyse**

### **3.3.1 Acid ratio**

Volgens de MARA-analyse ligt de acid ratio voor 23% van de onderzochte woonzorgcentra onder de normwaarde van 1. De mediaan, vervolgens, bedraagt 1,70. De gemiddelde acid ratio van de vzw voor de periode 2010-2012 bedraagt 1,50. De vzw doet het dus iets slechter dan de mediaan.

## **3.4 Solvabiliteitsanalyse**

### **3.4.1 Graad van financiële autonomie**

De graad van financiële autonomie is zeer goed voor zowel de onderzochte vzw woonzorgcentra als voor de vzw Sint Elisabeth's Dal. De gemiddelde ratiowaarde voor de vzw bedraagt 52%; voor de vzw woonzorgcentra uit de ratio-analyse is dit gemiddeld 53%. Zoals eerder vermeld dient deze ratio echter genuanceerd te worden door het effect van de kapitaalsubsidies te bekijken, vandaar dat de norm die gehanteerd wordt door Dexia, Partezis & Zorgnet (2011) 50 i.p.v. 30% bedraagt.

## **3.5 Continuïteitsratio**

De continuïteitsratio voor de onderzochte vzw woonzorgcentra in de MARA-analyse bedraagt 3,15. Deze ratio ligt echter veel lager voor vzw Sint-Elisabeth's Dal, namelijk 0,53 (2010), 0,41 (2011),

0,08 (2012). Dit betekent dat de vzw in vergelijking met de andere woonzorgcentra veel meer afgeschreven heeft dan ze geïnvesteerd heeft. Volgens Dexia, Partezis & Zorgnet (2011) dient de continuïteitsratio groter te zijn dan één als men de vervanging van verouderde materiële vaste activa wil garanderen. De mediaanwaarde van de onderzochte woonzorgcentra bedraagt echter 0,87. Dit betekent dat slechts een kleine groep van de woonzorgcentra zware investeringen doet.

### **3.6 Ouderdomsindicator**

Doordat de investeringen van de vzw woonzorgcentra uit de MARA-analyse is de ouderdomsindicator de laatste jaren opnieuw aan het stijgen. De ouderdomsindicator zou op lange termijn constant of stijgend moeten zijn. De lange termijn ouderdomsindicator bedraagt 0,58. Aangezien deze voor de vzw gemiddeld 0,65 bedraagt voor de periode 2010-2012, zijn de voorzieningen van vzw Sint Elisabeth's Dal minder verouderd dan deze van de onderzochte vzw woonzorgcentra uit de MARA-analyse. De ouderdomsindicator verloopt in tegenstelling tot de andere woonzorgcentra wel dalend; er zijn dus nieuwe investeringen nodig om veroudering tegen te gaan.

## DEEL 5: CONCLUSIE

Het hoofddoel van deze masterproef is om de financiële prestaties van vzw Sint Elisabeth's Dal te beoordelen en de financiële stromen binnen de vzw te analyseren. Om dit te doen is er gebruik gemaakt van verschillende analysetechnieken, waaronder: horizontale analyse, verticale analyse, ratio-analyse en vermogensstroomanalyse.

Uit de analyse van de liquiditeitsratio's van de vzw blijkt dat de vzw een goede liquiditeitspositie heeft; zo is zowel de waarde voor current ratio, als de acid ratio, groter dan de normwaarde van 1. Daarnaast is de nettokasratio positief, wat betekent dat men geen bijkomende schulden op korte termijn dient aan te gaan. Uit de analyse van de solvabiliteitsratio's blijkt dat de vzw een goede solvabiliteitspositie heeft, aangezien de waarde voor de graad van financiële autonomie hoger is dan de normwaarde van 30%; de vzw heeft dus geen problemen om haar schulden af te lossen. Het aandeel kapitaalsubsidies ten opzichte van het eigen vermogen is echter stijgend door de kapitaalsubsidies die men ontvangt voor de bouw van de campus in Geetbets. Dit leidt ertoe dat de solvabiliteitspositie van de vzw dus voorzichtig geïnterpreteerd moet worden. De overige ratio's die berekend worden zijn de ouderdomsindicator en de continuïteitsratio. Uit analyse van deze twee ratio's blijkt dat de infrastructuur van de vzw aan het verouderen is; bijgevolg zou men om de continuïteit te garanderen dus bijkomende investeringen moeten doen om de infrastructuur te vernieuwen.

Zoals eerder vermeld maken personeelskosten 70% van de bedrijfskosten in een woonzorgcentrum uit. Dit is normaal aangezien personeel, naast de infrastructuur zeer belangrijk is om een woonzorgcentrum uit te baten. Het aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde is echter zeer hoog voor de vzw; het is dus belangrijk dat men hier voldoende aandacht aan schenkt.

Na de ratio-analyse is in hoofdstuk 5 de vermogensstroomanalyse voor de vzw en voor de twee grootste entiteiten uitgevoerd. Zowel in 2011, als 2012 nemen de liquide middelen toe. De grootste bron van middelen op korte termijn zijn de toegenomen schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale laste en de handelsschulden. De schulden tussen de entiteiten onderling dalen in 2012 en nemen af tot 9411,34. Op lange termijn worden de middelen hoofdzakelijk aangewend voor investeringen in materiële vaste activa. Bij O.L.V. Lourdes wordt er meer geïnvesteerd in MVA dan bij Huize Sint-Jozef. Hiernaast wendt de vzw haar middelen aan voor het geven van betalingsuitstel; dit blijkt uit de toename in handelsvorderingen. Tot slot heeft ze haar middelen gebruikt om een deel van haar schulden op lange termijn af te lossen; dit blijkt uit een daling van de schulden op meer dan één jaar. De goede financiële positie van de vzw in 2012 blijkt uit het feit dat men op lange termijn minder middelen aanwendt dan er bronnen beschikbaar zijn.

Na het analyseren van de financiële stromen binnen de vzw zijn de financiële prestaties van de vzw vergeleken met deze van de sector op basis van statistieken van de NBB, de decielwaarden uit het handboek *financiële analyse* door prof. dr. A. Limère en de resultaten van de MARA-analyse van 2007-2010. De liquiditeitspositie van de vzw in vergelijking met andere onderneming uit de sector is zeer goed. Bij het vergelijken van de cijfers van de vzw met deze van de sector bevindt de vzw zich bij de 75% van de ondernemingen met een current ratio hoger dan 1,13 in 2010 en 1,12 in 2011. Ook op het vlak van solvabiliteit doet de vzw het goed. Zoals eerder vermeld voldoet de vzw

aan de normwaarde van 30% en kan ze bijgevolg gesitueerd worden bij 50% van de ondernemingen met een ratio hoger dan 21,30% in 2011 en 19,50% in 2012.

In vergelijking met andere ondernemingen in de sector is de toegevoegde waarde in verhouding tot de bedrijfsopbrengsten zeer laag. Ook de toegevoegde waarde per personeelslid is er laag, wat niet zou mogen gezien het hoge aandeel personeelskosten in de toegevoegde waarde. Uit de vergelijking met andere ondernemingen blijkt dat bij slechts 25% van de ondernemingen de personeelskosten hoger zijn dan bij vzw Sint Elisabeth's Dal.

Uit de vergelijking met de MARA-analyse is gebleken dat de vzw een gelijkaardige financiële structuur heeft als de andere vzw's uit de sector.

## LIJST VAN GERAADPLEEGDE BRONNEN

Agentschap ondernemen (2011). *Crowdfunding*. Opgevraagd op 1 februari 2014, via <http://www.agentschapondernemen.be/artikel/crowdfunding>

Agentschap Ondernemen (2014). *Winwinlening*. Opgevraagd op 1 februari 2014, via <http://www.agentschapondernemen.be/maatregel/winwinlening>

ACW (z.d.). *Vermarkting van de Zorg*. Opgevraagd op 2 december 2013, via <http://www.acw.be/dossiers/welzijn-gezondheid/archief-welzijn-gezondheid/198-vermarkting-van-de-zorg-een-terreinverkenning-en-ontwerpstandpunt>

Besluit van de Vlaamse Regering van 17 maart 1998 houdende vaststelling van het programma voor [...] serviceflatgebouwen, woningcomplexen met dienstverlening, [en rusthuizen]. Opgevraagd op 20 december 2013, via <http://www.juriwel.be/Zoeken/Detail.aspx?DID=1006189&param=inhoud>

Besluit van de Vlaamse Regering van 8 juni 1999 tot vaststelling van de totale investeringssubsidie en de bouwtechnische normen voor voorzieningen voor [ouderen (verv. BVR 24 juli 2009, art. 31)] en voorzieningen in de thuiszorg. Opgevraagd op 30 januari 2014, via <http://www.juriwel.be/Zoeken/Detail.aspx?DID=1006868&param=inhoud#top>

Besluit van 24 juli 2009 betreffende de programmatie, de erkenningsvoorwaarden en de subsidieregeling voor woonzorgvoorzieningen en verenigingen van gebruikers en mantelzorgers. Opgevraagd op 2 februari 2014, via <http://www.juriwel.be/Zoeken/Detail.aspx?DID=1018609&param=inhoud#top>

BNP Paribas Fortis (z.d.). *Private Placement*. Geraadpleegd op 1 februari 2014, via <http://cpb.bnpparibasfortis.be/Corporate-Banking/NL/Producten-diensten/Kredieten/Alternatieve-financiering/Private-placement/page.aspx/3556>

Bronselaer, J. & Jacobs, T. (2005). *Vergelijking van de middelen en de kosten bij een nursingtehuis en een rust- en verzorgingstehuis*. Brussel: Centrum voor Bevolkings- en Gezinsstudie.

Byl, R., & Muelenaer, G. (2007). *Wie betaalt rekening van oma en opa?*. Opgevraagd op 7 juli 2012, [http://messagent.roulartamail.be/images/Mediapoll/DIV027\\_Huisarts/Rusthuizen%20-%20Trends%20december%202006.pdf](http://messagent.roulartamail.be/images/Mediapoll/DIV027_Huisarts/Rusthuizen%20-%20Trends%20december%202006.pdf)

Costermans, J. (2007). *Invloed van schaalgrootte op de financiële situatie van rusthuizen*. Opgevraagd op 4 februari 2014, via <http://www.zorgbeheer.be/index.php/26-nieuws/management/59-schaalgrootte-rusthuis-en-financiele-situatie-woonzorg>

CM (2011). *Info-fiche ouderenzorg*. Opgevraagd op 1 februari 2014, via [http://www.cm.be/binaries/ouderenzorg\\_tcm375-102208.pdf](http://www.cm.be/binaries/ouderenzorg_tcm375-102208.pdf)

Christiaens et al. (2004). *Jaarrekening: Efficiënt beleidsinstrument voor verenigingen*. Antwerpen: Garant.

De grijze zone (18 oktober 2012). Reportage panorama. Opgevraagd op 20 oktober 2012, via <http://www.deredactie.be/cm/vrtnieuws/mediatheek/programmas/panorama/2.24832/1.1460713>

Degadt, P. (2012). *Ouderenzorg is de verantwoordelijkheid van ons allemaal*. Opgevraagd op 14 oktober 2013, via <http://zorgnetvlaanderen.wordpress.com/2012/10/15/ouderenzorg-is-de-verantwoordelijkheid-van-ons-allemaal/>

Dexia, Partezis & Zorgnet (2011) *Financiële analyse van woon- en zorgcentra in Vlaanderen*. Opgevraagd op 4 februari 2014, via [http://www.zorgnetvlaanderen.be/Documents/brochure\\_bejaardenzorg\\_def.pdf](http://www.zorgnetvlaanderen.be/Documents/brochure_bejaardenzorg_def.pdf)

Dooghe, G., Vanden Boer, L. & Vanderleyden, L. (1990). *De rusthuizen in Vlaanderen*. Brussel: Centrum voor Bevolkings- en Gezinsstudie.

Federaal Planbureau (2008). *Bevolkingsvooruitzichten 2007-2060*. Brussel: Federaal Planbureau.

FOD Economie - Algemene Directie Statistiek en Economische Informatie (2011). *Bevolkingsvooruitzichten 2007-2060*. Opgevraagd op 7 juli 2012, via <http://data.gov.be/nl/dataset/bevolkingsvooruitzichten-nu-2060>.

Generation United (z.d.). *Wooncertificaten voor serviceflats*. Opgevraagd op 30 januari 2014, via <http://www.generationunited.be/nl/oplossingen/wooncertificaten/>

Inclusie Invest (z.d.) *Investeer mee in ontroerend goed*. Opgevraagd op 1 februari 2014, via [http://www.inclusieinvest.be/wp-content/uploads/2012/10/Brochure\\_Inclusie\\_Invest.pdf](http://www.inclusieinvest.be/wp-content/uploads/2012/10/Brochure_Inclusie_Invest.pdf)

KB 15 september 2006. *Koninklijk besluit tot uitvoering van artikel 59 van de wet van 2 januari 2001 houdende sociale, budgettaire en andere bepalingen, wat de maatregelen inzake vrijstelling van arbeidsprestaties en eindloopbaan betreft*. Opgevraagd op 1 februari 2014, via <https://riziv.fgov.be/care/nl/residential-care/pdf/residentialcare014.pdf>

Laveren, E., Engelen, P.J., Limère, A. & Vandemaele, S. (2009). *Handboek financieel beheer*. Antwerpen: Intersentia.

Limère, A. (2004). *Financiële analyse. Een statistische analyse van de Belgische jaarrekening*. Antwerpen: De Boeck.

Moerenhout, M. & Geeroms, J. (2012). *Standpunt over de commercialisering van de residentiële ouderenzorg in Vlaanderen*. Opgevraagd op 2 december 2013, via <http://www.vlaamse->

ouderenraad.be/Publicaties/standpunt/Standpunt%20over%20de%20commercialisering%20van%20de%20residentiele%20ouderenzorg%20in%20Vlaanderen%20DEF.pdf

NBB (2014). *Statistieken van ondernemingen en verenigingen per activiteitssector*. Geraadpleegd op 17 februari 2014, via [http://nbb.be/pub/03\\_00\\_00\\_00\\_00/03\\_06\\_00\\_00\\_00/03\\_06\\_01\\_00\\_00/03\\_06\\_01\\_05\\_00.htm?l=nl](http://nbb.be/pub/03_00_00_00_00/03_06_00_00_00/03_06_01_00_00/03_06_01_05_00.htm?l=nl)

Ooghe, H. & Van Wymeersch, C. (1985). *Handboek financiële analyse van de onderneming: theorie en toepassing op de jaarrekening*. Antwerpen: H.E. Stenfert Kroese.

Ooghe, H. & Van Wymeersch, C. (2006). *Handboek financiële analyse van de onderneming: theorie en toepassing op de jaarrekening*. Antwerpen: Intersentia.

OMZ 2013/12 (2014). *Wijziging van het ministerieel besluit van 6 november 2003 betreffende de financiering van de ROB's en RVT's*. Opgevraagd op 2 februari 2014, via <https://www.riziv.fgov.be/care/nl/residential-care/legal-texts/textes-legaux.htm>

Pacolet, J. & Debrabander, K. (1997). *Financieringswijze van de welzijnszorg in Vlaanderen*. Opgevraagd op 20 november 2013, via [https://hiva.kuleuven.be/resources/pdf/publicaties/R1502\\_Financieringswijze\\_welzijnszorg\\_Vlaanderen.pdf](https://hiva.kuleuven.be/resources/pdf/publicaties/R1502_Financieringswijze_welzijnszorg_Vlaanderen.pdf)

Poppe et al. (2006). *Gids vzw, Ivzw en stichtingen*. Meerkebeek-Kortenberg: uitgeverij voor handel en nijverheid.

Raedts, M. & Masui, C. (2007). *Van vraag tot tekst*. Leuven: Acco.

Realis (2012). *De vergrijzing ... drama of droom voor beleggers*. Opgevraagd op 1 februari 2014, via <http://static.tijd.be/financeavenue/Realis.pdf>

RIZIV (2003). *Ministerieel besluit tot vaststelling van het bedrag en de voorwaarden voor de toekenning van een tegemoetkoming, bedoeld in artikel 37, § 12, van de wet betreffende de verplichte verzekering voor geneeskundige verzorging en uitkeringen, gecoördineerd op 14 juli 1994, in de rust- en verzorgingstehuizen en in de rustoorden voor bejaarden*. Opgevraagd op 2 februari 2014, via <http://www.riziv.be/care/nl/residential-care/pdf/residentialcare002.pdf>

Ronde tafel armoede (2013). *Toekomst van de OCMW voorzieningen*. Opgevraagd op 20 oktober 2012, via <http://www.cdenv.be/sites/default/files/pages/documents/RT4%20-%20Openbare%20WCZ%20-%20Verslag.pdf>

RSZPPO (z.d.). *Sociale Maribel*. Opgevraagd op 2 februari 2014, via [http://www.rszppo.fgov.be/nl/werkgevers/tewerkstellingsmaatregelen/sociale\\_maribel.htm](http://www.rszppo.fgov.be/nl/werkgevers/tewerkstellingsmaatregelen/sociale_maribel.htm)



Sint Elisabeth's Dal vzw (z.d.) Opgevraagd op 15 oktober 2012, via <http://www.st-elisabethsdal.be/>

Sint-Elisabeth's Dal (z.d.). *Welkom*. Opgevraagd op 20 oktober 2012, via <http://www.st-elisabethsdal.be/nl/Nieuwerkerken/Welkom/>

Studiecommissie vergrijzing (2012). *Jaarlijks verslag oktober 2012*. Opgevraagd op 19 oktober 2012, via [http://www.plan.be/admin/uploaded/201210081218510.REP\\_CEVSCVV2012\\_10248\\_N.pdf](http://www.plan.be/admin/uploaded/201210081218510.REP_CEVSCVV2012_10248_N.pdf)

Tekort aan opvangplaatsen voor ouderen nog nooit zo groot. (24 september 2012). Het Belang van Limburg. Opgevraagd op 9 oktober 2012, via Mediargus krantendatabank.

Universiteit Hasselt. Faculteit Bedrijfseconomische Wetenschappen (2012). *Leidraad voor de masterproef*.

Van der Elst, J. & Vanbergen, A. (2011). *Financiële analyse: de onderneming doorgelicht*. Antwerpen: De Boeck.

Van Herzele, E. (2013). *Alternatieve projectfinanciering*. Seminarie Residentiële ouderenzorg georganiseerd door BDO, bijgewoond op 2 december 2013.

Vanstalle, K., Capodici, J. & Niessen, W. (2004). *Begrijp uw boekhouder*. Meerbeek: UKHN.

Vergrijzing wordt onbetaalbaar. (8 oktober 2012). *De Morgen*. Opgevraagd op 18 oktober 2012, via <http://www.demorgen.be/dm/nl/989/Binnenland/article/detail/1512786/2012/10/08/Vergrijzing-wordt-onbetaalbaar.dhtml>

Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid (2010). *Veelgestelde vragen over de kostprijs*. Opgevraagd op 14 oktober 2013, via [http://www.zorg-en-gezondheid.be/v2\\_default.aspx?id=21560#wat%20is%20inbegrepen](http://www.zorg-en-gezondheid.be/v2_default.aspx?id=21560#wat%20is%20inbegrepen)

Vlaamse ouderenraad (z.d.) *Financiering ouderenzorg*. Opgevraagd op 2 december 2013, via [www.vlaamse-ouderenraad.be](http://www.vlaamse-ouderenraad.be)

VIPA (z.d.). *Het Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden*. Opgevraagd op 2 december 2013, via <http://www4wvg.vlaanderen.be/wvg/vipa/Paginas/Default.aspx>

Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid (2011). Opgevraagd op 11 oktober 2013, via <http://www.zorg-en-gezondheid.be/>

VVSG (z.d.). *RIZIV*. Opgevraagd op 1 februari 2014, via <http://www.vvsg.be/Welzijnsvoorzieningen/woonzorg/woonzorgcentra/financiering/Pages/default.aspx>

VVSG (2010). *Basis RIZIV financiering*. Opgevraagd op 2 februari 2014, via [http://www.google.be/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=5&cad=rja&ved=0CEIQFjAE&url=http%3A%2F%2Fwww.ontvangers.be%2FLinkClick.aspx%3Ffileticket%3D9EXr%2F1kQD%2Fc%3D&ei=G1HzUq\\_9EKngyAPC8QE&usg=AFQjCNG9yOUJQyKzfgB\\_czKET3clsGHrbA&bvm=bv.60799247,d.bGQ](http://www.google.be/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=5&cad=rja&ved=0CEIQFjAE&url=http%3A%2F%2Fwww.ontvangers.be%2FLinkClick.aspx%3Ffileticket%3D9EXr%2F1kQD%2Fc%3D&ei=G1HzUq_9EKngyAPC8QE&usg=AFQjCNG9yOUJQyKzfgB_czKET3clsGHrbA&bvm=bv.60799247,d.bGQ)

Zorginspectie (2012). *Vlaamse woonzorgcentra: een stand van zaken na 3 jaar inspectiewerk*. Opgevraagd op 20 oktober 2012, via <http://www.vlaamsparlement.be/Proteus5/getFile.action?id=377521>

Zorgnet Vlaanderen (2010). *Financiële resultaten van de Vlaamse vzw-woonzorgcentra voorgesteld*. Opgevraagd op 7 juli 2012, via <http://www.belgamediasupport.be/pressrelease/detail.do?pressId=10275&type=today&searchKey=063bb957-067d-11df-9435-5fd138fa292b&languageId=NL&pageIndex=1>

Zorgnet Vlaanderen (2011). *Vzw-woonzorgcentra leggen cijfers op tafel*. Opgevraagd op 7 juli 2012, via <http://www.zorgnetvlaanderen.be/nieuws/Pages/Vzw-woonzorgcentraleggencijfersoptafel.aspx>



## Bijlagen

### Bijlage 1 – Katz-schaal

#### EVALUATIESCHAAL TOT STAVING VAN DE AANVRAAG OM TEGEMOETKOMING IN EEN VERZORGINGSINRICHTING

Identificatiegegevens rechthebbende : Riziv-nummer van de instelling :

NAAM – VOORNAAM : Rijksregisternummer :

**A. Schaal** (enkel de kolom “Nieuwe score” invullen in geval van eerste evaluatie):

CRITERIUM	Oude score	Nieuwe score	1	2	3	4
ZICH WASSEN			kan zichzelf helemaal wassen zonder enige hulp	heeft gedeeltelijke hulp nodig om zich te wassen boven of onder de gordel	heeft gedeeltelijk hulp nodig om zich te wassen zowel boven als onder de gordel	moet volledig worden geholpen om zich te wassen zowel boven als onder de gordel
ZICH KLEDEN			kan zich helemaal aanden uitkleden zonder enige hulp	heeft gedeeltelijke hulp nodig om zich te kleden boven of onder de gordel (zonder rekening te houden met de veters)	heeft gedeeltelijke hulp nodig om zich te kleden zowel boven als onder de gordel	moet volledig worden geholpen om zich te kleden zowel boven als onder de gordel
TRANSFER en VERPLAATSINGEN			is zelfstandig voor de transfer en kan zich volledig zelfstandig verplaatsen zonder mechanisch(e) hulpmiddel(en) of hulp van derden	is zelfstandig voor de transfer en voor zijn verplaatsingen, mits het gebruik van mechanisch(e) hulpmiddel(en) (kruk(ken), rolstoel,...)	heeft volstrekte hulp van derden nodig voor minstens één van de transfers en/of zijn verplaatsingen	is bedlegerig of zit in een rolstoel en is volledig afhankelijk van anderen om zich te verplaatsen
TOILET- BEZOEK			kan alleen naar het toilet gaan, zich kleden en zich reinigen	heeft hulp nodig voor één van de 3 items: zich verplaatsen of zich kleden of zich reinigen	heeft hulp nodig voor twee van de 3 items: zich verplaatsen en/of zich kleden en/of zich reinigen	heeft hulp nodig voor de 3 items: zich verplaatsen en zich kleden en zich reinigen

CONTINENTIE			is continent voor urine en faeces	is accidenteel incontinent voor urine of faeces (inclusief blaassonde of kunstaars)	is incontinent voor urine (inclusief mictietraining) of voor faeces	is incontinent voor urine en faeces
ETEN			kan alleen eten en drinken	heeft vooraf hulp nodig om te eten of te drinken	heeft gedeeltelijk hulp nodig tijdens het eten of drinken	de patiënt is volledig afhankelijk om te eten of te drinken

CRITERIUM			1	2	3	4
TIJD (2)			geen probleem	nu en dan, zelden probleem	bijna elke dag probleem	volledig gedesoriënteerd of onmogelijk te evalueren
PLAATS (2)			geen probleem	nu en dan, zelden probleem	bijna elke dag probleem	volledig gedesoriënteerd of onmogelijk te evalueren

**OF:** de patiënt heeft een diagnose dementie op basis van een gespecialiseerd diagnostisch bilan op datum van .....

Op basis van bovenstaande evaluatie wordt : - categorie O categorie A categorie B categorie C categorie Cdement categorie D aangevraagd.<sup>1)</sup>

- een opname in een centrum voor dagverzorging aangevraagd <sup>(1)</sup>

**B. Redenen die de wijziging van de categorie rechtvaardigen (enkel in geval van toename):**

--

**C. De Geneesheer (vereist indien de categorie D wordt aangevraagd of toename afhankelijkheid minder dan 6 maanden na wijziging schaal tijdens de laatste controle) of de verpleegkundige:**

<p>Naam en Riziv-nummer of stempel van de geneesheer:</p> <p>Naam van de verantwoordelijke verpleegkundige<sup>(1)</sup></p>	<p>Datum:</p> <p>...../...../.....</p>	<p>Handtekening:</p>
--	--	----------------------

## Categorieën van zorgenbehoefendheid

### rustoord voor bejaarden en rust- en verzorgingtehuis

Op basis van het evaluatieschema, zoals opgenomen op de recto-zijde, worden de categorieën van zorgenbehoefendheid als volgt bepaald (een rechthebbende wordt als afhankelijk beschouwd als hij «3» of «4» scoort voor het desbetreffende criterium) :

**categorie O** : daarin zijn de rechthebbenden ondergebracht die:

fysiek volledig onafhankelijk en niet dement zijn;

**categorie A** : daarin zijn de rechthebbenden ondergebracht die:

fysiek afhankelijk zijn :

zij zijn afhankelijk om zich te wassen en/of te kleden;

psychisch afhankelijk zijn :

zij zijn gedesoriënteerd in tijd en ruimte, én

zij zijn fysisch volledig onafhankelijk;

**categorie B** : daarin zijn de rechthebbenden ondergebracht die:

fysiek afhankelijk zijn :

zij zijn afhankelijk om zich te wassen en te kleden, én

zij zijn afhankelijk voor de transfer en verplaatsingen en/of naar het toilet te gaan;

psychisch afhankelijk zijn :

zij zijn gedesoriënteerd in tijd én ruimte, én

zij zijn afhankelijk om zich te wassen en/of te kleden;

**categorie C** : daarin zijn de de rechthebbenden ondergebracht die:

fysiek afhankelijk zijn :

zij zijn afhankelijk om zich te wassen en te kleden, én

zij zijn afhankelijk voor de transfer en verplaatsingen en naar het toilet te gaan, én  
zij zijn afhankelijk wegens incontinentie en/of om te eten;

**categorie D** : daarin zijn de rechthebbenden gerangschikt waarvoor op basis van een gespecialiseerd diagnostisch bilan voor dementie uitgevoerd door een geneesheer-specialist in de neurologie, in de psychiatrie of in de geriatrie, de diagnose van dementie is vastgesteld;

**categorie C dement** : daarin zijn de rechthebbenden ondergebracht die :

psychisch afhankelijk zijn :

zij zijn gedesoriënteerd in tijd én ruimte, of

zij hebben een diagnose dementie op basis van een gespecialiseerd diagnostisch bilan voor  
dementie uitgevoerd door een geneesheer-specialist, én

zij zijn afhankelijk om zich te wassen en te kleden, én

zij zijn afhankelijk wegens incontinentie, én

zij zijn afhankelijk voor de transfer en verplaatsingen en/of om naar het toilet

te gaan en/of om te eten.

## **Afhankelijkheidscriteria**

### **centrum voor dagverzorging**

De rechthebbende moet beantwoorden aan de hierna vermelde afhankelijkheidscriteria :

ofwel is hij fysiek afhankelijk :

hij is afhankelijk om zich te wassen en te kleden, én



hij is afhankelijk voor transfer en verplaatsingen en/of naar het toilet te gaan ;

ofwel is hij psychisch afhankelijk :

hij is gedesoriënteerd in tijd en ruimte, én

hij is afhankelijk om zich te wassen en/of te kleden.

ofwel op basis van een gespecialiseerd diagnostisch bilan voor dementie dat werd uitgevoerd door een geneesheer-specialist in de neurologie, in de psychiatrie of in de geriatrie, de diagnose voor dementie is vastgesteld.

<sup>(1)</sup> Schrappen wat niet past.

<sup>(2)</sup> Niet invullen indien de patiënt een diagnose dementie heeft op basis van een gespecialiseerd diagnostisch bilan.

## Bijlage 2 - Aanvraagformulier voorafgaande vergunning

Aanvraag van een voorafgaande vergunning voor een woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf ZG-121016

---



Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid

### Team Ouderenzorg

Koning Albert II-laan 35 bus 33, 1030 BRUSSEL

Tel. 02 553 36 47 – Fax 02 553 36 05

E-mail: [ouderenzorg@vlaanderen.be](mailto:ouderenzorg@vlaanderen.be)

Website: <http://www.zorg-en-gezondheid.be/ouderenzorg>

### **Waarvoor dient dit formulier?**

*Met dit formulier kunt u een voorafgaande vergunning aanvragen voor de realisatie van een woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf.*

*Dit formulier is een toepassing van het besluit van de Vlaamse Regering van 5 juni 2009 tot vaststelling van de regels voor het verlenen van de voorafgaande vergunning voor sommige woonzorgvoorzieningen en het ministerieel besluit van 3 november 2011 houdende de precisering voor de ouderenvoorzieningen van de regels met betrekking tot de ontvankelijkheid van een aanvraag voor een voorafgaande vergunning en voor een aanpassing ervan.*

### **Wie vult dit formulier in?**

*Dit formulier wordt ingevuld door de daartoe gemachtigde initiatiefnemer van een woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf.*

## Gegevens van de aanvraag

### 1 Vul de persoonlijke gegevens van de initiatiefnemer in.

juridisch statuut

openbaar

vzw

privé

ondernemingsnummer of  
rijksregisternummer

naam

straat en nummer

postnummer en  
gemeente

telefoonnummer

faxnummer

e-mailadres

website

voor- en achternaam  
contactpersoon

## 2 Voor welk type voorziening vraagt u een voorafgaande vergunning aan?

*U kunt een of meer hokjes aankruisen.*

- woonzorgcentrum       centrum voor kortverblijf       centrum voor  
herstelverblijf
- dagverzorgingscentrum niet conform artikel 51 van bijlage IX bij het besluit van de  
Vlaamse Regering van 24 juli 2009
- dagverzorgingscentrum conform artikel 51 van bijlage IX bij het besluit van de Vlaamse  
Regering van 24 juli 2009

## 3 Voor hoeveel eenheden vraagt u de voorafgaande vergunning aan?

type voorziening	aantal opnamemogelijkheden
woonzorgcentrum	woongelegenheden
centrum voor kortverblijf	woongelegenheden
centrum voor herstelverblijf	verblijfseenheden

4 Vul de gegevens in van elke voorziening waarvoor u een aanvraag indient om een voorafgaande vergunning te verkrijgen.

	<b>woonzorgcentrum</b>	<b>centrum voor kortverblijf</b>
.....		
naam	.....	.....
straat en nummer	.....	.....
postnummer en gemeente	.....	.....
telefoonnummer	.....	.....
faxnummer	.....	.....
e-mailadres	.....	.....
website	.....	.....
voor- en achternaam van de contactpersoon	.....	.....
	<b>dagverzorgingscentrum</b>	<b>centrum voor herstelverblijf</b>
naam	.....	.....
straat en nummer	.....	.....
postnummer en gemeente	.....	.....
telefoonnummer	.....	.....
faxnummer	.....	.....
e-mailadres	.....	.....
website	.....	.....
voor- en achternaam van de contactpersoon	.....	.....

**5 Waarop heeft uw aanvraag betrekking?**

- Ik vraag de voorafgaande vergunning voor een of meer nieuwe voorzieningen: een woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf.
  
- Ik vraag de voorafgaande vergunning voor de uitbreiding van de capaciteit van een erkend woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf.

## Bij te voegen bewijsstukken

6 Voeg bij dit formulier de bewijsstukken die in de onderstaande aankruislijst staan.

7 Kruis alle documenten aan die u bij dit formulier voegt.

- bijlage 1: document om uw identiteit te bewijzen.  
*Als de aanvraag wordt ingediend door een rechtspersoon, met uitzondering van een openbaar bestuur, voegt u de statuten en de eventuele wijzigingen ervan bij dit formulier. Als de aanvraag wordt ingediend door een natuurlijke persoon, voegt u bij dit formulier een kopie van de voor- en achterkant van uw identiteitskaart.*
- bijlage 2: de rechtsgeldige beslissing om de voorafgaande vergunning aan te vragen en nadien de voorziening uit te baten of om de capaciteit ervan te wijzigen
- bijlage 3: een plan van de gemeente met aanduiding van de locatie van het bestaande of op te richten gebouw
- bijlage 4: een eigendomsbewijs, een bewijs van zakelijk recht of een genotsrecht of een bewijs van aankoopoptie voor de vestigingsplaats  
*Als de initiatiefnemer een openbaar bestuur is, kan dat ook een principiële beslissing tot onteigening zijn. De volgende voorwaarden moeten vervuld zijn:*  
*1° het bewijs moet geleverd worden dat de opgegeven vestigingsplaats voldoende groot is, door minstens de totale oppervlakte, het vanuit stedenbouwkundig oogpunt maximale aantal te realiseren bouwlagen en de te bouwen oppervlakte per woonzorgvoorziening te vermelden;*  
*2° het bewijs moet geleverd worden dat de bestemming die aan de vestigingsplaats wordt gegeven, past binnen de ruimtelijke planning;*  
*3° het eigendomsbewijs, het bewijs van een zakelijk recht of het bewijs van een genotsrecht moet tegenstelbaar zijn aan derden;*  
*4° als een bewijs van een zakelijk recht of een genotsrecht wordt ingediend, moet:*  
*- duidelijk vermeld worden dat het recht verleend is aan de initiatiefnemer met het oog op de realisatie van het aangevraagde initiatief;*  
*- aangetoond worden dat het recht verleend is voor de duur van de boekhoudkundige afschrijvingstermijn van de gebouwen die erop gepland zijn, in elk geval voor minstens twintig jaar;*  
*5° als een aankoopoptie wordt ingediend, moet:*  
*- duidelijk vermeld worden dat de optie verleend is aan de initiatiefnemer om de gronden te verwerven met het oog op de realisatie van het aangevraagde initiatief;*  
*- aangetoond worden dat de optie verleend is voor minstens drie maanden, met mogelijkheid tot verlenging ervan;*  
*6° als de initiatiefnemer van de voorafgaande vergunning verschilt van de rechtspersoon die de voorziening zal bouwen, moeten de volgende documenten bij dit formulier gevoegd worden:*

- een overeenkomst tussen beide rechtspersonen die tegenstelbaar is aan derden, en die aangeeft op welke wijze de gebouwde voorziening ter beschikking gesteld zal worden van de initiatiefnemer;

- het bewijs dat de rechtspersoon die de voorziening zal bouwen, eigenaar is van de vestigingsplaats of over een zakelijk recht of een genotsrecht beschikt voor de vestigingsplaats.

Als een zakelijk recht, een genotsrecht of een aankoopoptie wordt ingediend, zijn punt 4° en 5° ook van toepassing.

bijlage 5: een plan van de verschillende bouwlagen en de afmetingen ervan als een bestaand gebouw wordt ingericht of in gebruik wordt genomen

bijlage 6: een nota over de volgende evaluatiecriteria en criteriaonderdelen:

het huidige of toekomstige profiel van de voorziening:

opnamebeleid: voor WZC: een toelichting bij het opnamebeleid om hoofdzakelijk verzorgingsbehoevende ouderen op te nemen. Voor de overige voorzieningen (CVK of DVC) worden de specifieke bewonersdoelgroepen toegelicht.

ontslagbeleid

behoefte aan verzorging vormt geen grond tot ontslag

ontslagbeleid: geen ontslag, tenzij bij duidelijk omschreven uitzonderingen

overzicht + toelichting van het opnamebeleid van de laatste twee jaar

aantonen van overeenstemming met de profileringsintentie

als er geen overeenstemming is: aantonen waarom het binnen de huidige infrastructuur en organisatie niet verwezenlijkt is en op welke wijze de initiatiefnemer daaraan zal proberen te beantwoorden in de toekomst

voor dagverzorgingscentra: wordt er vervoer georganiseerd?

de relatie met andere voorzieningen voor ouderen in het beoogde werkingsgebied:

voor een bestaande voorziening: overzicht van bestaande samenwerkingsverbanden

voor een geplande voorziening: opsomming en toelichting bij de samenwerkingsverbanden die bestaan in het beoogde werkveld

voor een geplande voorziening: nota over de wijze waarop men zich zal inschakelen in de bestaande samenwerkingsverbanden in het beoogde werkveld

voor een geplande voorziening: nota over de wijze waarop nieuwe samenwerkingsverbanden met de relevante voorzieningen voor ouderen tot stand gebracht zullen worden

de visie op wonen, leven en verzorgen in de voorziening (niet voor een CVK):

visie op wonen

visie op leven

visie op verzorgen

de verwachte rentabiliteit en prijszetting:

een financieel plan waaruit de financiële stabiliteit en de economische leefbaarheid van de uitbating blijken

opgave van de bestaande of toekomstige dagprijs of, indien het een dagverzorgingscentrum conform art. 51 van de bijlage IX bij het BVR van 24 juli 2009 betreft, de prijs per uur

opgave van de samenstelling van de bestaande of toekomstige dagprijs of, indien het een dagverzorgingscentrum conform art. 51 van de bijlage IX bij het BVR van 24 juli 2009 betreft, de prijs per uur

opgave van alle kostensoorten die als supplement worden of zullen worden aangerekend

de professionele kwaliteitsgaranties van de initiatiefnemer:

een personeelsbehoefteplan waaruit blijkt dat voldaan wordt of voldaan zal worden aan de geldende erkenningsvoorwaarden inzake personeel

(de huidige en) de toekomstige personeelsformatie

het aantal voltijdsequivalenten per personeelsgroep

de vastgelegde kwalificaties

de functieomschrijvingen

het bewijs dat het beheersorgaan, het beheerscomité of de beheerder van de voorziening voldoende professionaliteit bezit om een kwaliteitsvolle voorziening te kunnen uitbaten

professionaliteit op het vlak van management

professionaliteit op het vlak van personeelsbeleid

professionaliteit op het vlak van financieel beleid



professionaliteit op het vlak van visie op zorg

*Meer informatie over die toelichting vindt u in het ministerieel besluit van 9 december 2009 houdende de vastlegging van evaluatiecriteria als vermeld in artikel 2 van het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009 betreffende de programmatie, de erkenningsvoorwaarden en de subsidieregeling voor woonzorgvoorzieningen en verenigingen van gebruikers en mantelzorgers.*

### Ondertekening

- 8 Vul de onderstaande verklaring in.

**Ik bevestig dat alle gegevens in dit formulier naar waarheid zijn ingevuld.**

**Ik verbind me ertoe eventuele wijzigingen van de vermelde gegevens onmiddellijk door te geven aan het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid.**

datum

dag

0	
---	--

maand

--	--

jaar

--	--	--	--

handtekening

voor- en achternaam

.....

functie

.....

.....

### Aan wie bezorgt u dit formulier?

- 9 *Stuur dit formulier en de bijbehorende bewijsstukken **aangetekend met de post** naar het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid. U vindt het adres bovenaan op dit formulier. Schrijf in het adres onder Team Ouderenzorg de vermelding: Sectorverantwoordelijke + de provincie waarin uw voorziening gelegen is.*

### Hoe gaat het verder met dit formulier?

- 10 *Alle aanvragen worden in chronologische volgorde behandeld. De postdatum is bepalend voor de volgorde waarin de aanvragen behandeld worden. Aanvragen met dezelfde postdatum worden als gelijktijdig ingediend behandeld. Het agentschap vraagt binnen dertig kalenderdagen na de ontvangst van de aanvraag ontbrekende documenten of inlichtingen op en onderzoekt de ontvankelijke aanvraag binnen negentig kalenderdagen na de ontvangst.*

## Bijlage 3 – Aanvraagformulier erkenning als woonzorgcentrum

Aanvraag van de erkenning als woonzorgcentrum, centrum voor kortverblijf, ZG-121016  
dagverzorgingscentrum of centrum voor herstelverblijf



Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid

### Team Ouderenzorg

Koning Albert II-laan 35 bus 33, 1030 BRUSSEL

Tel. 02 553 36 47 – Fax 02 553 36 05

E-mail: [ouderenzorg@vlaanderen.be](mailto:ouderenzorg@vlaanderen.be)

Website: <http://www.zorg-en-gezondheid.be/ouderenzorg>

*Waarvoor dient dit formulier?*

*Met dit formulier kunt u de erkenning aanvragen van een nieuw woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf, of kunt u de wijziging aanvragen van de capaciteit van een bestaand woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf.*

*Dit formulier is een toepassing van het besluit van de Vlaamse Regering van 5 juni 2009 betreffende de procedures voor woonzorgvoorzieningen en verenigingen van gebruikers en mantelzorgers.*

*Wie vult dit formulier in?*

*Dit formulier wordt ingevuld door de initiatiefnemer van een woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf.*

Gegevens van de aanvraag

### 1 Voor welk type voorziening vraagt u een erkenning aan?

*U mag meer dan één hokje aankruisen.*

- woonzorgcentrum       centrum voor kortverblijf       centrum voor herstelverblijf
- dagverzorgingscentrum conform artikel 51 van bijlage IX bij het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009
- dagverzorgingscentrum niet conform artikel 51 van bijlage IX bij het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009

**2 Vul de persoonlijke gegevens van de initiatiefnemer in.**

*De afkorting GZAT staat voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg. U hoeft de naam en het erkenningsnummer van de erkende dienst GZAT alleen in te vullen als dat van toepassing is.*

juridisch statuut                       openbaar                       vzw                       privé

naam

straat en nummer

postnummer en gemeente

telefoonnummer

naam erkende dienst voor GZAT

erkeningsnummer dienst voor GZAT

faxnummer

e-mailadres

website

voor-                      en                      achternaam

contactpersoon

**3 Waarop heeft uw aanvraag betrekking?**

- op de eerste erkenning voor onbepaalde duur als woonzorgcentrum, centrum voor kortverblijf, dagverzorgingscentrum of centrum voor herstelverblijf. *Ga naar vraag 4.*
- op de erkenning van de capaciteitswijziging van een woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf. *Ga naar vraag 5.*
- op de eerste erkenning voor onbepaalde duur van een woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf, én op de erkenning van de capaciteitswijziging van een woonzorgcentrum, een centrum voor kortverblijf, een dagverzorgingscentrum of een centrum voor herstelverblijf. *Ga naar vraag 4.*

**4 Vul de gegevens in van de nieuwe voorzieningen waarvoor u een aanvraag indient.**

	<b>woonzorgcentrum</b>	<b>centrum voor kortverblijf</b>
naam		
straat en nummer		
postnummer		
gemeente		
telefoonnummer		
faxnummer		
e-mailadres		

	<b>dagverzorgingscentrum</b>	<b>centrum voor herstelverblijf</b>
naam		
straat en nummer		
postnummer		
gemeente		
telefoonnummer		
faxnummer		
e-mailadres		

5 Vraagt u ook een erkenning aan voor de capaciteitswijziging van een bestaande voorziening?

ja. Ga naar vraag 6

nee. Ga naar vraag 7.

6 Vul de gegevens in van de bestaande voorzieningen waarvoor u een aanvraag indient.

	<b>woonzorgcentrum</b>	<b>centrum voor kortverblijf</b>
naam		
straat en nummer		

postnummer	.....	.....
gemeente	.....	.....
telefoonnummer	.....	.....
.....	.....	.....
faxnummer	.....	.....
e-mailadres	.....	.....
huidige capaciteit	.....	.....
	<b>dagverzorgingscentrum</b>	<b>centrum voor herstelverblijf</b>
naam	.....	.....
straat en nummer	.....	.....
postnummer	.....	.....
gemeente	.....	.....
telefoonnummer	.....	.....
faxnummer	.....	.....
e-mailadres	.....	.....
huidige capaciteit	niet van toepassing	.....

**7 Voor hoeveel eenheden en met ingang van welke datum vraagt u de erkenning aan?**

<b>type voorziening</b>	<b>aantal eenheden</b>	<b>ingangsdatum</b> <i>(dd.mm.jjjj)</i>
woonzorgcentrum	woongelegenheden	.....
centrum voor kortverblijf	woongelegenheden	.....
dagverzorgingscentrum	.....	.....
centrum voor herstelverblijf	verblijfseenheden	.....
	.....	.....

8 Vul de gegevens in van de directeur of coördinator van de voorzieningen.

	<b>woonzorgcentrum</b>	<b>centrum voor kortverblijf</b>
voor- achternaam	en	
kwalificatie		
	<b>dagverzorgingscentrum</b>	<b>centrum voor herstelverblijf</b>
voor- achternaam	en	
kwalificatie		

Beschrijving van uw voorziening

9 Is de infrastructuur van de voorziening gewijzigd sinds het laatste inspectiebezoek?

ja. Beschrijf hieronder welke wijzigingen er aan de infrastructuur zijn aangebracht.

nee

Bij te voegen bewijsstukken

10 Voeg de onderstaande bewijsstukken bij uw aanvraag en vink ze telkens af in de onderstaande aankruislijst.

een plan waarop per bouwlaag de verschillende lokalen zijn aangegeven, alsook hun afmetingen en hun bestemming

als de initiatiefnemer een rechtspersoon is, met uitzondering van openbare besturen: de statuten en de eventuele wijzigingen ervan

een rechtsgeldige beslissing om de erkenning of erkenningen aan te vragen en om de voorziening of voorzieningen uit te baten

een personeelslijst van alle medewerkers met de onderstaande gegevens:

hun voor- en achternaam

een eenduidige vermelding van de arbeidsduur en kwalificatie per personeelslid

een ordening van de medewerkers per functie

de vermelding van de personeelsleden die langdurig afwezig zijn

de vermelding van de voorziening waar ze werken.

- een recent brandweerverslag en het attest van de burgemeester over de brandveiligheid.

*U vindt alle attesten en informatie over de specifieke brandveiligheidsnormen op de website*

<http://www.zorg-en-gezondheid.be/ouderenzorg/brandveiligheid/>

- de verbintenis om binnen de termijn van één jaar na de datum van de erkenningsbeslissing te voldoen aan de bepalingen over de kwaliteit van de gezondheids- en welzijnsvoorzieningen

## Ondertekening

### 11 Vul de onderstaande verklaring in.

**Ik bevestig dat alle gegevens in dit formulier naar waarheid zijn ingevuld.**

**Ik verbind me ertoe eventuele wijzigingen van de vermelde gegevens onmiddellijk door te geven aan het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid.**

datum    dag      maand      jaar

handtekening

voor- en achternaam

functie

## Aan wie bezorgt u dit formulier?

### 12 Stuur dit formulier met de post naar het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid. U vindt het adres bovenaan op dit formulier. Schrijf in het adres onder Team Ouderenzorg de vermelding: Sectorverantwoordelijke + de provincie waarin uw voorziening ligt.

*U kunt het formulier ook faxen naar 02 553 36 05, of inscannen en mailen naar [ouderenzorg@vlaanderen.be](mailto:ouderenzorg@vlaanderen.be). Schrijf in de onderwerpsregel van uw fax of e-mailbericht de vermelding: Sectorverantwoordelijke + de provincie waarin uw voorziening ligt.*





## Bijlage 4 – Horizontale analyse Huize Sint-Jozef

### BALANS NA WINSTVERDELING HUIZE SINT-JOZEF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>670 900,92</b>	<b>100,00</b>	<b>413 153,89</b>	<b>61,58</b>	<b>197 987,72</b>	<b>29,51</b>
Oprichtingskosten	20	0,00		0,00		0,00	
Immateriële vaste activa	21	0,00		0,00		0,00	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>670 529,08</b>	<b>100,00</b>	<b>412 782,05</b>	<b>61,56</b>	<b>197 615,88</b>	<b>29,47</b>
Terreinen en gebouwen	22	393 176,92	100,00	198 170,71	50,40	29 641,27	7,54
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	22/92	393 176,92	100,00	198 170,71	50,40	29 641,27	7,54
Installaties, machines en uitrusting	23	215 167,18	100,00	160 291,37	74,50	122 557,42	56,96
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	215 167,18	100,00	160 291,37	74,50	122 557,42	56,96
<i>Overige</i>	232	0,00		0,00		0,00	
Meubilair en rollend materieel	24	62 184,98	100,00	54 319,97	87,35	45 417,19	73,04
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	62 184,98	100,00	54 319,97	87,35	45 417,19	73,04
<i>Overige</i>	242	0,00		0,00		0,00	
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00		0,00		0,00	
Overige materiële vaste activa	26	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	262	0,00		0,00		0,00	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00		0,00		0,00	
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>371,84</b>	<b>100,00</b>	<b>371,84</b>	<b>100,00</b>	<b>371,84</b>	<b>100,00</b>
Verbonden entiteiten	280/1	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	281	0,00		0,00		0,00	
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	283	0,00		0,00		0,00	

Andere financiële vaste activa	284/8	371,84	100,00	371,84	100,00	371,84	100,00
	<i>Aandelen</i> 284	0,00		0,00		0,00	
	<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i> 285/8	371,84	100,00	371,84	100,00	371,84	100,00
		0,00		0,00		0,00	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>2 687 213,19</b>	<b>100,00</b>	<b>2 771 425,12</b>	<b>103,13</b>	<b>2 758 077,65</b>	<b>102,64</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Handelsvorderingen	290	0,00		0,00		0,00	
Overige vorderingen	291	0,00		0,00		0,00	
	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i> 2915	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Voorraden	30/36	0,00		0,00		0,00	
	<i>Grond- en hulpstoffen</i> 30/31	0,00		0,00		0,00	
	<i>Goederen in bewerking</i> 32	0,00		0,00		0,00	
	<i>Gereed product</i> 33	0,00		0,00		0,00	
	<i>Handelsgoederen</i> 34	0,00		0,00		0,00	
	<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i> 35	0,00		0,00		0,00	
	<i>Vooruitbetalingen</i> 36	0,00		0,00		0,00	
Bestellingen in uitvoering	37	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>2 260 061,83</b>	<b>100,00</b>	<b>2 315 817,07</b>	<b>102,47</b>	<b>2 518 281,50</b>	<b>111,43</b>
Handelsvorderingen	40	360 492,37	100,00	369 193,90	102,41	421 223,42	116,85
Overige vorderingen	41	1 899 569,46	100,00	1 946 623,17	102,48	2 097 058,08	110,40
	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i> 415	0,00		0,00		0,00	
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>288 683,67</b>	<b>100,00</b>	<b>372 435,36</b>	<b>129,01</b>	<b>105 270,32</b>	<b>36,47</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>113 994,80</b>	<b>100,00</b>	<b>45 813,10</b>	<b>40,19</b>	<b>103 673,04</b>	<b>90,95</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>24 472,89</b>	<b>100,00</b>	<b>37 359,59</b>	<b>152,66</b>	<b>30 852,79</b>	<b>126,07</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>3 358 114,11</b>	<b>100,00</b>	<b>3 184 579,01</b>	<b>94,83</b>	<b>2 956 065,37</b>	<b>88,03</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>1 781 109,22</b>	<b>100,00</b>	<b>1 630 631,34</b>	<b>91,55</b>	<b>1 518 267,26</b>	<b>85,24</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>269 870,17</b>	<b>100,00</b>	<b>269 870,17</b>	<b>100,00</b>	<b>269 870,17</b>	<b>100,00</b>
Beginvermogen	100	269 870,17	100,00	269 870,17	100,00	269 870,17	100,00
Permanente financiering	101	0,00		0,00		0,00	
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>1 306 978,27</b>	<b>100,00</b>	<b>1 248 305,72</b>	<b>95,51</b>	<b>1 227 746,77</b>	<b>93,94</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>204 260,78</b>	<b>100,00</b>	<b>112 455,45</b>	<b>55,05</b>	<b>20 650,32</b>	<b>10,11</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>283 309,61</b>	<b>100,00</b>	<b>247 055,87</b>	<b>87,20</b>	<b>236 131,99</b>	<b>83,35</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>283 309,61</b>	<b>100,00</b>	<b>247 055,87</b>	<b>87,20</b>	<b>236 131,99</b>	<b>83,35</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	12 015,11	100,00	10 378,56	86,38	8 377,65	69,73
Belastingen	161	0,00		0,00		0,00	
Grote herstellings -en onderhoudswerken	162	271 294,50	100,00	236 677,31	87,24	227 754,34	83,95
Overige risico's en kosten	163/5	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>1 293 695,28</b>	<b>100,00</b>	<b>1 306 891,80</b>	<b>101,02</b>	<b>1 201 666,12</b>	<b>92,89</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>471 902,24</b>	<b>100,00</b>	<b>331 739,61</b>	<b>70,30</b>	<b>185 288,95</b>	<b>39,26</b>
Financiële schulden	170/4	471 902,24	100,00	331 739,61	70,30	185 288,95	39,26
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00		0,00		0,00	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00		0,00		0,00	
<i>Kredietinstellingen</i>	173	471 902,24	100,00	331 739,61	70,30	185 288,95	39,26
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	175	0,00		0,00		0,00	
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00		0,00		0,00	
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00		0,00		0,00	

Overige schulden	179	0,00		0,00		0,00	
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00		0,00		0,00	
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00		0,00		0,00	
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>708 987,12</b>	<b>100,00</b>	<b>863 452,27</b>	<b>121,79</b>	<b>902 760,26</b>	<b>127,33</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	134 144,80	100,00	146 398,24	109,13	146 450,66	109,17
Financiële schulden	43	0,00		0,00		0,00	
<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige leningen</i>	439	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	44	201 474,41	100,00	207 014,36	102,75	178 407,47	88,55
<i>Leveranciers</i>	440/4	201 474,41	100,00	207 014,36	102,75	178 407,47	88,55
<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	0,00		0,00		0,00	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	372 839,65	100,00	431 603,19	115,76	576 217,37	154,55
<i>Belastingen</i>	450/3	72 954,09	100,00	67 967,41	93,16	75 802,85	103,90
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	299 885,56	100,00	363 635,78	121,26	500 414,52	166,87
Diverse schulden	48	528,26	100,00	78 436,48	848,08	1 684,76	318,93
<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	528,26	100,00	585,76	110,88	558,38	105,70
<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00		0,00		0,00	
<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	0,00		77 850,72		1 126,38	
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>112 805,92</b>	<b>100,00</b>	<b>111 699,92</b>	<b>99,02</b>	<b>113 616,91</b>	<b>100,72</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>3 358 114,11</b>	<b>100,00</b>	<b>3 184 579,01</b>	<b>94,83</b>	<b>2 956 065,37</b>	<b>88,03</b>

## **RESULTATENREKENING HUIZE SINT-JOZEF**

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>4 610 131,09</b>	<b>100,00</b>	<b>4 793 585,01</b>	<b>103,98</b>	<b>5 102 142,35</b>	<b>110,67</b>
Omzet	70	3 528 844,58	100,00	3 587 293,04	101,66	3 750 648,75	106,29
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00		0,00		0,00	
Geproduceerde vaste activa	72	0,00		0,00		0,00	
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	808 486,95	100,00	868 612,78	107,44	978 917,22	121,08
Andere bedrijfsopbrengsten	74	272 799,56	100,00	337 952,19	123,88	372 576,38	136,58
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-4 465 855,08</b>	<b>100,00</b>	<b>-4 849 371,62</b>	<b>108,59</b>	<b>-5 150 233,12</b>	<b>115,32</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-449 594,36	100,00	-488 814,66	108,72	-519 306,93	115,51
Aankopen	600/8	-448 857,81	100,00	-488 814,66	108,90	-519 306,93	115,70
Voorraad: afname (toename)	609	-736,55	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-574 403,82	100,00	-569 921,72	99,22	-603 356,81	105,04
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	3 153 801,94	100,00	-3 554 505,82	-112,71	-3 804 987,79	-120,65
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-280 830,09	100,00	-271 767,50	96,77	-232 715,12	82,87
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00		0,00		0,00	
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	-6 632,60	100,00	36 253,74	-546,60	10 923,88	-164,70
Andere bedrijfskosten	640/8	-622,27	100,00	-615,66	98,94	-790,35	127,01
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00		0,00		0,00	
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>144 246,01</b>	<b>100,00</b>	<b>-55 513,61</b>	<b>-38,49</b>	<b>-48 090,77</b>	<b>-33,34</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>19 955,37</b>	<b>100,00</b>	<b>5 938,07</b>	<b>29,76</b>	<b>3 868,98</b>	<b>19,39</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00		0,00		0,00	
Opbrengsten uit vlottende activa	751	19 951,31	100,00	5 936,61	29,76	3 868,03	19,39
Andere financiële opbrengsten	752/9	4,06	100,00	1,46	35,96	0,95	23,40

<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-36 363,64</b>	<b>100,00</b>	<b>-24 230,34</b>	<b>66,63</b>	<b>-18 187,39</b>	<b>50,02</b>
Kosten van schulden	650	-36 232,05	100,00	-24 174,34	66,72	-18 101,68	49,96
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële kosten	652/9	-131,59	100,00	-56,00	42,56	-85,71	65,13
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>127 837,74</b>	<b>100,00</b>	<b>-73 805,88</b>	<b>-57,73</b>	<b>-62 409,18</b>	<b>-48,82</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>25 083,19</b>	<b>100,00</b>	<b>20 931,66</b>	<b>83,45</b>	<b>46 362,19</b>	<b>184,83</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00		0,00		0,00	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00		0,00		0,00	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00		0,00		0,00	
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00		2 000,00		0,00	
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	25 083,19	100,00	18 931,66	75,48	46 362,19	184,83
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-25 799,20</b>	<b>100,00</b>	<b>-5 798,33</b>	<b>22,47</b>	<b>-4 511,96</b>	<b>17,49</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00		0,00		0,00	
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00		0,00		0,00	
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00		0,00		0,00	
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-25 799,20	100,00	-5 798,33	22,47	-4 511,96	17,49
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00		0,00		0,00	
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>127 121,73</b>	<b>100,00</b>	<b>-58 672,55</b>	<b>-46,15</b>	<b>-20 558,95</b>	<b>-16,17</b>

## Bijlage 5 – Horizontale analyse Hof Ter Eycken

### BALANS NA WINSTVERDELING HOF TER EYCKEN

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>336 348,89</b>	<b>100,00</b>	<b>276 645,33</b>	<b>82,25</b>	<b>185 968,02</b>	<b>55,29</b>
Oprichtingskosten	20	0,00		0,00		0,00	
Immateriële vaste activa	21	0,00		0,00		0,00	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>366 348,89</b>	<b>100,00</b>	<b>276 645,33</b>	<b>75,51</b>	<b>185 968,02</b>	<b>50,76</b>
Terreinen en gebouwen	22	363 647,40	100,00	274 844,34	75,58	181 443,28	49,90
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	22/92	363 647,40	100,00	274 844,34	75,58	181 443,28	49,90
Installaties, machines en uitrusting	23	2 701,49	100,00	1 800,99	66,67	4 524,74	167,49
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	2 701,49	100,00	1 800,99	66,67	4 524,74	167,49
<i>Overige</i>	232	0,00		0,00		0,00	
Meubilair en rollend materieel	24	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	242	0,00		0,00		0,00	
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00		0,00		0,00	
Overige materiële vaste activa	26	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	262	0,00		0,00		0,00	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00		0,00		0,00	
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Verbonden entiteiten	280/1	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	281	0,00		0,00		0,00	
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	283	0,00		0,00		0,00	



Andere financiële vaste activa	284/8	0,00		0,00		0,00	
<i>Aandelen</i>	284	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	0,00		0,00		0,00	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>773 204,87</b>	<b>100,00</b>	<b>857 939,17</b>	<b>110,96</b>	<b>960 532,87</b>	<b>124,23</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Handelsvorderingen	290	0,00		0,00		0,00	
Overige vorderingen	291	0,00		0,00		0,00	
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Voorraden	30/36	0,00		0,00		0,00	
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00		0,00		0,00	
<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00		0,00		0,00	
<i>Gereed product</i>	33	0,00		0,00		0,00	
<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00		0,00		0,00	
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00		0,00		0,00	
<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00		0,00		0,00	
Bestellingen in uitvoering	37	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>1 041,38</b>	<b>100,00</b>	<b>73 402,95</b>	<b>7 048,62</b>	<b>474 624,87</b>	<b>45576,53</b>
Handelsvorderingen	40	1 041,38	100,00	6 682,64	641,71	6 768,04	649,91
Overige vorderingen	41	0,00		66 720,31		467 856,83	
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00		0,00		0,00	
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>750 000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>751 006,97</b>	<b>100,13</b>	<b>458 691,55</b>	<b>61,16</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>15 427,73</b>	<b>100,00</b>	<b>17 078,07</b>	<b>110,70</b>	<b>18 561,94</b>	<b>120,32</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>6 735,76</b>	<b>100,00</b>	<b>16 451,18</b>	<b>244,24</b>	<b>8 654,51</b>	<b>128,49</b>
		<b>1 139</b>					
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>553,76</b>	<b>100,00</b>	<b>1 134 584,50</b>	<b>99,56</b>	<b>1 146 500,89</b>	<b>100,61</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>882 308,74</b>	<b>100,00</b>	<b>941 680,83</b>	<b>106,73</b>	<b>999 218,33</b>	<b>113,25</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Beginvermogen	100	0,00		0,00		0,00	
Permanente financiering	101	0,00		0,00		0,00	
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>741 452,53</b>	<b>100,00</b>	<b>836 038,65</b>	<b>112,76</b>	<b>928 790,18</b>	<b>125,27</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>140 856,21</b>	<b>100,00</b>	<b>105 642,18</b>	<b>75,00</b>	<b>70 428,15</b>	<b>50,00</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00		0,00		0,00	
Belastingen	161	0,00		0,00		0,00	
Grote herstellings -en onderhoudswerken	162	0,00		0,00		0,00	
Overige risico's en kosten	163/5	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>257 245,02</b>	<b>100,00</b>	<b>192 903,67</b>	<b>74,99</b>	<b>147 282,56</b>	<b>57,25</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>185 806,48</b>	<b>100,00</b>	<b>142 411,44</b>	<b>76,65</b>	<b>97 039,40</b>	<b>52,23</b>
Financiële schulden	170/4	185 806,48	100,00	142 411,44	76,65	97 039,40	52,23
Achtergestelde leningen	170	0,00		0,00		0,00	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	171	0,00		0,00		0,00	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	172	0,00		0,00		0,00	
Kredietinstellingen	173	185 806,48	100,00	142 411,44	76,65	97 039,40	52,23
Overige instellingen	174	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	175	0,00		0,00		0,00	
Leveranciers	1750	0,00		0,00		0,00	
Te betalen wissels	1751	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00		0,00		0,00	

Overige schulden	179	0,00		0,00		0,00	
Rentedragend	1790	0,00		0,00		0,00	
Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	1791	0,00		0,00		0,00	
Borgtochten ontvangen in contanten	1792	0,00		0,00		0,00	
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>68 890,17</b>	<b>100,00</b>	<b>48 411,20</b>	<b>70,27</b>	<b>48 648,16</b>	<b>70,62</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	41 504,18	100,00	43 395,04	104,56	45 372,04	109,32
Financiële schulden	43	0,00		0,00		0,00	
Kredietinstellingen	430/8	0,00		0,00		0,00	
Overige leningen	439	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	44	4 746,17	100,00	5 016,16	105,69	1 869,12	39,38
Leveranciers	440/4	4 746,17	100,00	5 016,16	105,69	1 869,12	39,38
Te betalen wissels	441	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	0,00		0,00		0,00	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	0,00		0,00		0,00	
Belastingen	450/3	0,00		0,00		0,00	
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	0,00		0,00		0,00	
Diverse schulden	48	22 639,82	100,00	0,00	0,00	1 407,00	6,21
Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten	480/8	0,00		0,00		0,00	
Andere rentedragende schulden	4890	0,00		0,00		0,00	
Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	4891	22 639,82	100,00	0,00	0,00	1 407,00	6,21
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>2 548,37</b>	<b>100,00</b>	<b>2 081,03</b>	<b>81,66</b>	<b>1 595,00</b>	<b>62,59</b>
		<b>1 139</b>					
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>553,76</b>	<b>100,00</b>	<b>1 134 584,50</b>	<b>99,56</b>	<b>1 146 500,89</b>	<b>100,61</b>

## RESULTATENREKENING HOF TER EYCKEN

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>323 197,73</b>	<b>100,00</b>	<b>324 626,35</b>	<b>100,44</b>	<b>320 949,94</b>	<b>99,30</b>
Omzet	70	269 885,77	100,00	270 747,51	100,32	267 154,34	98,99
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00		0,00		0,00	
Geproduceerde vaste activa	72	0,00		0,00		0,00	
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	35 214,03	100,00	35 214,03	100,00	35 214,03	100,00
Andere bedrijfsopbrengsten	74	18 097,93	100,00	18 664,81	103,13	18 581,57	102,67
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-220 467,98</b>	<b>100,00</b>	<b>-229 991,08</b>	<b>104,32</b>	<b>-228 032,90</b>	<b>103,43</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-790,83	100,00	-421,55	53,30	-602,39	76,17
Aankopen	600/8	-790,83	100,00	-421,55	53,30	-602,39	76,17
Voorraad: afname (toename)	609	0,00		0,00		0,00	
Diensten en diverse goederen	61	-76 146,08	100,00	-80 028,79	105,10	-80 798,47	106,11
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	0,00		0,00		0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-93 381,96	100,00	-94 301,56	100,98	-95 207,62	101,96
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00		0,00		0,00	
Andere bedrijfskosten als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	640/8	-50 149,11	100,00	-55 239,18	110,15	-51 424,42	102,54
	649	0,00		0,00		0,00	
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>102 729,75</b>	<b>100,00</b>	<b>94 635,27</b>	<b>92,12</b>	<b>92 917,04</b>	<b>90,45</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>995,55</b>	<b>100,00</b>	<b>8 867,28</b>	<b>890,69</b>	<b>6 992,77</b>	<b>702,40</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00					
Opbrengsten uit vlottende activa	751	995,55	100,00	8 866,28	890,59	6 992,77	702,40

Andere financiële opbrengsten	752/9	0,00		1,00		0,00	
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-14 360,64</b>	<b>100,00</b>	<b>-9 062,43</b>	<b>63,11</b>	<b>-7 158,28</b>	<b>49,85</b>
Kosten van schulden	650	-14 318,95	100,00	-9 027,86	63,05	-7 115,81	49,70
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële kosten	652/9	-41,69	100,00	-34,57	82,92	-42,47	101,87
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>89 364,66</b>	<b>100,00</b>	<b>94 440,12</b>	<b>105,68</b>	<b>92 751,53</b>	<b>103,79</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>0,00</b>		<b>150,00</b>		<b>0,00</b>	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00		0,00		0,00	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00		0,00		0,00	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00		0,00		0,00	
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00		0,00		0,00	
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0,00		150,00		0,00	
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-2 257,32</b>	<b>100,00</b>	<b>-4,00</b>	<b>0,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00		0,00		0,00	
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00		0,00		0,00	
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00		0,00		0,00	
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-2 257,32	100,00	-4,00	0,18	0,00	0,00
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00		0,00		0,00	
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>87 107,34</b>	<b>100,00</b>	<b>94 586,12</b>	<b>108,59</b>	<b>92 751,53</b>	<b>106,48</b>

## Bijlage 6 – Horizontale analyse Vlierhof

### BALANS NA WINSTVERDELING VLIERHOF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>10 890,22</b>	<b>100,00</b>	<b>8 243,90</b>	<b>75,70</b>	<b>5 597,58</b>	<b>51,40</b>
Oprichtingskosten	20	0,00		0,00		0,00	
Immateriële vaste activa	21	0,00		0,00		0,00	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>10 890,22</b>	<b>100,00</b>	<b>8 243,90</b>	<b>75,70</b>	<b>5 597,58</b>	<b>51,40</b>
Terreinen en gebouwen	22	8 790,22	100,00	6 843,90	77,86	4 897,58	55,72
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	22/92	8 790,22	100,00	6 843,90	77,86	4 897,58	55,72
Installaties, machines en uitrusting	23	2 100,00	100,00	1 400,00	66,67	700,00	33,33
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	2 100,00	100,00	1 400,00	66,67	700,00	33,33
<i>Overige</i>	232	0,00		0,00		0,00	
Meubilair en rollend materieel	24	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	242	0,00		0,00		0,00	
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00		0,00		0,00	
Overige materiële vaste activa	26	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	262	0,00		0,00		0,00	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00		0,00		0,00	
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Verbonden entiteiten	280/1	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	281	0,00		0,00		0,00	
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	283	0,00		0,00		0,00	

Andere financiële vaste activa	284/8	0,00		0,00		0,00	
<i>Aandelen</i>	284	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	0,00		0,00		0,00	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>28 042,28</b>	<b>100,00</b>	<b>32 023,50</b>	<b>114,20</b>	<b>76 359,48</b>	<b>272,30</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Handelsvorderingen	290	0,00		0,00		0,00	
Overige vorderingen	291	0,00		0,00		0,00	
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Vorraden	30/36	0,00		0,00		0,00	
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00		0,00		0,00	
<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00		0,00		0,00	
<i>Gereed product</i>	33	0,00		0,00		0,00	
<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00		0,00		0,00	
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00		0,00		0,00	
<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00		0,00		0,00	
Bestellingen in uitvoering	37	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>23 012,81</b>	<b>100,00</b>	<b>29 430,55</b>	<b>127,89</b>	<b>73 661,57</b>	<b>320,09</b>
Handelsvorderingen	40	10 210,65	100,00	25 522,61	249,96	28 017,27	274,39
Overige vorderingen	41	12 802,16	100,00	3 907,94	30,53	45 644,30	356,54
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00		0,00		0,00	
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>3 133,52</b>	<b>100,00</b>	<b>2 011,56</b>	<b>64,19</b>	<b>2 697,91</b>	<b>86,10</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>1 895,95</b>	<b>100,00</b>	<b>581,39</b>	<b>30,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>38 932,50</b>	<b>100,00</b>	<b>40 267,40</b>	<b>103,43</b>	<b>81 957,06</b>	<b>210,51</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>17 085,91</b>	<b>100,00</b>	<b>15 819,34</b>	<b>92,59</b>	<b>14 991,68</b>	<b>87,74</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Beginvermogen	100	0,00		0,00		0,00	
Permanente financiering	101	0,00		0,00		0,00	
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>12 128,16</b>	<b>100,00</b>	<b>12 101,06</b>	<b>99,78</b>	<b>12 512,86</b>	<b>103,17</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>4 957,75</b>	<b>100,00</b>	<b>3 718,28</b>	<b>75,00</b>	<b>2 478,82</b>	<b>50,00</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00		0,00		0,00	
Belastingen	161	0,00		0,00		0,00	
Grote herstellings -en onderhoudswerken	162	0,00		0,00		0,00	
Overige risico's en kosten	163/5	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>21 846,59</b>	<b>100,00</b>	<b>24 448,06</b>	<b>111,91</b>	<b>66 965,38</b>	<b>306,53</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>7 387,83</b>	<b>100,00</b>	<b>5 036,95</b>	<b>68,18</b>	<b>2 576,04</b>	<b>34,87</b>
Financiële schulden	170/4	7 387,83	100,00	5 036,95	68,18	2 576,04	34,87
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00		0,00		0,00	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00		0,00		0,00	
<i>Kredietinstellingen</i>	173	7 387,83	100,00	5 036,95	68,18	2 576,04	34,87
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	175	0,00		0,00		0,00	
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00		0,00		0,00	
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00		0,00		0,00	



Overige schulden	179	0,00		0,00		0,00	
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00		0,00		0,00	
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00		0,00		0,00	
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>14 278,92</b>	<b>100,00</b>	<b>19 274,73</b>	<b>134,99</b>	<b>64 057,36</b>	<b>448,61</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	2 246,78	100,00	2 350,88	104,63	2 460,91	109,53
Financiële schulden	43	0,00		0,00		0,00	
<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige leningen</i>	439	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	44	5 528,41	100,00	380,60	6,88	438,00	7,92
<i>Leveranciers</i>	440/4	5 528,41	100,00	380,60	6,88	438,00	7,92
<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	0,00		0,00		0,00	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	0,00		0,00		0,00	
<i>Belastingen</i>	450/3	0,00		0,00		0,00	
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	0,00		0,00		0,00	
Diverse schulden	48	6 504,73	100,00	16 543,25	254,33	61 158,45	940,22
<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	0,00		0,00		0,00	
<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00		0,00		0,00	
<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	6 504,73	100,00	16 543,25	254,33	61 158,45	940,22
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>179,84</b>	<b>100,00</b>	<b>136,38</b>	<b>75,83</b>	<b>331,98</b>	<b>184,60</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>38 932,50</b>	<b>100,00</b>	<b>40 267,40</b>	<b>103,43</b>	<b>81 957,06</b>	<b>210,51</b>

## RESULTATENREKENING VLIERHOF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>217 993,01</b>	<b>100,00</b>	<b>259 722,75</b>	<b>119,14</b>	<b>279 264,80</b>	<b>128,11</b>
Omzet	70	138 202,33	100,00	173 643,39	125,64	181 663,10	131,45
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00		0,00		0,00	
Geproduceerde vaste activa	72	0,00		0,00		0,00	
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	78 862,68	100,00	84 699,36	107,40	96 337,70	122,16
Andere bedrijfsopbrengsten	74	928,00	100,00	1 380,00	148,71	1 264,00	136,21
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-217 329,95</b>	<b>100,00</b>	<b>-252 436,80</b>	<b>116,15</b>	<b>-278 390,24</b>	<b>128,10</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-8 248,68	100,00	-8 148,31	98,78	-6 893,89	83,58
Aankopen	600/8	-8 248,68	100,00	-8 148,31	98,78	-6 893,89	83,58
Voorraad: afname (toename)	609	0,00		0,00		0,00	
Diensten en diverse goederen	61	-33 313,92	100,00	-39 695,62	119,16	-35 948,16	107,91
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	0,00		0,00		0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-2 646,32	100,00	-2 646,32	100,00	-13 646,32	515,67
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00		0,00		0,00	
Andere bedrijfskosten als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	640/8 649	-173 121,03 0,00	100,00	-201 946,55 0,00	116,65	-221 901,87 0,00	128,18
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>663,06</b>	<b>100,00</b>	<b>7 285,95</b>	<b>1 098,84</b>	<b>874,56</b>	<b>131,90</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>0,00</b>		<b>0,17</b>		<b>0,63</b>	
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750						
Opbrengsten uit vlottende activa	751	0,00		0,00		0,00	

Andere financiële opbrengsten	752/9	0,00		0,17		0,63	
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-670,37</b>	<b>100,00</b>	<b>-542,59</b>	<b>80,94</b>	<b>-468,39</b>	<b>69,87</b>
Kosten van schulden	650	-637,86	100,00	-409,39	64,18	-302,35	47,40
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële kosten	652/9	-32,51	100,00	-133,20	409,72	-166,04	510,74
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>-7,31</b>	<b>100,00</b>	<b>6 743,53</b>	<b>-92 250,75</b>	<b>406,80</b>	<b>-5564,98</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>5,00</b>	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00		0,00		0,00	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00		0,00		0,00	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00		0,00		0,00	
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00		0,00		0,00	
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0,00		0,00		5,00	
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-3,90</b>	<b>100,00</b>	<b>-6 770,63</b>	<b>173 605,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00		0,00		0,00	
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00		0,00		0,00	
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00		0,00		0,00	
Andere uitzonderlijke kosten als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	664/8 669	-3,90 0,00	100,00	-6 770,63 0,00	173 605,90	0,00 0,00	0,00
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>-11,21</b>	<b>100,00</b>	<b>-27,10</b>	<b>241,75</b>	<b>411,80</b>	<b>-3673,51</b>

## Bijlage 7 – Horizontale analyse Kruidenpand

### BALANS NA WINSTVERDELING KRUIDENPAND

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>50 924,15</b>	<b>100,00</b>	<b>211 982,12</b>	<b>416,27</b>	<b>219 316,79</b>	<b>219 316,79</b>
Oprichtingskosten	20	0,00		0,00		0,00	
Immateriële vaste activa	21	0,00		0,00		0,00	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>50 924,15</b>	<b>100,00</b>	<b>211 982,12</b>	<b>416,27</b>	<b>219 316,79</b>	<b>219 316,79</b>
Terreinen en gebouwen	22	50 924,15	100,00	211 982,12	416,27	200 791,07	200 791,07
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	50 924,15	100,00	211 982,12	416,27	200 791,07	200 791,07
<i>Overige</i>	22/92	0,00		0,00		0,00	
Installaties, machines en uitrusting	23	0,00		0,00		2 798,40	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	0,00		0,00		2 798,40	
<i>Overige</i>	232	0,00		0,00		0,00	
Meubilair en rollend materieel	24	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	242	0,00		0,00		0,00	
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00		0,00		0,00	
Overige materiële vaste activa	26	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	262	0,00		0,00		0,00	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00		0,00		15 727,32	
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Verbonden entiteiten	280/1	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	281	0,00		0,00		0,00	
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	283	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële vaste activa	284/8	0,00		0,00		0,00	
<i>Aandelen</i>	284	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	0,00		0,00		0,00	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>7 087,40</b>	<b>100,00</b>	<b>13 736,72</b>	<b>193,82</b>	<b>287,68</b>	<b>287,68</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Handelsvorderingen	290	0,00		0,00		0,00	
Overige vorderingen	291	0,00		0,00		0,00	

<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Vorraden	30/36	0,00		0,00		0,00	
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00		0,00		0,00	
<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00		0,00		0,00	
<i>Gereed product</i>	33	0,00		0,00		0,00	
<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00		0,00		0,00	
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00		0,00		0,00	
<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00		0,00		0,00	
Bestellingen in uitvoering	37	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>5 675,97</b>	<b>100,00</b>	<b>12 212,73</b>	<b>215,17</b>	<b>-1 173,67</b>	<b>-1 173,67</b>
Handelsvorderingen	40	1 318,97	100,00	568,28	43,09	-1 173,67	-1 173,67
Overige vorderingen	41	4 357,00	100,00	11 644,45	267,26	0,00	0,00
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00		0,00		0,00	
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>1 411,43</b>	<b>100,00</b>	<b>1 523,99</b>	<b>107,97</b>	<b>1 461,35</b>	<b>1 461,35</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>58 011,55</b>	<b>100,00</b>	<b>225 718,84</b>	<b>389,09</b>	<b>219 604,47</b>	<b>219 604,47</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>33 958,25</b>	<b>100,00</b>	<b>39 768,68</b>	<b>117,11</b>	<b>26 049,26</b>	<b>26 049,26</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Beginvermogen	100	0,00		0,00		0,00	
Permanente financiering	101	0,00		0,00		0,00	
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>33 958,25</b>	<b>100,00</b>	<b>39 768,68</b>	<b>117,11</b>	<b>26 049,26</b>	<b>26 049,26</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00		0,00		0,00	
Belastingen	161	0,00		0,00		0,00	
Grote herstellingen -en onderhoudswerken	162	0,00		0,00		0,00	
Overige risico's en kosten	163/5	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>24 053,30</b>	<b>100,00</b>	<b>185 950,16</b>	<b>773,08</b>	<b>193 555,21</b>	<b>193 555,21</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Financiële schulden	170/4	0,00		0,00		0,00	
<i>Achternestelde leningen</i>	170	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-achternestelde obligatieleningen</i>	171	0,00		0,00		0,00	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00		0,00		0,00	
<i>Kredietinstellingen</i>	173	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	175	0,00		0,00		0,00	
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00		0,00		0,00	
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00		0,00		0,00	
Overige schulden	179	0,00		0,00		0,00	
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00		0,00		0,00	
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00		0,00		0,00	
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>24 053,30</b>	<b>100,00</b>	<b>177 113,35</b>	<b>736,34</b>	<b>184 287,21</b>	<b>184 287,21</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	0,00		0,00		0,00	
Financiële schulden	43	0,00		0,00		0,00	

	<i>Kredietinstellingen</i>	430/8		0,00		0,00		0,00	
	<i>Overige leningen</i>	439		0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden		44		1 291,92	100,00	15 613,35	1 208,54	6 269,99	6 269,99
	<i>Leveranciers</i>	440/4		1 291,92	100,00	15 613,35	1 208,54	6 269,99	6 269,99
	<i>Te betalen wissels</i>	441		0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		0,00		0,00		0,00	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45		0,00		0,00		0,00	
	<i>Belastingen</i>	450/3		0,00		0,00		0,00	
	<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9		0,00		0,00		0,00	
Diverse schulden		48		22 761,38	100,00	161 500,00	709,54	178 017,22	178 017,22
	<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8		0,00		0,00		0,00	
	<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890		0,00		0,00		0,00	
	<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891		22 761,38	100,00	161 500,00	709,54	178 017,22	178 017,22
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>492/3</b>		<b>0,00</b>		<b>8 836,81</b>		<b>9 268,00</b>	
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>10/49</b>		<b>58 011,55</b>	<b>100,00</b>	<b>225 718,84</b>	<b>389,09</b>	<b>219 604,47</b>	<b>219 604,47</b>

## RESULTATENREKENING KRUIDENPAND

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>120 786,18</b>	<b>100,00</b>	<b>123 542,93</b>	<b>102,28</b>	<b>128 671,34</b>	<b>128 671,34</b>
Omzet	70	57 271,45	100,00	57 252,17	99,97	60 971,24	60 971,24
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00		0,00		0,00	
Geproduceerde vaste activa	72	0,00		0,00		0,00	
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	59 366,07	100,00	62 278,18	104,91	63 517,00	63 517,00
Andere bedrijfsopbrengsten	74	4 148,66	100,00	4 012,58	96,72	4 183,10	4 183,10
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-79 935,20</b>	<b>100,00</b>	<b>-105 727,31</b>	<b>132,27</b>	<b>-137 681,59</b>	<b>-137 681,59</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-563,95	100,00	-467,87	82,96	-516,61	-516,61
Aankopen	600/8	-563,95	100,00	-467,87	82,96	-516,61	-516,61
Voorraad: afname (toename)	609	0,00		0,00		0,00	
Diensten en diverse goederen	61	-19 366,23	100,00	-31 703,93	163,71	-52 498,38	-52 498,38
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	0,00		0,00		0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-8 942,04	100,00	-8 942,03	100,00	-11 890,65	-11 890,65
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00		0,00		0,00	
Andere bedrijfskosten	640/8	-51 062,98	100,00	-64 613,48	126,54	-72 775,95	-72 775,95
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00		0,00		0,00	
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>40 850,98</b>	<b>100,00</b>	<b>17 815,62</b>	<b>43,61</b>	<b>-9 010,25</b>	<b>-9 010,25</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>0,00</b>		<b>0,01</b>		<b>0,01</b>	
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00		0,00		0,00	
Opbrengsten uit vlottende activa	751	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële opbrengsten	752/9	0,00		0,01		0,01	
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-0,50</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kosten van schulden	650	0,00		0,00		0,00	



Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00		0,00		0,00		
Andere financiële kosten	652/9	-0,50	100,00	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>40 850,48</b>	<b>100,00</b>	<b>17 815,63</b>	<b>43,61</b>	<b>-9 010,24</b>		<b>-9 010,24</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>0,00</b>		<b>858,40</b>		<b>817,00</b>		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00		0,00		0,00		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00		0,00		0,00		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00		0,00		0,00		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00		0,00		0,00		
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0,00		858,40		817,00		
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>0,00</b>		<b>-12 863,60</b>		<b>-5 526,18</b>		
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00		0,00		0,00		
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00		0,00		0,00		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00		0,00		0,00		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00		0,00		0,00		
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	0,00		-12 863,60		-5 526,18		
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00		0,00		0,00		
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>40 850,48</b>	<b>100,00</b>	<b>5 810,43</b>	<b>14,22</b>	<b>-13 719,42</b>		<b>-13 719,42</b>

## Bijlage 8 – Horizontale analyse Huize Onze Lieve Vrouw Lourdes

### BALANS NA WINSTVERDELING O.L.V. LOURDES

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>4 705 267,58</b>	<b>100,00</b>	<b>4 407 800,36</b>	<b>93,68</b>	<b>3 993 869,07</b>	<b>84,88</b>
Oprichtingskosten	20	0,00		0,00		0,00	
Immateriële vaste activa	21	0,00		0,00		0,00	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>4 705 267,58</b>	<b>100,00</b>	<b>4 407 800,36</b>	<b>93,68</b>	<b>3 993 869,07</b>	<b>84,88</b>
Terreinen en gebouwen	22	4 207 987,31	100,00	3 875 340,13	92,09	3 549 783,22	84,36
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	119 719,73	100,00	119 712,73	99,99	119 712,73	99,99
<i>Overige</i>	22/92	4 088 274,58	100,00	3 755 627,40	91,86	3 430 070,49	83,90
Installaties, machines en uitrusting	23	65 019,16	100,00	390 950,90	601,29	335 509,85	516,02
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	65 019,16	100,00	390 950,90	601,29	335 509,85	516,02
<i>Overige</i>	232						
Meubilair en rollend materieel	24	159 576,36	100,00	141 509,33	88,68	105 586,33	66,17
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	159 576,36	100,00	141 509,33	88,68	105 586,33	66,17
<i>Overige</i>	242	0,00		0,00		0,00	
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00		0,00		0,00	
Overige materiële vaste activa	26	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	262	0,00		0,00		0,00	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	272 684,75	100,00	0,00	0,00	2 989,67	1,10
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Verbonden entiteiten	280/1	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	281	0,00		0,00		0,00	
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	283	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële vaste activa	284/8	0,00		0,00		0,00	
<i>Aandelen</i>	284	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	0,00		0,00		0,00	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>1 592 174,37</b>	<b>100,00</b>	<b>2 141 108,50</b>	<b>134,48</b>	<b>3 013 936,56</b>	<b>189,30</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	29	0,00		0,00		0,00	
Handelsvorderingen	290	0,00		0,00		0,00	
Overige vorderingen	291	0,00		0,00		0,00	

<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0,00		0,00		0,00	
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	0,00		0,00		0,00	
Voorraden	30/36	0,00		0,00		0,00	
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00		0,00		0,00	
<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00		0,00		0,00	
<i>Gereed product</i>	33	0,00		0,00		0,00	
<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00		0,00		0,00	
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00		0,00		0,00	
<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00		0,00		0,00	
Bestellingen in uitvoering	37	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>1 405 714,04</b>	<b>100,00</b>	<b>1 964 225,73</b>	<b>139,73</b>	<b>2 199 456,77</b>	<b>156,47</b>
Handelsvorderingen	40	256 300,60	100,00	338 689,54	132,15	368 787,62	143,89
Overige vorderingen	41	1 149 440,44	100,00	1 625 536,19	141,42	1 830 669,15	159,27
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00		0,00		0,00	
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>114 680,72</b>	<b>100,00</b>	<b>93 042,97</b>	<b>81,13</b>	<b>682 072,62</b>	<b>594,76</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>47 009,25</b>	<b>100,00</b>	<b>47 918,04</b>	<b>101,93</b>	<b>98 036,09</b>	<b>208,55</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>24 743,36</b>	<b>100,00</b>	<b>35 921,76</b>	<b>145,18</b>	<b>34 371,08</b>	<b>138,91</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>6 297 441,95</b>	<b>100,00</b>	<b>6 548 908,86</b>	<b>103,99</b>	<b>7 007 805,63</b>	<b>111,28</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>2 898 302,74</b>	<b>100,00</b>	<b>2 911 406,06</b>	<b>100,45</b>	<b>2 946 268,46</b>	<b>101,65</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>20 596,34</b>	<b>100,00</b>	<b>20 596,43</b>	<b>100,00</b>	<b>20 596,43</b>	<b>100,00</b>
Beginvermogen	100	20 596,34	100,00	20 596,43	100,00	20 596,43	100,00
Permanente financiering	101	0,00		0,00		0,00	
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>534 448,26</b>	<b>100,00</b>	<b>743 790,04</b>	<b>139,17</b>	<b>974 890,90</b>	<b>182,41</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>2 343 258,05</b>	<b>100,00</b>	<b>2 147 019,59</b>	<b>91,63</b>	<b>1 950 781,13</b>	<b>83,25</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00		0,00		0,00	
Belastingen	161	0,00		0,00		0,00	
Grote herstellingen -en onderhoudswerken	162	0,00		0,00		0,00	
Overige risico's en kosten	163/5	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>3 399 139,21</b>	<b>100,00</b>	<b>3 637 502,80</b>	<b>107,01</b>	<b>4 061 537,17</b>	<b>119,49</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>1 288 738,69</b>	<b>100,00</b>	<b>1 221 902,91</b>	<b>94,81</b>	<b>1 152 329,04</b>	<b>89,42</b>
Financiële schulden	170/4	1 288 738,69	100,00	1 221 902,91	94,81	1 152 329,04	89,42
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00		0,00		0,00	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00		0,00		0,00	
<i>Kredietinstellingen</i>	173	1 288 738,69	100,00	1 221 902,91	94,81	1 152 329,04	89,42
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	175	0,00		0,00		0,00	
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00		0,00		0,00	
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00		0,00		0,00	
Overige schulden	179	0,00		0,00		0,00	
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00		0,00		0,00	
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00		0,00		0,00	
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>2 011 011,38</b>	<b>100,00</b>	<b>2 313 848,29</b>	<b>115,06</b>	<b>2 802 355,15</b>	<b>139,35</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	64 205,44	100,00	66 835,78	104,10	69 573,87	108,36
Financiële schulden	43	0,00		0,00		0,00	

	<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00		0,00		0,00	
	<i>Overige leningen</i>	439	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden		44	195 208,71	100,00	134 819,20	69,06	146 588,07	75,09
	<i>Leveranciers</i>	440/4	195 208,71	100,00	134 819,20	69,06	146 588,07	75,09
	<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	0,00		0,00		0,00	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	339 212,07	100,00	371 008,22	109,37	456 585,27	134,60
	<i>Belastingen</i>	450/3	56 611,59	100,00	56 750,60	100,25	65 064,98	114,93
	<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	282 600,48	100,00	314 257,62	111,20	391 520,29	138,54
Diverse schulden		48	1 412 385,16	100,00	1 741 185,09	123,28	2 129 607,94	150,78
	<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	334,52	100,00	414,32	123,86	501,82	150,01
	<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00		0,00		0,00	
	<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	1 412 050,84	100,00	1 740 770,77	123,28	2 129 106,12	150,78
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>492/3</b>	<b>99 389,14</b>	<b>100,00</b>	<b>101 751,60</b>	<b>102,38</b>	<b>106 852,98</b>	<b>107,51</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>10/49</b>	<b>6 297 441,95</b>	<b>100,00</b>	<b>6 548 908,86</b>	<b>103,99</b>	<b>7 007 805,63</b>	<b>111,28</b>

## RESULTATENREKENING O.L.V. LOURDES

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>4 269 286,16</b>	<b>100,00</b>	<b>4 363 337,71</b>	<b>102,20</b>	<b>4 473 811,56</b>	<b>104,79</b>
Omzet	70	2 983 202,15	100,00	3 146 152,03	105,46	3 211 242,68	107,64
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00		0,00		0,00	
Geproduceerde vaste activa	72	0,00		0,00		0,00	
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	894 146,91	100,00	900 142,13	100,67	912 746,05	102,08
Andere bedrijfsopbrengsten	74	391 937,10	100,00	317 043,55	80,89	349 822,83	89,25
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-3 996 381,53</b>	<b>100,00</b>	<b>-4 125 041,80</b>	<b>103,22</b>	<b>-4 221 457,13</b>	<b>105,63</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-109 224,29	100,00	-139 948,03	128,13	-131 735,26	120,61
Aankopen	600/8	-108 487,72	100,00	-139 948,03	129,00	-131 735,26	121,43
Voorraad: afname (toename)	609	-736,57	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-724 342,98	100,00	-606 481,84	83,73	-644 669,09	89,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	-2 760 502,48	100,00	-2 929 801,51	106,13	-3 010 613,91	109,06
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-393 747,00	100,00	-440 793,19	111,95	-426 172,58	108,24
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00		0,00		0,00	
Andere bedrijfskosten	640/8	-8 564,78	100,00	-8 017,23	93,61	-8 266,29	96,51
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00		0,00		0,00	
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>272 904,63</b>	<b>100,00</b>	<b>238 295,91</b>	<b>87,32</b>	<b>252 354,43</b>	<b>92,47</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>6 170,72</b>	<b>100,00</b>	<b>564,39</b>	<b>9,15</b>	<b>1 982,17</b>	<b>32,12</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750						
Opbrengsten uit vlottende activa	751	6 078,86	100,00	552,15	9,08	1 979,40	32,56
Andere financiële opbrengsten	752/9	91,86	100,00	12,24	13,32	2,77	3,02
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-56 398,75</b>	<b>100,00</b>	<b>-53 719,03</b>	<b>95,25</b>	<b>-51 269,03</b>	<b>90,90</b>
Kosten van schulden	650	-55 951,02	100,00	-53 415,69	95,47	-50 776,51	90,75

Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële kosten	652/9	-447,73	100,00	-303,34	67,75	-492,52	110,00
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>222 676,60</b>	<b>100,00</b>	<b>185 141,27</b>	<b>83,14</b>	<b>203 067,57</b>	<b>91,19</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>12 269,66</b>	<b>100,00</b>	<b>34 623,07</b>	<b>282,18</b>	<b>36 648,95</b>	<b>298,70</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00		0,00		0,00	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00		0,00		0,00	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00		0,00		0,00	
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00		0,00		0,00	
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	12 269,66	100,00	34 623,07	282,18	36 648,95	298,70
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-9 369,51</b>	<b>100,00</b>	<b>-10 422,56</b>	<b>111,24</b>	<b>-8 615,66</b>	<b>91,95</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00		0,00		0,00	
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00		0,00		0,00	
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00		0,00		0,00	
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-9 369,51	100,00	-10 422,56	111,24	-8 615,66	91,95
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00		0,00		0,00	
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>225 576,75</b>	<b>100,00</b>	<b>209 341,78</b>	<b>92,80</b>	<b>231 100,86</b>	<b>102,45</b>

## Bijlage 9 – Horizontale analyse De Leeuwerick

### BALANS NA WINSTVERDELING DE LEEUWERICK

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>1 568 964,61</b>	<b>100,00</b>	<b>1 538 116,68</b>	<b>98,03</b>	<b>1 467 775,25</b>	<b>93,55</b>
Oprichtingskosten	20	0,00		0,00		0,00	
Immateriële vaste activa	21	0,00		0,00		0,00	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>1 568 964,61</b>	<b>100,00</b>	<b>1 538 116,68</b>	<b>98,03</b>	<b>1 467 775,25</b>	<b>93,55</b>
Terreinen en gebouwen	22	1 568 964,61	100,00	1 500 668,74	95,65	1 467 775,25	93,55
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	22/92	1 568 964,61	100,00	1 500 668,74	95,65	1 467 775,25	93,55
Installaties, machines en uitrusting	23	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	232	0,00		0,00		0,00	
Meubilair en rollend materieel	24	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	242	0,00		0,00		0,00	
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00		0,00		0,00	
Overige materiële vaste activa	26	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	262	0,00		0,00		0,00	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00		0,00		0,00	
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Verbonden entiteiten	280/1	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	281	0,00		0,00		0,00	
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	283	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële vaste activa	284/8	0,00		0,00		0,00	
<i>Aandelen</i>	284	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	0,00		0,00		0,00	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>21 699,31</b>	<b>100,00</b>	<b>26 531,04</b>	<b>122,27</b>	<b>28 763,63</b>	<b>132,56</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Handelsvorderingen	290	0,00		0,00		0,00	
Overige vorderingen	291	0,00		0,00		0,00	



	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		<b>3</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Vorraden		30/36	0,00		0,00		0,00	
	<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00		0,00		0,00	
	<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00		0,00		0,00	
	<i>Gereed product</i>	33	0,00		0,00		0,00	
	<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00		0,00		0,00	
	<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00		0,00		0,00	
	<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00		0,00		0,00	
Bestellingen in uitvoering		37	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		<b>40/41</b>	<b>17 782,29</b>	<b>100,00</b>	<b>19 979,99</b>	<b>112,36</b>	<b>21 880,48</b>	<b>123,05</b>
Handelsvorderingen		40	17 782,29	100,00	19 979,99	112,36	21 880,48	123,05
Overige vorderingen		41	0,00		0,00		0,00	
	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00		0,00		0,00	
<b>Geldbeleggingen</b>		<b>50/53</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Liquide middelen</b>		<b>54/58</b>	<b>2 509,68</b>	<b>100,00</b>	<b>2 461,57</b>	<b>98,08</b>	<b>2 650,56</b>	<b>105,61</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>490/1</b>	<b>1 407,35</b>	<b>100,00</b>	<b>4 089,48</b>	<b>290,58</b>	<b>4 232,59</b>	<b>300,75</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>		<b>20/58</b>	<b>1 590 663,92</b>	<b>100,00</b>	<b>1 564 647,72</b>	<b>98,36</b>	<b>1 496 538,88</b>	<b>94,08</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>-766 505,59</b>	<b>100,00</b>	<b>-775 905,43</b>	<b>101,23</b>	<b>-762 412,46</b>	<b>99,47</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Beginvermogen	100	0,00		0,00		0,00	
Permanente financiering	101	0,00		0,00		0,00	
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>-766 505,59</b>	<b>100,00</b>	<b>-775 905,43</b>	<b>101,23</b>	<b>-762 412,46</b>	<b>99,47</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00		0,00		0,00	
Belastingen	161	0,00		0,00		0,00	
Grote herstellingen -en onderhoudswerken	162	0,00		0,00		0,00	
Overige risico's en kosten	163/5	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>2 357 169,51</b>	<b>100,00</b>	<b>2 340 553,15</b>	<b>99,30</b>	<b>2 258 951,34</b>	<b>95,83</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>1 355 968,52</b>	<b>100,00</b>	<b>1 240 414,00</b>	<b>91,48</b>	<b>1 119 212,23</b>	<b>82,54</b>
Financiële schulden	170/4	1 355 968,52	100,00	1 240 414,00	91,48	1 119 212,23	82,54
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00		0,00		0,00	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00		0,00		0,00	
<i>Kredietinstellingen</i>	173	1 355 968,52	100,00	1 240 414,00	91,48	1 119 212,23	82,54
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	175	0,00		0,00		0,00	
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00		0,00		0,00	
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00		0,00		0,00	
Overige schulden	179	0,00		0,00		0,00	
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00		0,00		0,00	
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00		0,00		0,00	
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>986 872,52</b>	<b>100,00</b>	<b>1 084 601,02</b>	<b>109,90</b>	<b>1 122 396,16</b>	<b>113,73</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	110 170,39	100,00	115 554,52	104,89	121 201,77	110,01
Financiële schulden	43	0,00		0,00		0,00	

	<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00		0,00		0,00	
	<i>Overige leningen</i>	439	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden		44	1 244,64	100,00	6 259,96	502,95	1 269,21	101,97
	<i>Leveranciers</i>	440/4	1 244,64	100,00	6 259,96	502,95	1 269,21	101,97
	<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	0,00		0,00		0,00	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	0,00		0,00		0,00	
	<i>Belastingen</i>	450/3	0,00		0,00		0,00	
	<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	0,00		0,00		0,00	
Diverse schulden		48	875 457,49	100,00	962 786,54	109,98	999 925,18	114,22
	<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	96,67	100,00	128,89	133,33	145,00	149,99
	<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00		0,00		0,00	
	<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	875 360,82	100,00	962 657,65	109,97	999 780,18	114,21
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>492/3</b>	<b>14 328,47</b>	<b>100,00</b>	<b>15 538,13</b>	<b>108,44</b>	<b>17 342,95</b>	<b>121,04</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>10/49</b>	<b>1 590 663,92</b>	<b>100,00</b>	<b>1 564 647,72</b>	<b>98,36</b>	<b>1 496 538,88</b>	<b>94,08</b>

## RESULTATENREKENING DE LEEUWERICK

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>238 631,69</b>	<b>100,00</b>	<b>243 866,96</b>	<b>102,19</b>	<b>269 087,95</b>	<b>112,76</b>
Omzet	70	224 823,19	100,00	229 352,25	102,01	254 432,35	113,17
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00		0,00		0,00	
Geproduceerde vaste activa	72						
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	0,00		0,00		0,00	
Andere bedrijfsopbrengsten	74	13 808,50	100,00	14 514,71	105,11	14 655,60	106,13
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-178 757,43</b>	<b>100,00</b>	<b>-184 814,12</b>	<b>103,39</b>	<b>-192 533,59</b>	<b>107,71</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-278,34	100,00	-160,40	57,63	-468,89	168,46
Aankopen	600/8	-278,34	100,00	-160,40	57,63	-468,89	168,46
Voorraad: afname (toename)	609	0,00		0,00		0,00	
Diensten en diverse goederen	61	-57 228,40	100,00	-63 906,19	111,67	-70 546,79	123,27
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	0,00		0,00		0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-70 488,11	100,00	-68 295,87	96,89	-72 136,51	102,34
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00		0,00		0,00	
Andere bedrijfskosten	640/8	-50 762,58	100,00	-52 451,66	103,33	-49 381,40	97,28
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00		0,00		0,00	
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>59 874,26</b>	<b>100,00</b>	<b>59 052,84</b>	<b>98,63</b>	<b>76 554,36</b>	<b>127,86</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00		0,00		0,00	
Opbrengsten uit vlottende activa	751	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële opbrengsten	752/9	0,00		0,00		0,00	
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-83 386,89</b>	<b>100,00</b>	<b>-68 448,84</b>	<b>82,09</b>	<b>-63 061,14</b>	<b>75,62</b>
Kosten van schulden	650	-83 346,91	100,00	-68 411,29	82,08	63 027,16	-75,62

Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële kosten	652/9	-40,98	100,00	-37,55	91,63	-33,98	82,92
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>-23 512,63</b>	<b>100,00</b>	<b>-9 396,00</b>	<b>39,96</b>	<b>13 493,22</b>	<b>-57,39</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>0,50</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00		0,00		0,00	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00		0,00		0,00	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00		0,00		0,00	
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00		0,00		0,00	
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0,50	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>0,00</b>		<b>-3,84</b>		<b>-0,25</b>	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00		0,00		0,00	
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00		0,00		0,00	
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00		0,00		0,00	
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	0,00		-3,84		-0,25	
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00		0,00		0,00	
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>-23 512,13</b>	<b>100,00</b>	<b>-9 399,84</b>	<b>39,98</b>	<b>13 492,97</b>	<b>-57,39</b>

## Bijlage 10 – Horizontale analyse Mezenhof

### BALANS NA WINSTVERDELING MEZENHOF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>32 162,52</b>	<b>100,00</b>	<b>20 959,60</b>	<b>65,17</b>	<b>9 756,70</b>	<b>30,34</b>
Oprichtingskosten	20	0,00		0,00		0,00	
Immateriële vaste activa	21	0,00		0,00		0,00	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>32 162,52</b>	<b>100,00</b>	<b>20 959,60</b>	<b>65,17</b>	<b>9 756,70</b>	<b>30,34</b>
Terreinen en gebouwen	22	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	22/92	0,00		0,00		0,00	
Installaties, machines en uitrusting	23	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	232	0,00		0,00		0,00	
Meubilair en rollend materieel	24	32 162,52	100,00	20 959,60	65,17	9 756,70	30,34
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	32 162,52	100,00	20 959,60	65,17	9 756,70	30,34
<i>Overige</i>	242	0,00		0,00		0,00	
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00		0,00		0,00	
Overige materiële vaste activa	26	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	262	0,00		0,00		0,00	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00		0,00		0,00	
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Verbonden entiteiten	280/1	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	281	0,00		0,00		0,00	
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	283	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële vaste activa	284/8	0,00		0,00		0,00	
<i>Aandelen</i>	284	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	0,00		0,00		0,00	
		0,00		0,00		0,00	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>19 837,74</b>	<b>100,00</b>	<b>62 467,98</b>	<b>314,89</b>	<b>32 146,19</b>	<b>162,05</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Handelsvorderingen	290	0,00		0,00		0,00	
Overige vorderingen	291	0,00		0,00		0,00	

	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		<b>3</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Voorraden		30/36	0,00		0,00		0,00	
	<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00		0,00		0,00	
	<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00		0,00		0,00	
	<i>Gereed product</i>	33	0,00		0,00		0,00	
	<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00		0,00		0,00	
	<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00		0,00		0,00	
	<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00		0,00		0,00	
Bestellingen in uitvoering		37	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		<b>40/41</b>	<b>16 787,22</b>	<b>100,00</b>	<b>58 969,78</b>	<b>351,28</b>	<b>30 923,09</b>	<b>184,21</b>
Handelsvorderingen		40	11 026,66	100,00	15 500,12	140,57	13 573,96	123,10
Overige vorderingen		41	5 760,56	100,00	43 469,66	754,61	17 349,13	301,17
	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00		0,00		0,00	
<b>Geldbeleggingen</b>		<b>50/53</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Liquide middelen</b>		<b>54/58</b>	<b>3 050,52</b>	<b>100,00</b>	<b>3 498,20</b>	<b>114,68</b>	<b>1 223,10</b>	<b>40,09</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>490/1</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>		<b>20/58</b>	<b>52 000,26</b>	<b>100,00</b>	<b>83 427,58</b>	<b>160,44</b>	<b>41 902,89</b>	<b>80,58</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>-62 302,75</b>	<b>100,00</b>	<b>-54 692,67</b>	<b>87,79</b>	<b>-46 771,83</b>	<b>75,07</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Beginvermogen	100	0,00		0,00		0,00	
Permanente financiering	101	0,00		0,00		0,00	
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>-62 302,75</b>	<b>100,00</b>	<b>-54 692,67</b>	<b>87,79</b>	<b>-46 771,83</b>	<b>75,07</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00		0,00		0,00	
Belastingen	161	0,00		0,00		0,00	
Grote herstellingen -en onderhoudswerken	162	0,00		0,00		0,00	
Overige risico's en kosten	163/5	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>114 303,01</b>	<b>100,00</b>	<b>138 120,25</b>	<b>120,84</b>	<b>88 674,72</b>	<b>77,58</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Financiële schulden	170/4	0,00		0,00		0,00	
	<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00	0,00		0,00	
	<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00	0,00		0,00	
	<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00	0,00		0,00	
	<i>Kredietinstellingen</i>	173	0,00	0,00		0,00	
	<i>Overige instellingen</i>	174	0,00	0,00		0,00	
Handelsschulden	175	0,00		0,00		0,00	
	<i>Leveranciers</i>	1750	0,00	0,00		0,00	
	<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00	0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00		0,00		0,00	
Overige schulden	179	0,00		0,00		0,00	
	<i>Rentedragend</i>	1790	0,00	0,00		0,00	
	<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00	0,00		0,00	
	<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00	0,00		0,00	
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>114 301,75</b>	<b>100,00</b>	<b>138 120,25</b>	<b>120,84</b>	<b>88 674,72</b>	<b>77,58</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	0,00		0,00		0,00	
Financiële schulden	43	0,00		0,00		0,00	



	<i>Kredietinstellingen</i>	430/8		0,00		0,00		0,00	
	<i>Overige leningen</i>	439		0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden		44		5 272,03	100,00	548,95	10,41	357,55	6,78
	<i>Leveranciers</i>	440/4		5 272,03	100,00	548,95	10,41	357,55	6,78
	<i>Te betalen wissels</i>	441		0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		0,00		0,00		0,00	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45		0,00		0,00		0,00	
	<i>Belastingen</i>	450/3		0,00		0,00		0,00	
	<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9		0,00		0,00		0,00	
Diverse schulden		48		109 029,73	100,00	137 571,30	126,18	88 317,17	81,00
<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>		480/8		0,00		0,00		0,00	
	<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890		0,00		0,00		0,00	
	<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891		109 029,73	100,00	137 571,30	126,18	88 317,17	81,00
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>492/3</b>		<b>1,25</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>10/49</b>		<b>52 000,26</b>	<b>100,00</b>	<b>83 427,58</b>		<b>41 902,89</b>	<b>80,58</b>

## RESULTATENREKENING MEZENHOF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>99 406,49</b>	<b>100,00</b>	<b>186 082,64</b>	<b>187,19</b>	<b>195 200,94</b>	<b>196,37</b>
Omzet	70	60 795,14	100,00	122 374,32	201,29	129 590,00	213,16
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00		0,00		0,00	
Geproduceerde vaste activa	72	0,00		0,00		0,00	
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	38 421,35	100,00	61 469,66	159,99	63 912,94	166,35
Andere bedrijfsopbrengsten	74	190,00	100,00	2 238,66	1 178,24	1 698,00	893,68
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-126 950,64</b>	<b>100,00</b>	<b>-176 597,12</b>	<b>139,11</b>	<b>-184 006,11</b>	<b>144,94</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-400,66	100,00	-2 513,72	627,39	-1 253,38	312,83
Aankopen	600/8	-400,66	100,00	-2 513,72	627,39	-1 253,38	312,83
Voorraad: afname (toename)	609	0,00		0,00		0,00	
Diensten en diverse goederen	61	-12 077,12	100,00	-25 177,65	208,47	-30 085,49	249,11
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	0,00		0,00		0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-11 202,92	100,00	-11 202,92	100,00	-11 202,90	100,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00		0,00		0,00	
Andere bedrijfskosten	640/8	-103 269,94	100,00	-137 702,83	133,34	-141 464,34	136,99
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649						
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>-27 544,15</b>	<b>100,00</b>	<b>9 485,52</b>	<b>-34,44</b>	<b>11 194,83</b>	<b>-40,64</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>3,83</b>	<b>100,00</b>	<b>3,30</b>	<b>86,16</b>	<b>5,12</b>	<b>133,68</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750						
Opbrengsten uit vlottende activa	751	3,83	100,00	3,30	86,16	4,41	115,14
Andere financiële opbrengsten	752/9	0,00		0,00		0,71	
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-19,08</b>	<b>100,00</b>	<b>-18,90</b>	<b>99,06</b>	<b>-17,42</b>	<b>91,30</b>
Kosten van schulden	650	0,00		0,00		0,00	

Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00		0,00		0,00		
Andere financiële kosten	652/9	-19,08	100,00	-18,90	99,06	-17,42	91,30	
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>-27 559,40</b>	<b>100,00</b>	<b>9 469,92</b>	<b>-34,36</b>	<b>11 182,53</b>	<b>-40,58</b>	
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>1 972,94</b>	<b>100,00</b>	<b>5,00</b>	<b>0,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00		0,00		0,00		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00		0,00		0,00		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00		0,00		0,00		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00		0,00		0,00		
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	1 972,94	100,00	5,00	0,25	0,00	0,00	
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-1,40</b>	<b>100,00</b>	<b>-1 864,84</b>	<b>133 202,86</b>	<b>-3 261,69</b>	<b>232977,86</b>	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00		0,00		0,00		
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00		0,00		0,00		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00		0,00		0,00		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00		0,00		0,00		
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-1,40	100,00	-1 864,84	133 202,86	-3 261,69	232977,86	
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00		0,00		0,00		
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>-25 587,86</b>	<b>100,00</b>	<b>7 610,08</b>	<b>-29,74</b>	<b>7 920,84</b>	<b>-30,96</b>	

## Bijlage 11 – Horizontale analyse vzw

### **BALANS NA WINSTVERDELING VZW SINT ELISABETH'S DAL**

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>7 411 497,62</b>	<b>100,00</b>	<b>6 886 141,79</b>	<b>92,91</b>	<b>6 331 239,35</b>	<b>85,42</b>
<b>Oprichtingskosten</b>	<b>20</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>7 411 125,78</b>	<b>100,00</b>	<b>6 885 769,95</b>	<b>92,91</b>	<b>6 330 867,51</b>	<b>85,42</b>
<b>Terreinen en gebouwen</b>	<b>22</b>	<b>6 593 490,61</b>	<b>100,00</b>	<b>6 067 849,94</b>	<b>92,03</b>	<b>5 434 331,67</b>	<b>82,42</b>
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	170 636,88	100,00	331 694,85	194,39	320 503,80	187,83
<i>Overige</i>	22/92	6 422 853,73	100,00	5 736 155,09	89,31	5 113 827,87	79,62
Installaties, machines en uitrusting	23	284 987,83	100,00	554 443,26	194,55	466 090,41	163,55
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	284 987,83	100,00	554 443,26	194,55	466 090,41	163,55
<i>Overige</i>	232	0,00		0,00		0,00	
Meubilair en rollend materieel	24	253 923,86	100,00	216 788,90	85,38	160 760,22	63,31
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	253 923,86	100,00	216 788,90	85,38	160 760,22	63,31
<i>Overige</i>	242	0,00		0,00		0,00	
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00		0,00		0,00	
Overige materiële vaste activa	26	0,00		0,00		0,00	
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige</i>	262	0,00		0,00		0,00	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	278 723,48	100,00	46 687,85	16,75	269 685,21	96,76
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>371,84</b>	<b>100,00</b>	<b>371,84</b>	<b>100,00</b>	<b>371,84</b>	<b>100,00</b>
Verbonden entiteiten	280/1	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	281	0,00		0,00		0,00	
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00		0,00		0,00	
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen</i>	283	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële vaste activa	284/8	371,84	100,00	371,84	100,00	371,84	100,00
<i>Aandelen</i>	284	0,00		0,00		0,00	
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	371,84	100,00	371,84	100,00	371,84	100,00

<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>2 430 397,28</b>	<b>100,00</b>	<b>2 574 101,96</b>	<b>105,91</b>	<b>7 755 475,17</b>	<b>319,10</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>4 766 392,54</b>	
Handelsvorderingen	290	0,00		0,00		0,00	
Overige vorderingen	291	0,00		0,00		4 766 392,54	
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een</i>							
<i>abnormaal lage rente</i>	2915	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
Voorraden	30/36	0,00		0,00		0,00	
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00		0,00		0,00	
<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00		0,00		0,00	
<i>Gereed product</i>	33	0,00		0,00		0,00	
<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00		0,00		0,00	
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00		0,00		0,00	
<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00		0,00		0,00	
Bestellingen in uitvoering	37	0,00		0,00		0,00	
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>1 031 240,66</b>	<b>100,00</b>	<b>1 142 908,73</b>	<b>110,83</b>	<b>1 436 633,18</b>	<b>139,31</b>
Handelsvorderingen	40	658 172,92	100,00	776 137,08	117,92	859 077,12	130,52
Overige vorderingen	41	373 067,74	100,00	366 771,65	98,31	577 556,06	154,81
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een</i>							
<i>abnormaal lage rente</i>	415	0,00		0,00		0,00	
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>1 153 364,39</b>	<b>100,00</b>	<b>1 216 485,30</b>	<b>105,47</b>	<b>1 246 034,49</b>	<b>108,03</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>185 125,50</b>	<b>100,00</b>	<b>118 780,54</b>	<b>64,16</b>	<b>226 842,64</b>	<b>122,53</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>60 666,73</b>	<b>100,00</b>	<b>95 927,39</b>	<b>158,12</b>	<b>79 572,32</b>	<b>131,16</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>9 841 894,90</b>	<b>100,00</b>	<b>9 460 243,75</b>	<b>96,12</b>	<b>14 086 714,52</b>	<b>143,13</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>4 539 480,69</b>	<b>100,00</b>	<b>4 274 838,39</b>	<b>94,17</b>	<b>9 102 286,61</b>	<b>200,51</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>290 466,60</b>	<b>100,00</b>	<b>290 466,60</b>	<b>100,00</b>	<b>290 466,60</b>	<b>100,00</b>
Beginvermogen	100	290 466,60	100,00	290 466,60	100,00	290 466,60	100,00
Permanente financiering	101	0,00		0,00		0,00	
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>1 555 681,30</b>	<b>100,00</b>	<b>1 615 536,29</b>	<b>103,85</b>	<b>1 843 369,55</b>	<b>118,49</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>2 693 332,79</b>	<b>100,00</b>	<b>2 368 835,50</b>	<b>87,95</b>	<b>6 968 450,46</b>	<b>258,73</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>283 309,61</b>	<b>100,00</b>	<b>247 055,87</b>	<b>87,20</b>	<b>236 131,99</b>	<b>83,35</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>283 309,61</b>	<b>100,00</b>	<b>247 055,87</b>	<b>87,20</b>	<b>236 131,99</b>	<b>83,35</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	12 015,11	100,00	10 378,56	86,38	8 377,65	69,73
Belastingen	161	0,00		0,00		0,00	
Grote herstellings -en onderhoudswerken	162	271 294,50	100,00	236 677,31	87,24	227 754,34	83,95
Overige risico's en kosten	163/5	0,00		0,00		0,00	
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>5 019 104,60</b>	<b>100,00</b>	<b>4 938 349,49</b>	<b>98,39</b>	<b>4 748 295,92</b>	<b>94,60</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>3 309 803,76</b>	<b>100,00</b>	<b>2 941 504,91</b>	<b>88,87</b>	<b>2 556 445,66</b>	<b>77,24</b>
Financiële schulden	170/4	3 309 803,76	100,00	2 941 504,91	88,87	2 556 445,66	77,24
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00		0,00		0,00	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00		0,00		0,00	
<i>Kredietinstellingen</i>	173	3 309 803,76	100,00	2 941 504,91	88,87	2 556 445,66	77,24
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	175	0,00		0,00		0,00	
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00		0,00		0,00	
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00		0,00		0,00	
Overige schulden	179	0,00		0,00		0,00	
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00		0,00		0,00	
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00		0,00		0,00	
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792			0,00		0,00	

<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>1 480 047,85</b>	<b>100,00</b>	<b>1 756 800,71</b>	<b>118,70</b>	<b>1 942 842,44</b>	<b>131,27</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	352 270,59	100,00	374 534,46	106,32	385 059,25	109,31
Financiële schulden	43	0,00		0,00		0,00	
<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00		0,00		0,00	
<i>Overige leningen</i>	439	0,00		0,00		0,00	
Handelsschulden	44	414 766,29	100,00	417 025,87	100,54	515 569,21	124,30
<i>Leveranciers</i>	440/4	414 766,29	100,00	417 025,87	100,54	515 569,21	124,30
<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00		0,00		0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	0,00		0,00		0,00	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	712 051,72	100,00	802 611,41	112,72	1 032 802,64	145,05
<i>Belastingen</i>	450/3	129 565,68	100,00	124 718,01	96,26	140 867,83	108,72
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	582 486,04	100,00	677 893,40	116,38	891 934,81	153,13
Diverse schulden	48	959,25	100,00	162 628,97	16 953,76	9 411,34	981,11
<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	959,25	100,00	1 128,97	117,69	1 205,20	125,64
<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00		0,00		0,00	
<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	0,00		161 500,00		8 206,14	
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>229 252,99</b>	<b>100,00</b>	<b>240 043,87</b>	<b>104,71</b>	<b>249 007,82</b>	<b>108,62</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>9 841 894,90</b>	<b>100,00</b>	<b>9 460 243,75</b>	<b>96,12</b>	<b>14 086 714,52</b>	<b>143,13</b>

## RESULTATENREKENING VZW SINT ELISABETH'S DAL

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>RESULTATENREKENING</b>	<b>Code</b>	<b>Boekjaar 2010</b>		<b>Boekjaar 2011</b>		<b>Boekjaar 2012</b>	
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>9 269 526,55</b>	<b>100,00</b>	<b>9 576 438,38</b>	<b>103,31</b>	<b>10 008 141,71</b>	<b>107,97</b>
Omzet	70	7 079 680,28	100,00	7 388 564,18	104,36	7 641 191,87	107,93
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00		0,00		0,00	
Geproduceerde vaste activa	72	0,00		0,00		0,00	
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	1 914 497,99	100,00	2 012 416,14	105,11	2 150 644,94	112,33
Andere bedrijfsopbrengsten	74	275 348,28	100,00	175 458,06	63,72	216 304,90	78,56
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-8 888 068,07</b>	<b>100,00</b>	<b>-9 394 774,81</b>	<b>105,70</b>	<b>-9 714 702,13</b>	<b>109,30</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-569 101,11	100,00	-640 474,54	112,54	-660 777,35	116,11
Aankopen	600/8	-567 627,99	100,00	-640 474,54	112,83	-660 777,35	116,41
Voorraad: afname (toename)	609	-1 473,12	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-1 525 800,28	100,00	-1 397 340,42	91,58	-1 376 008,50	90,18
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	-5 914 304,42	100,00	-6 484 307,33	109,64	-6 815 601,70	115,24
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskoten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-861 238,44	100,00	-897 949,39	104,26	-862 971,70	100,20
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00		0,00		0,00	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	-6 632,60	100,00	36 253,74	-546,60	10 923,88	-164,70
Andere bedrijfskosten	640/8	-10 991,22	100,00	-10 956,87	99,69	-10 266,76	93,41
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00		0,00		0,00	
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>381 458,48</b>	<b>100,00</b>	<b>181 663,57</b>	<b>47,62</b>	<b>293 439,58</b>	<b>76,93</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>27 125,47</b>	<b>100,00</b>	<b>15 372,22</b>	<b>56,67</b>	<b>12 849,68</b>	<b>47,37</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00		0,00		0,00	
Opbrengsten uit vlottende activa	751	27 029,55	100,00	15 358,34	56,82	12 844,61	47,52
Andere financiële opbrengsten	752/9	95,92	100,00	14,88	15,51	5,07	5,29
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-191 199,87</b>	<b>100,00</b>	<b>-156 022,13</b>	<b>81,60</b>	<b>-140 373,40</b>	<b>73,42</b>
Kosten van schulden	650	-190 485,79	100,00	-155 438,57	81,60	-139 323,51	73,14
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00		0,00		0,00	
Andere financiële kosten	652/9	-714,08	100,00	-583,56	81,72	-1 049,89	147,03
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>217 384,08</b>	<b>100,00</b>	<b>41 014,66</b>	<b>18,87</b>	<b>165 915,86</b>	<b>76,32</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>39 326,29</b>	<b>100,00</b>	<b>56 568,13</b>	<b>143,84</b>	<b>83 833,14</b>	<b>213,17</b>



Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00		0,00		0,00		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00		0,00		0,00		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00		0,00		0,00		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00		2 000,00		0,00		
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	39 326,29	100,00	54 568,13	138,76	83 833,14	213,17	
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-37 431,33</b>	<b>100,00</b>	<b>-37 727,80</b>	<b>100,79</b>	<b>-21 915,74</b>	<b>58,55</b>	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskoten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00		0,00		0,00		
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00		0,00		0,00		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00		0,00		0,00		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00		0,00		0,00		
Andere uitzonderlijke kosten als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	664/8	-37 431,33	100,00	-37 727,80	100,79	-21 915,74	58,55	
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>219 279,04</b>	<b>100,00</b>	<b>59 854,99</b>	<b>27,30</b>	<b>227 833,26</b>	<b>103,90</b>	

## Bijlage 12 – Verticale analyse Huize Sint-Jozef

### BALANS NA WINSTVERDELING HUIZE SINT-JOZEF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>670 900,92</b>	<b>19,98</b>	<b>413 153,89</b>	<b>12,97</b>	<b>197 987,72</b>	<b>6,70</b>
Oprichtingskosten	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>670 529,08</b>	<b>19,97</b>	<b>412 782,05</b>	<b>12,96</b>	<b>197 615,88</b>	<b>6,69</b>
Terreinen en gebouwen	22	393 176,92	11,71	198 170,71	6,22	29 641,27	1,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	22/92	393 176,92	11,71	198 170,71	6,22	29 641,27	1,00
Installaties, machines en uitrusting	23	215 167,18	6,41	160 291,37	5,03	122 557,42	4,15
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	215 167,18	6,41	160 291,37	5,03	122 557,42	4,15
<i>Overige</i>	232	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	62 184,98	1,85	54 319,97	1,71	45 417,19	1,54
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	62 184,98	1,85	54 319,97	1,71	45 417,19	1,54
<i>Overige</i>	242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	262	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>371,84</b>	<b>0,01</b>	<b>371,84</b>	<b>0,01</b>	<b>371,84</b>	<b>0,01</b>
Verbonden entiteiten	280/1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	281	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	283	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële vaste activa	284/8	371,84	0,01	371,84	0,01	371,84	0,01
<i>Aandelen</i>	284	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	371,84	0,01	371,84	0,01	371,84	0,01
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>2 687 213,19</b>	<b>80,02</b>	<b>2 771 425,12</b>	<b>87,03</b>	<b>2 758 077,65</b>	<b>93,30</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Handelsvorderingen	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige vorderingen	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Voorraden	30/36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Gereed product</i>	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestellingen in uitvoering	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>2 260 061,83</b>	<b>67,30</b>	<b>2 315 817,07</b>	<b>72,72</b>	<b>2 518 281,50</b>	<b>85,19</b>	
Handelsvorderingen	40	360 492,37	10,73	369 193,90	11,59	421 223,42	14,25	
Overige vorderingen	41	1 899 569,46	56,57	1 946 623,17	61,13	2 097 058,08	70,94	
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>288 683,67</b>	<b>8,60</b>	<b>372 435,36</b>	<b>11,69</b>	<b>105 270,32</b>	<b>3,56</b>	
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>113 994,80</b>	<b>3,39</b>	<b>45 813,10</b>	<b>1,44</b>	<b>103 673,04</b>	<b>3,51</b>	
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>24 472,89</b>	<b>0,73</b>	<b>37 359,59</b>	<b>1,17</b>	<b>30 852,79</b>	<b>1,04</b>	
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>3 358 114,11</b>	<b>100,00</b>	<b>3 184 579,01</b>	<b>100,00</b>	<b>2 956 065,37</b>	<b>100,00</b>	

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>1 781 109,22</b>	<b>53,04</b>	<b>1 630 631,34</b>	<b>51,20</b>	<b>1 518 267,26</b>	<b>51,36</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>269 870,17</b>	<b>8,04</b>	<b>269 870,17</b>	<b>8,47</b>	<b>269 870,17</b>	<b>9,13</b>
Beginvermogen	100	269 870,17	8,04	269 870,17	8,47	269 870,17	9,13
Permanente financiering	101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>1 306 978,27</b>	<b>38,92</b>	<b>1 248 305,72</b>	<b>39,20</b>	<b>1 227 746,77</b>	<b>41,53</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>204 260,78</b>	<b>6,08</b>	<b>112 455,45</b>	<b>3,53</b>	<b>20 650,32</b>	<b>0,70</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>283 309,61</b>	<b>8,44</b>	<b>247 055,87</b>	<b>7,76</b>	<b>236 131,99</b>	<b>7,99</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>283 309,61</b>	<b>8,44</b>	<b>247 055,87</b>	<b>7,76</b>	<b>236 131,99</b>	<b>7,99</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	12 015,11	0,36	10 378,56	0,33	8 377,65	0,28
Belastingen	161	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Grote herstellings -en onderhoudswerken	162	271 294,50	8,08	236 677,31	7,43	227 754,34	7,70
Overige risico's en kosten	163/5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>1 293 695,28</b>	<b>38,52</b>	<b>1 306 891,80</b>	<b>41,04</b>	<b>1 201 666,12</b>	<b>40,65</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>471 902,24</b>	<b>14,05</b>	<b>331 739,61</b>	<b>10,42</b>	<b>185 288,95</b>	<b>6,27</b>
Financiële schulden	170/4	471 902,24	14,05	331 739,61	10,42	185 288,95	6,27
<i>Achternestelde leningen</i>	170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-achternestelde obligatieleningen</i>	171	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kredietinstellingen</i>	173	471 902,24	14,05	331 739,61	10,42	185 288,95	6,27
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige schulden	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>708 987,12</b>	<b>21,11</b>	<b>863 452,27</b>	<b>27,11</b>	<b>902 760,26</b>	<b>30,54</b>

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	134 144,80	3,99	146 398,24	4,60	146 450,66	4,95
Financiële schulden	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige leningen</i>	439	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	44	201 474,41	6,00	207 014,36	6,50	178 407,47	6,04
<i>Leveranciers</i>	440/4	201 474,41	6,00	207 014,36	6,50	178 407,47	6,04
<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	372 839,65	11,10	431 603,19	13,55	576 217,37	19,49
<i>Belastingen</i>	450/3	72 954,09	2,17	67 967,41	2,13	75 802,85	2,56
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	299 885,56	8,93	363 635,78	11,42	500 414,52	16,93
Diverse schulden	48	528,26	0,02	78 436,48	2,46	1 684,76	0,06
<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	528,26	0,02	585,76	0,02	558,38	0,02
<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	0,00	0,00	77 850,72	2,44	1 126,38	0,04
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>112 805,92</b>	<b>3,36</b>	<b>111 699,92</b>	<b>3,51</b>	<b>113 616,91</b>	<b>3,84</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>3 358 114,11</b>	<b>100,00</b>	<b>3 184 579,01</b>	<b>100,00</b>	<b>2 956 065,37</b>	<b>100,00</b>

## RESULTATENREKENING HUIZE SINT-JOZEF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>4 610 131,09</b>	<b>100,00</b>	<b>4 793 585,01</b>	<b>100,00</b>	<b>5 102 142,35</b>	<b>100,00</b>
Omzet	70	3 528 844,58	76,55	3 587 293,04	74,84	3 750 648,75	73,51
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	808 486,95	17,54	868 612,78	18,12	978 917,22	19,19
Andere bedrijfsopbrengsten	74	272 799,56	5,92	337 952,19	7,05	372 576,38	7,30
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-4 465 885,08</b>	<b>-96,87</b>	<b>-4 849 371,62</b>	<b>-101,16</b>	<b>-5 150 233,12</b>	<b>-100,94</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-449 594,36	-9,75	-488 814,66	-10,20	-519 306,93	-10,18
Aankopen	600/8	-448 857,81	-9,74	-488 814,66	-10,20	-519 306,93	-10,18
Voorraad: afname (toename)	609	-736,55	-0,02	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-574 403,82	-12,46	-569 921,72	-11,89	-603 356,81	-11,83
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	-3 153 801,94	-68,41	-3 554 505,82	-74,15	-3 804 987,79	-74,58
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-280 830,09	-6,09	-271 767,50	-5,67	-232 715,12	-4,56
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	-6 632,60	-0,14	36 253,74	0,76	10 923,88	0,21
Andere bedrijfskosten	640/8	-622,27	-0,01	-615,66	-0,01	-790,35	-0,02
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>144 246,01</b>	<b>3,13</b>	<b>-55 513,61</b>	<b>-1,16</b>	<b>-48 090,77</b>	<b>-0,94</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>19 955,37</b>	<b>0,43</b>	<b>5 938,07</b>	<b>0,12</b>	<b>3 868,98</b>	<b>0,08</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	19 951,31	0,43	5 936,61	0,12	3 868,03	0,08
Andere financiële opbrengsten	752/9	4,06	0,00	1,46	0,00	0,95	0,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-36 363,64</b>	<b>-0,79</b>	<b>-24 230,34</b>	<b>-0,51</b>	<b>-18 187,39</b>	<b>-0,36</b>
Kosten van schulden	650	-36 232,05	-0,79	-24 174,34	-0,50	-18 101,68	-0,35

Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële kosten	652/9	-131,59	0,00	-56,00	0,00	-85,71	0,00
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>127 837,74</b>	<b>2,77</b>	<b>-73 805,88</b>	<b>-1,54</b>	<b>-62 409,18</b>	<b>-1,22</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>25 083,19</b>	<b>0,54</b>	<b>20 931,66</b>	<b>0,44</b>	<b>46 362,19</b>	<b>0,91</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00	0,00	2 000,00	0,04	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	25 083,19	0,54	18 931,66	0,39	46 362,19	0,91
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-25 799,20</b>	<b>-0,56</b>	<b>-5 798,33</b>	<b>-0,12</b>	<b>-4 511,96</b>	<b>-0,09</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-25 799,20	-0,56	-5 798,33	-0,12	-4 511,96	-0,09
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>127 121,73</b>	<b>2,76</b>	<b>-58 672,55</b>	<b>-1,22</b>	<b>-20 558,95</b>	<b>-0,40</b>

## Bijlage 13 – Verticale analyse Hof Ter Eycken

### BALANS NA WINSTVERDELING HOF TER EYCKEN

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>336 348,89</b>	<b>29,52</b>	<b>276 645,33</b>	<b>24,38</b>	<b>185 968,02</b>	<b>16,22</b>
<b>Oprichtingskosten</b>	<b>20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>366 348,89</b>	<b>32,15</b>	<b>276 645,33</b>	<b>24,38</b>	<b>185 968,02</b>	<b>16,22</b>
Terreinen en gebouwen	22	363 647,40	31,91	274 844,34	24,22	181 443,28	15,83
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	22/92	363 647,40	31,91	274 844,34	24,22	181 443,28	15,83
Installaties, machines en uitrusting	23	2 701,49	0,24	1 800,99	0,16	4 524,74	0,39
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	2 701,49	0,24	1 800,99	0,16	4 524,74	0,39
<i>Overige</i>	232	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	262	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Verbonden entiteiten	280/1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	281	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	283	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Aandelen</i> 284	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i> 285/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00			0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>773 204,87</b>	<b>67,85</b>	<b>857 939,17</b>	<b>75,62</b>	<b>960 532,87</b>	<b>83,78</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Handelsvorderingen	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige vorderingen	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i> 2915	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Voorraden	30/36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Grond- en hulpstoffen</i> 30/31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Goederen in bewerking</i> 32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Gereed product</i> 33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Handelsgoederen</i> 34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i> 35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Vooruitbetalingen</i> 36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestellingen in uitvoering	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>1 041,38</b>	<b>0,09</b>	<b>73 402,95</b>	<b>6,47</b>	<b>474 624,87</b>	<b>41,40</b>
Handelsvorderingen	40	1 041,38	0,09	6 682,64	0,59	6 768,04	0,59
Overige vorderingen	41	0,00	0,00	66 720,31	5,88	467 856,83	40,81
	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i> 415	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>750 000,00</b>	<b>65,82</b>	<b>751 006,97</b>	<b>66,19</b>	<b>458 691,55</b>	<b>40,01</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>15 427,73</b>	<b>1,35</b>	<b>17 078,07</b>	<b>1,51</b>	<b>18 561,94</b>	<b>1,62</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>6 735,76</b>	<b>0,59</b>	<b>16 451,18</b>	<b>1,45</b>	<b>8 654,51</b>	<b>0,75</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>1 139 553,76</b>	<b>100,00</b>	<b>1 134 584,50</b>	<b>100,00</b>	<b>1 146 500,89</b>	<b>100,00</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>882 308,74</b>	<b>77,43</b>	<b>941 680,83</b>	<b>83,00</b>	<b>999 218,33</b>	<b>87,15</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Beginvermogen	100	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Permanente financiering	101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>741 452,53</b>	<b>65,07</b>	<b>836 038,65</b>	<b>73,69</b>	<b>928 790,18</b>	<b>81,01</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>140 856,21</b>	<b>12,36</b>	<b>105 642,18</b>	<b>9,31</b>	<b>70 428,15</b>	<b>6,14</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Belastingen	161	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Grote herstellings -en onderhoudswerken	162	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige risico's en kosten	163/5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>257 245,02</b>	<b>22,57</b>	<b>192 903,67</b>	<b>17,00</b>	<b>147 282,56</b>	<b>12,85</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>185 806,48</b>	<b>16,31</b>	<b>142 411,44</b>	<b>12,55</b>	<b>97 039,40</b>	<b>8,46</b>
Financiële schulden	170/4	185 806,48	16,31	142 411,44	12,55	97 039,40	8,46
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kredietinstellingen</i>	173	185 806,48	16,31	142 411,44	12,55	97 039,40	8,46
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overige schulden	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Rentedragend</i> 1790	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i> 1791	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i> 1792	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>68 890,17</b>	<b>6,05</b>	<b>48 411,20</b>	<b>4,27</b>	<b>48 648,16</b>	<b>4,24</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	41 504,18	3,64	43 395,04	3,82	45 372,04	3,96
Financiële schulden	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Kredietinstellingen</i> 430/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Overige leningen</i> 439	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	44	4 746,17	0,42	5 016,16	0,44	1 869,12	0,16
	<i>Leveranciers</i> 440/4	4 746,17	0,42	5 016,16	0,44	1 869,12	0,16
	<i>Te betalen wissels</i> 441	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Belastingen</i> 450/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i> 454/9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diverse schulden	48	22 639,82	1,99	0,00	0,00	1 407,00	0,12
	<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i> 480/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Andere rentedragende schulden</i> 4890	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i> 4891	22 639,82	1,99	0,00	0,00	1 407,00	0,12
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>2 548,37</b>	<b>0,22</b>	<b>2 081,03</b>	<b>0,18</b>	<b>1 595,00</b>	<b>0,14</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>1 139 553,76</b>	<b>100,00</b>	<b>1 134 584,50</b>	<b>100,00</b>	<b>1 146 500,89</b>	<b>100,00</b>

## RESULTATENREKENING HOF TER EYCKEN

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>323 197,73</b>	<b>100,00</b>	<b>324 626,35</b>	<b>100,00</b>	<b>320 949,94</b>	<b>100,00</b>
Omzet	70	269 885,77	83,50	270 747,51	83,40	267 154,34	83,24
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	35 214,03	10,90	35 214,03	10,85	35 214,03	10,97
Andere bedrijfsopbrengsten	74	18 097,93	5,60	18 664,81	5,75	18 581,57	5,79
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-220 467,98</b>	<b>-68,21</b>	<b>-229 991,08</b>	<b>-70,85</b>	<b>-228 032,90</b>	<b>-71,05</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-790,83	-0,24	-421,55	-0,13	-602,39	-0,19
Aankopen	600/8	-790,83	-0,24	-421,55	-0,13	-602,39	-0,19
Voorraad: afname (toename)	609	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-76 146,08	-23,56	-80 028,79	-24,65	-80 798,47	-25,17
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-93 381,96	-28,89	-94 301,56	-29,05	-95 207,62	-29,66
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfskosten	640/8	-50 149,11	-15,52	-55 239,18	-17,02	-51 424,42	-16,02
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>102 729,75</b>	<b>31,79</b>	<b>94 635,27</b>	<b>29,15</b>	<b>92 917,04</b>	<b>28,95</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>995,55</b>	<b>0,31</b>	<b>8 867,28</b>	<b>2,73</b>	<b>6 992,77</b>	<b>2,18</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	995,55	0,31	8 866,28	2,73	6 992,77	2,18

Andere financiële opbrengsten	752/9	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-14 360,64</b>	<b>-4,44</b>	<b>-9 062,43</b>	<b>-2,79</b>	<b>-7 158,28</b>	<b>-2,23</b>
Kosten van schulden	650	-14 318,95	-4,43	-9 027,86	-2,78	-7 115,81	-2,22
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële kosten	652/9	-41,69	-0,01	-34,57	-0,01	-42,47	-0,01
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>89 364,66</b>	<b>27,65</b>	<b>94 440,12</b>	<b>29,09</b>	<b>92 751,53</b>	<b>28,90</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150,00</b>	<b>0,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0,00	0,00	150,00	0,05	0,00	0,00
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-2 257,32</b>	<b>-0,70</b>	<b>-4,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-2 257,32	-0,70	-4,00	0,00	0,00	0,00
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>87 107,34</b>	<b>26,95</b>	<b>94 586,12</b>	<b>29,14</b>	<b>92 751,53</b>	<b>28,90</b>

## Bijlage 14 – Verticale analyse Vlierhof

### BALANS NA WINSTVERDELING VLIERHOF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>10 890,22</b>	<b>27,97</b>	<b>8 243,90</b>	<b>20,47</b>	<b>5 597,58</b>	<b>6,83</b>
<b>Oprichtingskosten</b>	<b>20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>10 890,22</b>	<b>27,97</b>	<b>8 243,90</b>	<b>20,47</b>	<b>5 597,58</b>	<b>6,83</b>
Terreinen en gebouwen	22	8 790,22	22,58	6 843,90	17,00	4 897,58	5,98
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	22/92	8 790,22	22,58	6 843,90	17,00	4 897,58	5,98
Installaties, machines en uitrusting	23	2 100,00	5,39	1 400,00	3,48	700,00	0,85
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	2 100,00	5,39	1 400,00	3,48	700,00	0,85
<i>Overige</i>	232	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	262	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Verbonden entiteiten	280/1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	281	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	283	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Aandelen</i> 284	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i> 285/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>28 042,28</b>	<b>72,03</b>	<b>32 023,50</b>	<b>79,53</b>	<b>76 359,48</b>	<b>93,17</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Handelsvorderingen	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige vorderingen	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i> 2915	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Voorraden	30/36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Grond- en hulpstoffen</i> 30/31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Goederen in bewerking</i> 32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Gereed product</i> 33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Handelsgoederen</i> 34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i> 35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Vooruitbetalingen</i> 36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestellingen in uitvoering	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>23 012,81</b>	<b>59,11</b>	<b>29 430,55</b>	<b>73,09</b>	<b>73 661,57</b>	<b>89,88</b>
Handelsvorderingen	40	10 210,65	26,23	25 522,61	63,38	28 017,27	34,19
Overige vorderingen	41	12 802,16	32,88	3 907,94	9,70	45 644,30	55,69
	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i> 415	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>3 133,52</b>	<b>8,05</b>	<b>2 011,56</b>	<b>5,00</b>	<b>2 697,91</b>	<b>3,29</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>1 895,95</b>	<b>4,87</b>	<b>581,39</b>	<b>1,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>38 932,50</b>	<b>100,00</b>	<b>40 267,40</b>	<b>100,00</b>	<b>81 957,06</b>	<b>100,00</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>17 085,91</b>	<b>43,89</b>	<b>15 819,34</b>	<b>39,29</b>	<b>14 991,68</b>	<b>18,29</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Beginvermogen	100	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Permanente financiering	101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>12 128,16</b>	<b>31,15</b>	<b>12 101,06</b>	<b>30,05</b>	<b>12 512,86</b>	<b>15,27</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>4 957,75</b>	<b>12,73</b>	<b>3 718,28</b>	<b>9,23</b>	<b>2 478,82</b>	<b>3,02</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Belastingen	161	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Grote herstellings -en onderhoudswerken	162	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Overige risico's en kosten	163/5	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>21 846,59</b>	<b>56,11</b>	<b>24 448,06</b>	<b>60,71</b>	<b>66 965,38</b>	<b>81,71</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>7 387,83</b>	<b>18,98</b>	<b>5 036,95</b>	<b>12,51</b>	<b>2 576,04</b>	<b>3,14</b>
Financiële schulden	170/4	7 387,83	18,98	5 036,95	12,51	2 576,04	3,14
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kredietinstellingen</i>	173	7 387,83	18,98	5 036,95	12,51	2 576,04	3,14
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Overige schulden	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>14 278,92</b>	<b>36,68</b>	<b>19 274,73</b>	<b>47,87</b>	<b>64 057,36</b>	<b>78,16</b>	
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	2 246,78	5,77	2 350,88	5,84	2 460,91	3,00	
Financiële schulden	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<i>Overige leningen</i>	439	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Handelsschulden	44	5 528,41	14,20	380,60	0,95	438,00	0,53	
<i>Leveranciers</i>	440/4	5 528,41	14,20	380,60	0,95	438,00	0,53	
<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<i>Belastingen</i>	450/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Diverse schulden	48	6 504,73	16,71	16 543,25	41,08	61 158,45	74,62	
<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	6 504,73	16,71	16 543,25	41,08	61 158,45	74,62	
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>179,84</b>	<b>0,46</b>	<b>136,38</b>	<b>0,34</b>	<b>331,98</b>	<b>0,41</b>	
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>38 932,50</b>	<b>100,00</b>	<b>40 267,40</b>	<b>100,00</b>	<b>81 957,06</b>	<b>100,00</b>	

## RESULTATENREKENING VLIERHOF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>217 993,01</b>	<b>100,00</b>	<b>259 722,75</b>	<b>100,00</b>	<b>279 264,80</b>	<b>100,00</b>
Omzet	70	138 202,33	63,40	173 643,39	66,86	181 663,10	65,05
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	78 862,68	36,18	84 699,36	32,61	96 337,70	34,50
Andere bedrijfsopbrengsten	74	928,00	0,43	1 380,00	0,53	1 264,00	0,45
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-217 329,95</b>	<b>-99,70</b>	<b>-252 436,80</b>	<b>-97,19</b>	<b>-278 390,24</b>	<b>-99,69</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-8 248,68	-3,78	-8 148,31	-3,14	-6 893,89	-2,47
Aankopen	600/8	-8 248,68	-3,78	-8 148,31	-3,14	-6 893,89	-2,47
Voorraad: afname (toename)	609	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-33 313,92	-15,28	-39 695,62	-15,28	-35 948,16	-12,87
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-2 646,32	-1,21	-2 646,32	-1,02	-13 646,32	-4,89
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfskosten als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	640/8 649	-173 121,03 0,00	-79,42 0,00	-201 946,55 0,00	-77,75 0,00	-221 901,87 0,00	-79,46 0,00
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>663,06</b>	<b>0,30</b>	<b>7 285,95</b>	<b>2,81</b>	<b>874,56</b>	<b>0,31</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,63</b>	<b>0,00</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		0,00		0,00		0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Andere financiële opbrengsten	752/9	0,00	0,00	0,17	0,00	0,63	0,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-670,37</b>	<b>-0,31</b>	<b>-542,59</b>	<b>-0,21</b>	<b>-468,39</b>	<b>-0,17</b>
Kosten van schulden	650	-637,86	-0,29	-409,39	-0,16	-302,35	-0,11
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële kosten	652/9	-32,51	-0,01	-133,20	-0,05	-166,04	-0,06
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>-7,31</b>	<b>0,00</b>	<b>6 743,53</b>	<b>2,60</b>	<b>406,80</b>	<b>0,15</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5,00</b>	<b>0,00</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-3,90</b>	<b>0,00</b>	<b>-6 770,63</b>	<b>-2,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	664/8 669	-3,90 0,00	0,00 0,00	-6 770,63 0,00	-2,61 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>-11,21</b>	<b>-0,01</b>	<b>-27,10</b>	<b>-0,01</b>	<b>411,80</b>	<b>0,15</b>

## Bijlage 15 – Verticale analyse Kruidenpand

### BALANS NA WINSTVERDELING KRUIDENPAND

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>50 924,15</b>	<b>87,78</b>	<b>211 982,12</b>	<b>93,91</b>	<b>219 316,79</b>	<b>99,87</b>
Oprichtingskosten	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>50 924,15</b>	<b>87,78</b>	<b>211 982,12</b>	<b>93,91</b>	<b>219 316,79</b>	<b>99,87</b>
Terreinen en gebouwen	22	50 924,15	87,78	211 982,12	93,91	200 791,07	91,43
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	50 924,15	87,78	211 982,12	93,91	200 791,07	91,43
<i>Overige</i>	22/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Installaties, machines en uitrusting	23	0,00	0,00	0,00	0,00	2 798,40	1,27
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	0,00	0,00	0,00	0,00	2 798,40	1,27
<i>Overige</i>	232	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	262	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00	0,00	0,00	0,00	15 727,32	7,16
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Verbonden entiteiten	280/1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	281	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	283	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	284	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>7 087,40</b>	<b>12,22</b>	<b>13 736,72</b>	<b>6,09</b>	<b>287,68</b>	<b>0,13</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Handelsvorderingen	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige vorderingen	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Vorraden	30/36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Gereed product</i>	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestellingen in uitvoering	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>5 675,97</b>	<b>9,78</b>	<b>12 212,73</b>	<b>5,41</b>	<b>-1 173,67</b>	<b>-0,53</b>	
Handelsvorderingen	40	1 318,97	2,27	568,28	0,25	-1 173,67	-0,53	
Overige vorderingen	41	4 357,00	7,51	11 644,45	5,16	0,00	0,00	
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>1 411,43</b>	<b>2,43</b>	<b>1 523,99</b>	<b>0,68</b>	<b>1 461,35</b>	<b>0,67</b>	
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>58 011,55</b>	<b>100,00</b>	<b>225 718,84</b>	<b>100,00</b>	<b>219 604,47</b>	<b>100,00</b>	

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>33 958,25</b>	<b>58,54</b>	<b>39 768,68</b>	<b>17,62</b>	<b>26 049,26</b>	<b>11,86</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Beginvermogen	100	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Permanente financiering	101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>33 958,25</b>	<b>58,54</b>	<b>39 768,68</b>	<b>17,62</b>	<b>26 049,26</b>	<b>11,86</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Belastingen	161	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Grote herstellingen -en onderhoudswerken	162	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige risico's en kosten	163/5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>24 053,30</b>	<b>41,46</b>	<b>185 950,16</b>	<b>82,38</b>	<b>193 555,21</b>	<b>88,14</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Financiële schulden	170/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kredietinstellingen</i>	173	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige schulden	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>24 053,30</b>	<b>41,46</b>	<b>177 113,35</b>	<b>78,47</b>	<b>184 287,21</b>	<b>83,92</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiële schulden	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Overige leningen</i>	439	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden		44	1 291,92	2,23	15 613,35	6,92	6 269,99	2,86
	<i>Leveranciers</i>	440/4	1 291,92	2,23	15 613,35	6,92	6 269,99	2,86
	<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Belastingen</i>	450/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diverse schulden		48	22 761,38	39,24	161 500,00	71,55	178 017,22	81,06
	<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	22 761,38	39,24	161 500,00	71,55	178 017,22	81,06
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>492/3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8 836,81</b>	<b>3,91</b>	<b>9 268,00</b>	<b>4,22</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>10/49</b>	<b>58 011,55</b>	<b>100,00</b>	<b>225 718,84</b>	<b>100,00</b>	<b>219 604,47</b>	<b>100,00</b>

## RESULTATENREKENING KRUIDENPAND

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>120 786,18</b>	<b>100,00</b>	<b>123 542,93</b>	<b>100,00</b>	<b>128 671,34</b>	<b>100,00</b>
Omzet	70	57 271,45	47,42	57 252,17	46,34	60 971,24	47,39
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	59 366,07	49,15	62 278,18	50,41	63 517,00	49,36
Andere bedrijfsopbrengsten	74	4 148,66	3,43	4 012,58	3,25	4 183,10	3,25
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-79 935,20</b>	<b>-66,18</b>	<b>-105 727,31</b>	<b>-85,58</b>	<b>-137 681,59</b>	<b>-107,00</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-563,95	-0,47	-467,87	-0,38	-516,61	-0,40
Aankopen	600/8	-563,95	-0,47	-467,87	-0,38	-516,61	-0,40
Voorraad: afname (toename)	609	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-19 366,23	-16,03	-31 703,93	-25,66	-52 498,38	-40,80
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-8 942,04	-7,40	-8 942,03	-7,24	-11 890,65	-9,24
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfskosten	640/8	-51 062,98	-42,28	-64 613,48	-52,30	-72 775,95	-56,56
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>40 850,98</b>	<b>33,82</b>	<b>17 815,62</b>	<b>14,42</b>	<b>-9 010,25</b>	<b>-7,00</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële opbrengsten	752/9	0,00	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-0,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kosten van schulden	650	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Andere financiële kosten	652/9	-0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>40 850,48</b>	<b>33,82</b>	<b>17 815,63</b>	<b>14,42</b>	<b>-9 010,24</b>	<b>-7,00</b>	
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>858,40</b>	<b>0,69</b>	<b>817,00</b>	<b>0,63</b>	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0,00	0,00	858,40	0,69	817,00	0,63	
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-12 863,60</b>	<b>-10,41</b>	<b>-5 526,18</b>	<b>-4,29</b>	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	0,00	0,00	-12 863,60	-10,41	-5 526,18	-4,29	
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>40 850,48</b>	<b>33,82</b>	<b>5 810,43</b>	<b>4,70</b>	<b>-13 719,42</b>	<b>-10,66</b>	

## Bijlage 16 – Verticale analyse Huize Onze Lieve Vrouw Lourdes

### VERTICALE ANALYSE

### BALANS NA WINSTVERDELING O.L.V. LOURDES

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>4 705 267,58</b>	<b>74,72</b>	<b>4 407 800,36</b>	<b>67,31</b>	<b>3 993 869,07</b>	<b>56,99</b>
Oprichtingskosten	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>4 705 267,58</b>	<b>74,72</b>	<b>4 407 800,36</b>	<b>67,31</b>	<b>3 993 869,07</b>	<b>56,99</b>
Terreinen en gebouwen	22	4 207 987,31	66,82	3 875 340,13	59,18	3 549 783,22	50,65
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	119 719,73	1,90	119 712,73	1,83	119 712,73	1,71
<i>Overige</i>	22/92	4 088 274,58	64,92	3 755 627,40	57,35	3 430 070,49	48,95
Installaties, machines en uitrusting	23	65 019,16	1,03	390 950,90	5,97	335 509,85	4,79
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	65 019,16	1,03	390 950,90	5,97	335 509,85	4,79
<i>Overige</i>	232		0,00		0,00		0,00
Meubilair en rollend materieel	24	159 576,36	2,53	141 509,33	2,16	105 586,33	1,51
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	159 576,36	2,53	141 509,33	2,16	105 586,33	1,51
<i>Overige</i>	242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	262	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	272 684,75	4,33	0,00	0,00	2 989,67	0,04
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Verbonden entiteiten	280/1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	281	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	283	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	284	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>1 592 174,37</b>	<b>25,28</b>	<b>2 141 108,50</b>	<b>32,69</b>	<b>3 013 936,56</b>	<b>43,01</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsvorderingen	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overige vorderingen	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een</i>							
<i>abnormaal lage rente</i>	2915	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorraden	30/36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Gereed product</i>	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestellingen in uitvoering	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>1 405 714,04</b>	<b>22,32</b>	<b>1 964 225,73</b>	<b>29,99</b>	<b>2 199 456,77</b>	<b>31,39</b>
Handelsvorderingen	40	256 300,60	4,07	338 689,54	5,17	368 787,62	5,26
Overige vorderingen	41	1 149 440,44	18,25	1 625 536,19	24,82	1 830 669,15	26,12
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een</i>							
<i>abnormaal lage rente</i>	415	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>114 680,72</b>	<b>1,82</b>	<b>93 042,97</b>	<b>1,42</b>	<b>682 072,62</b>	<b>9,73</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>47 009,25</b>	<b>0,75</b>	<b>47 918,04</b>	<b>0,73</b>	<b>98 036,09</b>	<b>1,40</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>24 743,36</b>	<b>0,39</b>	<b>35 921,76</b>	<b>0,55</b>	<b>34 371,08</b>	<b>0,49</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>6 297 441,95</b>	<b>100,00</b>	<b>6 548 908,86</b>	<b>100,00</b>	<b>7 007 805,63</b>	<b>100,00</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>2 898 302,74</b>	<b>46,02</b>	<b>2 911 406,06</b>	<b>44,46</b>	<b>2 946 268,46</b>	<b>42,04</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>20 596,34</b>	<b>0,33</b>	<b>20 596,43</b>	<b>0,31</b>	<b>20 596,43</b>	<b>0,29</b>
Beginvermogen	100	20 596,34	0,33	20 596,43	0,31	20 596,43	0,29
Permanente financiering	101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>534 448,26</b>	<b>8,49</b>	<b>743 790,04</b>	<b>11,36</b>	<b>974 890,90</b>	<b>13,91</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>2 343 258,05</b>	<b>37,21</b>	<b>2 147 019,59</b>	<b>32,78</b>	<b>1 950 781,13</b>	<b>27,84</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Belastingen	161	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Grote herstellingen -en onderhoudswerken	162	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige risico's en kosten	163/5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>3 399 139,21</b>	<b>53,98</b>	<b>3 637 502,80</b>	<b>55,54</b>	<b>4 061 537,17</b>	<b>57,96</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>1 288 738,69</b>	<b>20,46</b>	<b>1 221 902,91</b>	<b>18,66</b>	<b>1 152 329,04</b>	<b>16,44</b>
Financiële schulden	170/4	1 288 738,69	20,46	1 221 902,91	18,66	1 152 329,04	16,44
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kredietinstellingen</i>	173	1 288 738,69	20,46	1 221 902,91	18,66	1 152 329,04	16,44
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige schulden	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>2 011 011,38</b>	<b>31,93</b>	<b>2 313 848,29</b>	<b>35,33</b>	<b>2 802 355,15</b>	<b>39,99</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	64 205,44	1,02	66 835,78	1,02	69 573,87	0,99
Financiële schulden	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Overige leningen</i>	439	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden		44	195 208,71	3,10	134 819,20	2,06	146 588,07	2,09
	<i>Leveranciers</i>	440/4	195 208,71	3,10	134 819,20	2,06	146 588,07	2,09
	<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	339 212,07	5,39	371 008,22	5,67	456 585,27	6,52
	<i>Belastingen</i>	450/3	56 611,59	0,90	56 750,60	0,87	65 064,98	0,93
	<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	282 600,48	4,49	314 257,62	4,80	391 520,29	5,59
Diverse schulden		48	1 412 385,16	22,43	1 741 185,09	26,59	2 129 607,94	30,39
	<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	334,52	0,01	414,32	0,01	501,82	0,01
	<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	1 412 050,84	22,42	1 740 770,77	26,58	2 129 106,12	30,38
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>492/3</b>	<b>99 389,14</b>	<b>1,58</b>	<b>101 751,60</b>	<b>1,55</b>	<b>106 852,98</b>	<b>1,52</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>10/49</b>	<b>6 297 441,95</b>	<b>100,00</b>	<b>6 548 908,86</b>	<b>100,00</b>	<b>7 007 805,63</b>	<b>100,00</b>

## RESULTATENREKENING O.L.V. LOURDES

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>4 269 286,16</b>	<b>100,00</b>	<b>4 363 337,71</b>	<b>100,00</b>	<b>4 473 811,56</b>	<b>100,00</b>
Omzet	70	2 983 202,15	69,88	3 146 152,03	72,10	3 211 242,68	71,78
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	894 146,91	20,94	900 142,13	20,63	912 746,05	20,40
Andere bedrijfsopbrengsten	74	391 937,10	9,18	317 043,55	7,27	349 822,83	7,82
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-3 996 381,53</b>	<b>-93,61</b>	<b>-4 125 041,80</b>	<b>-94,54</b>	<b>-4 221 457,13</b>	<b>-94,36</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-109 224,29	-2,56	-139 948,03	-3,21	-131 735,26	-2,94
Aankopen	600/8	-108 487,72	-2,54	-139 948,03	-3,21	-131 735,26	-2,94
Voorraad: afname (toename)	609	-736,57	-0,02	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-724 342,98	-16,97	-606 481,84	-13,90	-644 669,09	-14,41
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	-2 760 502,48	-64,66	-2 929 801,51	-67,15	-3 010 613,91	-67,29
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-393 747,00	-9,22	-440 793,19	-10,10	-426 172,58	-9,53
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfskosten	640/8	-8 564,78	-0,20	-8 017,23	-0,18	-8 266,29	-0,18
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>272 904,63</b>	<b>6,39</b>	<b>238 295,91</b>	<b>5,46</b>	<b>252 354,43</b>	<b>5,64</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>6 170,72</b>	<b>0,14</b>	<b>564,39</b>	<b>0,01</b>	<b>1 982,17</b>	<b>0,04</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		0,00		0,00		0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	6 078,86	0,14	552,15	0,01	1 979,40	0,04
Andere financiële opbrengsten	752/9	91,86	0,00	12,24	0,00	2,77	0,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-56 398,75</b>	<b>-1,32</b>	<b>-53 719,03</b>	<b>-1,23</b>	<b>-51 269,03</b>	<b>-1,15</b>
Kosten van schulden	650	-55 951,02	-1,31	-53 415,69	-1,22	-50 776,51	-1,13

Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële kosten	652/9	-447,73	-0,01	-303,34	-0,01	-492,52	-0,01
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>222 676,60</b>	<b>5,22</b>	<b>185 141,27</b>	<b>4,24</b>	<b>203 067,57</b>	<b>4,54</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>12 269,66</b>	<b>0,29</b>	<b>34 623,07</b>	<b>0,79</b>	<b>36 648,95</b>	<b>0,82</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	12 269,66	0,29	34 623,07	0,79	36 648,95	0,82
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-9 369,51</b>	<b>-0,22</b>	<b>-10 422,56</b>	<b>-0,24</b>	<b>-8 615,66</b>	<b>-0,19</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-9 369,51	-0,22	-10 422,56	-0,24	-8 615,66	-0,19
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>225 576,75</b>	<b>5,28</b>	<b>209 341,78</b>	<b>4,80</b>	<b>231 100,86</b>	<b>5,17</b>

## Bijlage 17 – Verticale analyse De Leeuwerick

### BALANS NA WINSTVERDELING DE LEEUWERICK

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>1 568 964,61</b>	<b>98,64</b>	<b>1 538 116,68</b>	<b>98,30</b>	<b>1 467 775,25</b>	<b>98,08</b>
Oprichtingskosten	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>1 568 964,61</b>	<b>98,64</b>	<b>1 538 116,68</b>	<b>98,30</b>	<b>1 467 775,25</b>	<b>98,08</b>
Terreinen en gebouwen	22	1 568 964,61	98,64	1 500 668,74	95,91	1 467 775,25	98,08
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	22/92	1 568 964,61	98,64	1 500 668,74	95,91	1 467 775,25	98,08
Installaties, machines en uitrusting	23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	232	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	262	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Verbonden entiteiten	280/1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	281	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	283	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	284	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>21 699,31</b>	<b>1,36</b>	<b>26 531,04</b>	<b>1,70</b>	<b>28 763,63</b>	<b>1,92</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Handelsvorderingen	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige vorderingen	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		<b>3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Voorraden		30/36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Gereed product</i>	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestellingen in uitvoering		37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		<b>40/41</b>	<b>17 782,29</b>	<b>1,12</b>	<b>19 979,99</b>	<b>1,28</b>	<b>21 880,48</b>	<b>1,46</b>
Handelsvorderingen		40	17 782,29	1,12	19 979,99	1,28	21 880,48	1,46
Overige vorderingen		41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Geldbeleggingen</b>		<b>50/53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Liquide middelen</b>		<b>54/58</b>	<b>2 509,68</b>	<b>0,16</b>	<b>2 461,57</b>	<b>0,16</b>	<b>2 650,56</b>	<b>0,18</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>490/1</b>	<b>1 407,35</b>	<b>0,09</b>	<b>4 089,48</b>	<b>0,26</b>	<b>4 232,59</b>	<b>0,28</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>		<b>20/58</b>	<b>1 590 663,92</b>	<b>100,00</b>	<b>1 564 647,72</b>	<b>100,00</b>	<b>1 496 538,88</b>	<b>100,00</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>-766 505,59</b>	<b>-48,19</b>	<b>-775 905,43</b>	<b>-49,59</b>	<b>-762 412,46</b>	<b>-50,95</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Beginvermogen	100	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Permanente financiering	101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>-766 505,59</b>	<b>-48,19</b>	<b>-775 905,43</b>	<b>-49,59</b>	<b>-762 412,46</b>	<b>-50,95</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Belastingen	161	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Grote herstellingen -en onderhoudswerken	162	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige risico's en kosten	163/5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>2 357 169,51</b>	<b>148,19</b>	<b>2 340 553,15</b>	<b>149,59</b>	<b>2 258 951,34</b>	<b>150,95</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>1 355 968,52</b>	<b>85,25</b>	<b>1 240 414,00</b>	<b>79,28</b>	<b>1 119 212,23</b>	<b>74,79</b>
Financiële schulden	170/4	1 355 968,52	85,25	1 240 414,00	79,28	1 119 212,23	74,79
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kredietinstellingen</i>	173	1 355 968,52	85,25	1 240 414,00	79,28	1 119 212,23	74,79
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige schulden	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>986 872,52</b>	<b>62,04</b>	<b>1 084 601,02</b>	<b>69,32</b>	<b>1 122 396,16</b>	<b>75,00</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	110 170,39	6,93	115 554,52	7,39	121 201,77	8,10
Financiële schulden	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Overige leningen</i>	439	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden		44	1 244,64	0,08	6 259,96	0,40	1 269,21	0,08	
	<i>Leveranciers</i>	440/4	1 244,64	0,08	6 259,96	0,40	1 269,21	0,08	
	<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<i>Belastingen</i>	450/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Diverse schulden		48	875 457,49	55,04	962 786,54	61,53	999 925,18	66,82	
	<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	96,67	0,01	128,89	0,01	145,00	0,01	
	<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	875 360,82	55,03	962 657,65	61,53	999 780,18	66,81	
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>492/3</b>	<b>14 328,47</b>	<b>0,90</b>	<b>15 538,13</b>	<b>0,99</b>	<b>17 342,95</b>	<b>1,16</b>	
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>10/49</b>	<b>1 590 663,92</b>	<b>100,00</b>	<b>1 564 647,72</b>	<b>100,00</b>	<b>1 496 538,88</b>	<b>100,00</b>	

## RESULTATENREKENING DE LEEUWERICK

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>238 631,69</b>	<b>100,00</b>	<b>243 866,96</b>	<b>100,00</b>	<b>269 087,95</b>	<b>100,00</b>
Omzet	70	224 823,19	94,21	229 352,25	94,05	254 432,35	94,55
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72		0,00		0,00		0,00
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfsopbrengsten	74	13 808,50	5,79	14 514,71	5,95	14 655,60	5,45
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-178 757,43</b>	<b>-74,91</b>	<b>-184 814,12</b>	<b>-75,78</b>	<b>-192 533,59</b>	<b>-71,55</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-278,34	-0,12	-160,40	-0,07	-468,89	-0,17
Aankopen	600/8	-278,34	-0,12	-160,40	-0,07	-468,89	-0,17
Voorraad: afname (toename)	609	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-57 228,40	-23,98	-63 906,19	-26,21	-70 546,79	-26,22
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskooften, op immateriële en materiële vaste activa	630	-70 488,11	-29,54	-68 295,87	-28,01	-72 136,51	-26,81
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfskosten	640/8	-50 762,58	-21,27	-52 451,66	-21,51	-49 381,40	-18,35
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>59 874,26</b>	<b>25,09</b>	<b>59 052,84</b>	<b>24,22</b>	<b>76 554,36</b>	<b>28,45</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële opbrengsten	752/9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-83 386,89</b>	<b>-34,94</b>	<b>-68 448,84</b>	<b>-28,07</b>	<b>-63 061,14</b>	<b>-23,44</b>
Kosten van schulden	650	-83 346,91	-34,93	-68 411,29	-28,05	63 027,16	23,42

Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Andere financiële kosten	652/9	-40,98	-0,02	-37,55	-0,02	-33,98	-0,01	
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>-23 512,63</b>	<b>-9,85</b>	<b>-9 396,00</b>	<b>-3,85</b>	<b>13 493,22</b>	<b>5,01</b>	
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>0,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-3,84</b>	<b>0,00</b>	<b>-0,25</b>	<b>0,00</b>	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	202
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	0,00	0,00	-3,84	0,00	-0,25	0,00	
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>-23 512,13</b>	<b>-9,85</b>	<b>-9 399,84</b>	<b>-3,85</b>	<b>13 492,97</b>	<b>5,01</b>	

## Bijlage 18 – Verticale analyse Mezenhof

### BALANS NA WINSTVERDELING MEZENHOF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>32 162,52</b>	<b>61,85</b>	<b>20 959,60</b>	<b>25,12</b>	<b>9 756,70</b>	<b>23,28</b>
Oprichtingskosten	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>32 162,52</b>	<b>61,85</b>	<b>20 959,60</b>	<b>25,12</b>	<b>9 756,70</b>	<b>23,28</b>
Terreinen en gebouwen	22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	22/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Installaties, machines en uitrusting	23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	232	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	32 162,52	61,85	20 959,60	25,12	9 756,70	23,28
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	32 162,52	61,85	20 959,60	25,12	9 756,70	23,28
<i>Overige</i>	242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	262	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Verbonden entiteiten	280/1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	281	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	283	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	284	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>19 837,74</b>	<b>38,15</b>	<b>62 467,98</b>	<b>74,88</b>	<b>32 146,19</b>	<b>76,72</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Handelsvorderingen	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige vorderingen	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		<b>3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Vorraden		30/36	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
	<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
	<i>Goederen in bewerking</i>	32	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
	<i>Gereed product</i>	33	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
	<i>Handelsgoederen</i>	34	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
	<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
	<i>Vooruitbetalingen</i>	36	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Bestellingen in uitvoering		37	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		<b>40/41</b>	<b>16 787,22</b>	<b>32,28</b>	<b>58 969,78</b>	<b>70,68</b>	<b>30 923,09</b>	<b>73,80</b>
Handelsvorderingen		40	11 026,66	21,21	15 500,12	18,58	13 573,96	32,39
Overige vorderingen		41	5 760,56	11,08	43 469,66	52,10	17 349,13	41,40
	<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Geldbeleggingen</b>		<b>50/53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Liquide middelen</b>		<b>54/58</b>	<b>3 050,52</b>	<b>5,87</b>	<b>3 498,20</b>	<b>4,19</b>	<b>1 223,10</b>	<b>2,92</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>490/1</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>		<b>20/58</b>	<b>52 000,26</b>	<b>100,00</b>	<b>83 427,58</b>	<b>100,00</b>	<b>41 902,89</b>	<b>100,00</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>-62 302,75</b>	<b>-119,81</b>	<b>-54 692,67</b>	<b>-65,56</b>	<b>-46 771,83</b>	<b>-111,62</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Beginvermogen	100	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Permanente financiering	101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>-62 302,75</b>	<b>-119,81</b>	<b>-54 692,67</b>	<b>-65,56</b>	<b>-46 771,83</b>	<b>-111,62</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Belastingen	161	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Grote herstellingen -en onderhoudswerken	162	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige risico's en kosten	163/5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>114 303,01</b>	<b>219,81</b>	<b>138 120,25</b>	<b>165,56</b>	<b>88 674,72</b>	<b>211,62</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Financiële schulden	170/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kredietinstellingen</i>	173	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige schulden	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>114 301,75</b>	<b>219,81</b>	<b>138 120,25</b>	<b>165,56</b>	<b>88 674,72</b>	<b>211,62</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiële schulden	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



	<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Overige leningen</i>	439	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden		44	5 272,03	10,14	548,95	0,66	357,55	0,85
	<i>Leveranciers</i>	440/4	5 272,03	10,14	548,95	0,66	357,55	0,85
	<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Belastingen</i>	450/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diverse schulden		48	109 029,73	209,67	137 571,30	164,90	88 317,17	210,77
	<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	109 029,73	209,67	137 571,30	164,90	88 317,17	210,77
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>492/3</b>	<b>1,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>10/49</b>	<b>52 000,26</b>	<b>100,00</b>	<b>83 427,58</b>	<b>100,00</b>	<b>41 902,89</b>	<b>100,00</b>

## RESULTATENREKENING MEZENHOF

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>99 406,49</b>	<b>100,00</b>	<b>186 082,64</b>	<b>100,00</b>	<b>195 200,94</b>	<b>100,00</b>
Omzet	70	60 795,14	61,16	122 374,32	65,76	129 590,00	66,39
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	38 421,35	38,65	61 469,66	33,03	63 912,94	32,74
Andere bedrijfsopbrengsten	74	190,00	0,19	2 238,66	1,20	1 698,00	0,87
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-126 950,64</b>	<b>-127,71</b>	<b>-176 597,12</b>	<b>-94,90</b>	<b>-184 006,11</b>	<b>-94,26</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-400,66	-0,40	-2 513,72	-1,35	-1 253,38	-0,64
Aankopen	600/8	-400,66	-0,40	-2 513,72	-1,35	-1 253,38	-0,64
Voorraad: afname (toename)	609	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-12 077,12	-12,15	-25 177,65	-13,53	-30 085,49	-15,41
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-11 202,92	-11,27	-11 202,92	-6,02	-11 202,90	-5,74
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfskosten	640/8	-103 269,94	-103,89	-137 702,83	-74,00	-141 464,34	-72,47
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649		0,00		0,00		0,00
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>-27 544,15</b>	<b>-27,71</b>	<b>9 485,52</b>	<b>5,10</b>	<b>11 194,83</b>	<b>5,74</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>3,83</b>	<b>0,00</b>	<b>3,30</b>	<b>0,00</b>	<b>5,12</b>	<b>0,00</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		0,00		0,00		0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	3,83	0,00	3,30	0,00	4,41	0,00
Andere financiële opbrengsten	752/9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,71	0,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-19,08</b>	<b>-0,02</b>	<b>-18,90</b>	<b>-0,01</b>	<b>-17,42</b>	<b>-0,01</b>
Kosten van schulden	650	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële kosten	652/9	-19,08	-0,02	-18,90	-0,01	-17,42	-0,01
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>-27 559,40</b>	<b>-27,72</b>	<b>9 469,92</b>	<b>5,09</b>	<b>11 182,53</b>	<b>5,73</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>1 972,94</b>	<b>1,98</b>	<b>5,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	1 972,94	1,98	5,00	0,00	0,00	0,00
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-1,40</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 864,84</b>	<b>-1,00</b>	<b>-3 261,69</b>	<b>-1,67</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-1,40	0,00	-1 864,84	-1,00	-3 261,69	-1,67
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>-25 587,86</b>	<b>-25,74</b>	<b>7 610,08</b>	<b>4,09</b>	<b>7 920,84</b>	<b>4,06</b>

## Bijlage 19 – Verticale analyse vzw

### BALANS NA WINSTVERDELING VZW SINT ELISABETH'S DAL

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>7 411 497,62</b>	<b>75,31</b>	<b>6 886 141,79</b>	<b>72,79</b>	<b>6 331 239,35</b>	<b>44,94</b>
Oprichtingskosten	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>7 411 125,78</b>	<b>75,30</b>	<b>6 885 769,95</b>	<b>72,79</b>	<b>6 330 867,51</b>	<b>44,94</b>
<b>Terreinen en gebouwen</b>	<b>22</b>	<b>6 593 490,61</b>	<b>66,99</b>	<b>6 067 849,94</b>	<b>64,14</b>	<b>5 434 331,67</b>	<b>38,58</b>
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	22/91	170 636,88	1,73	331 694,85	3,51	320 503,80	2,28
<i>Overige</i>	22/92	6 422 853,73	65,26	5 736 155,09	60,63	5 113 827,87	36,30
Installaties, machines en uitrusting	23	284 987,83	2,90	554 443,26	5,86	466 090,41	3,31
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	231	284 987,83	2,90	554 443,26	5,86	466 090,41	3,31
<i>Overige</i>	232	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	253 923,86	2,58	216 788,90	2,29	160 760,22	1,14
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	241	253 923,86	2,58	216 788,90	2,29	160 760,22	1,14
<i>Overige</i>	242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>In volle eigendom van de vereniging</i>	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige</i>	262	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	278 723,48	2,83	46 687,85	0,49	269 685,21	1,91
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>371,84</b>	<b>0,00</b>	<b>371,84</b>	<b>0,00</b>	<b>371,84</b>	<b>0,00</b>
Verbonden entiteiten	280/1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen in verbonden vennootschappen</i>	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	281	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Deelnemingen</i>	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen</i>	283	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële vaste activa	284/8	371,84	0,00	371,84	0,00	371,84	0,00
<i>Aandelen</i>	284	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	371,84	0,00	371,84	0,00	371,84	0,00

<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>2 430 397,28</b>	<b>24,69</b>	<b>2 574 101,96</b>	<b>27,21</b>	<b>7 755 475,17</b>	<b>55,06</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 766 392,54</b>	<b>33,84</b>
Handelsvorderingen	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige vorderingen	291	0,00	0,00	0,00	0,00	4 766 392,54	33,84
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Voorraden	30/36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Goederen in bewerking</i>	32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Gereed product</i>	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsgoederen</i>	34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vooruitbetalingen</i>	36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestellingen in uitvoering	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>1 031 240,66</b>	<b>10,48</b>	<b>1 142 908,73</b>	<b>12,08</b>	<b>1 436 633,18</b>	<b>10,20</b>
Handelsvorderingen	40	658 172,92	6,69	776 137,08	8,20	859 077,12	6,10
Overige vorderingen	41	373 067,74	3,79	366 771,65	3,88	577 556,06	4,10
<i>Waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>1 153 364,39</b>	<b>11,72</b>	<b>1 216 485,30</b>	<b>12,86</b>	<b>1 246 034,49</b>	<b>8,85</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>185 125,50</b>	<b>1,88</b>	<b>118 780,54</b>	<b>1,26</b>	<b>226 842,64</b>	<b>1,61</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>60 666,73</b>	<b>0,62</b>	<b>95 927,39</b>	<b>1,01</b>	<b>79 572,32</b>	<b>0,56</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>9 841 894,90</b>	<b>100,00</b>	<b>9 460 243,75</b>	<b>100,00</b>	<b>14 086 714,52</b>	<b>100,00</b>

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>4 539 480,69</b>	<b>46,12</b>	<b>4 274 838,39</b>	<b>45,19</b>	<b>9 102 286,61</b>	<b>64,62</b>
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>290 466,60</b>	<b>2,95</b>	<b>290 466,60</b>	<b>3,07</b>	<b>290 466,60</b>	<b>2,06</b>
Beginvermogen	100	290 466,60	2,95	290 466,60	3,07	290 466,60	2,06
Permanente financiering	101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>1 555 681,30</b>	<b>15,81</b>	<b>1 615 536,29</b>	<b>17,08</b>	<b>1 843 369,55</b>	<b>13,09</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>2 693 332,79</b>	<b>27,37</b>	<b>2 368 835,50</b>	<b>25,04</b>	<b>6 968 450,46</b>	<b>49,47</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>283 309,61</b>	<b>2,88</b>	<b>247 055,87</b>	<b>2,61</b>	<b>236 131,99</b>	<b>1,68</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>283 309,61</b>	<b>2,88</b>	<b>247 055,87</b>	<b>2,61</b>	<b>236 131,99</b>	<b>1,68</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	12 015,11	0,12	10 378,56	0,11	8 377,65	0,06
Belastingen	161	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Grote herstellingen -en onderhoudswerken	162	271 294,50	2,76	236 677,31	2,50	227 754,34	1,62
Overige risico's en kosten	163/5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>5 019 104,60</b>	<b>51,00</b>	<b>4 938 349,49</b>	<b>52,20</b>	<b>4 748 295,92</b>	<b>33,71</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>3 309 803,76</b>	<b>33,63</b>	<b>2 941 504,91</b>	<b>31,09</b>	<b>2 556 445,66</b>	<b>18,15</b>
Financiële schulden	170/4	3 309 803,76	33,63	2 941 504,91	31,09	2 556 445,66	18,15
<i>Achtergestelde leningen</i>	170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kredietinstellingen</i>	173	3 309 803,76	33,63	2 941 504,91	31,09	2 556 445,66	18,15
<i>Overige instellingen</i>	174	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leveranciers</i>	1750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Te betalen wissels</i>	1751	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige schulden	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Rentedragend</i>	1790	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	1791	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Borgtochten ontvangen in contanten</i>	1792		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>1 480 047,85</b>	<b>15,04</b>	<b>1 756 800,71</b>	<b>18,57</b>	<b>1 942 842,44</b>	<b>13,79</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	352 270,59	3,58	374 534,46	3,96	385 059,25	2,73
Financiële schulden	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige leningen</i>	439	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	44	414 766,29	4,21	417 025,87	4,41	515 569,21	3,66
<i>Leveranciers</i>	440/4	414 766,29	4,21	417 025,87	4,41	515 569,21	3,66
<i>Te betalen wissels</i>	441	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	712 051,72	7,23	802 611,41	8,48	1 032 802,64	7,33
<i>Belastingen</i>	450/3	129 565,68	1,32	124 718,01	1,32	140 867,83	1,00
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	582 486,04	5,92	677 893,40	7,17	891 934,81	6,33
Diverse schulden	48	959,25	0,01	162 628,97	1,72	9 411,34	0,07
<i>Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten</i>	480/8	959,25	0,01	1 128,97	0,01	1 205,20	0,01
<i>Andere rentedragende schulden</i>	4890	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	0,00	0,00	161 500,00	1,71	8 206,14	0,06
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>229 252,99</b>	<b>2,33</b>	<b>240 043,87</b>	<b>2,54</b>	<b>249 007,82</b>	<b>1,77</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>9 841 894,90</b>	<b>100,00</b>	<b>9 460 243,75</b>	<b>100,00</b>	<b>14 086 714,52</b>	<b>100,00</b>

## **RESULTATENREKENING VZW SINT ELISABETH'S DAL**

	Code	Boekjaar 2010	%	Boekjaar 2011	%	Boekjaar 2012	%
<b>RESULTATENREKENING</b>							
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>9 269 526,55</b>	<b>100,00</b>	<b>9 576 438,38</b>	<b>100,00</b>	<b>10 008 141,71</b>	<b>100,00</b>
Omzet	70	7 079 680,28	76,38	7 388 564,18	77,15	7 641 191,87	76,35
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering : toename (afname)	71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidgeld, schenkingen, legaten, subsidies	73	1 914 497,99	20,65	2 012 416,14	21,01	2 150 644,94	21,49
Andere bedrijfsopbrengsten	74	275 348,28	2,97	175 458,06	1,83	216 304,90	2,16
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-8 888 068,07</b>	<b>-95,88</b>	<b>-9 394 774,81</b>	<b>-98,10</b>	<b>-9 714 702,13</b>	<b>-97,07</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-569 101,11	-6,14	-640 474,54	-6,69	-660 777,35	-6,60
Aankopen	600/8	-567 627,99	-6,12	-640 474,54	-6,69	-660 777,35	-6,60
Voorraad: afname (toename)	609	-1 473,12	-0,02	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-1 525 800,28	-16,46	-1 397 340,42	-14,59	-1 376 008,50	-13,75
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	-5 914 304,42	-63,80	-6 484 307,33	-67,71	-6 815 601,70	-68,10
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskoten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-861 238,44	-9,29	-897 949,39	-9,38	-862 971,70	-8,62
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	-6 632,60	-0,07	36 253,74	0,38	10 923,88	0,11
Andere bedrijfskosten	640/8	-10 991,22	-0,12	-10 956,87	-0,11	-10 266,76	-0,10
als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>381 458,48</b>	<b>4,12</b>	<b>181 663,57</b>	<b>1,90</b>	<b>293 439,58</b>	<b>2,93</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>27 125,47</b>	<b>0,29</b>	<b>15 372,22</b>	<b>0,16</b>	<b>12 849,68</b>	<b>0,13</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	27 029,55	0,29	15 358,34	0,16	12 844,61	0,13
Andere financiële opbrengsten	752/9	95,92	0,00	14,88	0,00	5,07	0,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-191 199,87</b>	<b>-2,06</b>	<b>-156 022,13</b>	<b>-1,63</b>	<b>-140 373,40</b>	<b>-1,40</b>
Kosten van schulden	650	-190 485,79	-2,05	-155 438,57	-1,62	-139 323,51	-1,39



Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere financiële kosten	652/9	-714,08	-0,01	-583,56	-0,01	-1 049,89	-0,01
<b>Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>9902</b>	<b>217 384,08</b>	<b>2,35</b>	<b>41 014,66</b>	<b>0,43</b>	<b>165 915,86</b>	<b>1,66</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>39 326,29</b>	<b>0,42</b>	<b>56 568,13</b>	<b>0,59</b>	<b>83 833,14</b>	<b>0,84</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00	0,00	2 000,00	0,02	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	39 326,29	0,42	54 568,13	0,57	83 833,14	0,84
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	<b>-37 431,33</b>	<b>-0,40</b>	<b>-37 727,80</b>	<b>-0,39</b>	<b>-21 915,74</b>	<b>-0,22</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskoten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-37 431,33	-0,40	-37 727,80	-0,39	-21 915,74	-0,22
als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>219 279,04</b>	<b>2,37</b>	<b>59 854,99</b>	<b>0,63</b>	<b>227 833,26</b>	<b>2,28</b>

## Bijlage 20 – Vermogensstromentabel voor en na correcties vzw (2011)

			<u>Voor correcties</u>		<u>Na correcties</u>	
	<u>Boekjaar 2010</u>	<u>Boekjaar 2011</u>	<u>Aanwending</u>	<u>Bron</u>	<u>Aanwending</u>	<u>Bron</u>
<b>ACTIVA</b>						
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>7 411 497,62</b>	<b>6 886 141,79</b>	<b>0,00</b>	<b>525 355,83</b>	<b>372 593,56</b>	<b>0,00</b>
Oprichtingskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiële vaste activa	7 411 125,78	6 885 769,95	0,00	525 355,83	372 593,56	0,00
Financiële vaste activa	371,84	371,84	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>2 430 397,28</b>	<b>2 574 101,96</b>	<b>143 704,68</b>	<b>0,00</b>	<b>143 704,68</b>	<b>0,00</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorraden en bestellingen in uitvoering	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorderingen op ten hoogste één jaar	1 031 240,66	1 142 908,73	111 668,07	0,00	111 668,07	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	658 172,92	776 137,08	117 964,16	0,00	117 964,16	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	373 067,74	366 771,65	0,00	6 296,09	0,00	6 296,09
Geldbeleggingen	1 153 364,39	1 216 485,30	63 120,91	0,00	63 120,91	0,00
Liquide middelen	185 125,50	118 780,54	0,00	66 344,96	0,00	66 344,96
Overlopende rekeningen	60 666,73	95 927,39	35 260,66	0,00	35 260,66	0,00
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>9 841 894,90</b>	<b>9 460 243,75</b>	<b>0,00</b>	<b>381 651,15</b>	<b>516 298,24</b>	<b>0,00</b>
	<u>Boekjaar 2010</u>	<u>Boekjaar 2011</u>	<u>Aanwending</u>	<u>Bron</u>	<u>Aanwending</u>	<u>Bron</u>
<b>PASSIVA</b>						
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>4 539 480,69</b>	<b>4 274 838,39</b>	<b>264 642,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>597 053,35</b>
Fondsen van de vereniging	290 466,60	290 466,60	0,00	0,00	0,00	0,00
Herwaarderingsmeerwaarden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestemde fondsen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overgedragen winst (verlies)	1 555 681,30	1 615 536,29	0,00	59 854,99	0,00	597 053,35
Kapitaalsubsidies	2 693 332,79	2 368 835,50	324 497,29	0,00	0,00	0,00
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>283 309,61</b>	<b>247 055,87</b>	<b>36 253,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>5 019 104,60</b>	<b>4 938 349,49</b>	<b>80 755,11</b>	<b>0,00</b>	<b>80 755,11</b>	<b>0,00</b>
Schulden op meer dan één jaar	3 309 803,76	2 941 504,91	368 298,85	0,00	368 298,85	0,00
<i>Financiële schulden</i>	3 309 803,76	2 941 504,91	368 298,85	0,00	368 298,85	0,00
<i>Handelsschulden</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige schulden</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden op ten hoogste één jaar	1 480 047,85	1 756 800,71	0,00	276 752,86	0,00	276 752,86

<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>	352 270,59	374 534,46	0,00	22 263,87	0,00	22 263,87
<i>Financiële schulden</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsschulden</i>	414 766,29	417 025,87	0,00	2 259,58	0,00	2 259,58
<i>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</i>	712 051,72	802 611,41	0,00	90 559,69	0,00	90 559,69
<i>Diverse schulden</i>	959,25	162 628,97	0,00	161 669,72	0,00	161 669,72
Overlopende rekeningen	229 252,99	240 043,87	0,00	10 790,88	0,00	10 790,88
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>9 841 894,90</b>	<b>9 460 243,75</b>	<b>381 651,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>516 298,24</b>
<b><u>TOTAAL DER AANWENDINGEN EN BRONNEN</u></b>			<b><u>381 651,15</u></b>	<b><u>381 651,15</u></b>	<b><u>516 298,24</u></b>	<b><u>516 298,24</u></b>

## Bijlage 21 – Vermogensstromentabel voor en na correcties vzw (2012)

			Voor correcties		Na correcties	
	Boekjaar 2011	Boekjaar 2012	Aanwending	Bron	Aanwending	Bron
<b>ACTIVA</b>						
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>6 886 141,79</b>	<b>6 331 239,35</b>	<b>0,00</b>	<b>554 902,44</b>	<b>308 069,26</b>	<b>0,00</b>
Oprichtingskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiële vaste activa	6 885 769,95	6 330 867,51	0,00	554 902,44	308 069,26	0,00
Financiële vaste activa	371,84	371,84	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>2 574 101,96</b>	<b>7 755 475,17</b>	<b>5 181 373,21</b>	<b>0,00</b>	<b>5 181 373,21</b>	<b>0,00</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	0,00	4 766 392,54	4 766 392,54	0,00	4 766 392,54	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	0,00	4 766 392,54	4 766 392,54	0,00	4 766 392,54	0,00
Voorraden en bestellingen in uitvoering	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorderingen op ten hoogste één jaar	1 142 908,73	1 436 633,18	293 724,45	0,00	293 724,45	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	776 137,08	859 077,12	82 940,04	0,00	82 940,04	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	366 771,65	577 556,06	210 784,41	0,00	210 784,41	0,00
Geldbeleggingen	1 216 485,30	1 246 034,49	29 549,19	0,00	29 549,19	0,00
Liquide middelen	118 780,54	226 842,64	108 062,10	0,00	108 062,10	0,00
Overlopende rekeningen	95 927,39	79 572,32	0,00	16 355,07	0,00	16 355,07
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>9 460 243,75</b>	<b>14 086 714,52</b>	<b>4 626 470,77</b>	<b>0,00</b>	<b>5 489 442,47</b>	<b>0,00</b>
	<u>Boekjaar 2011</u>	<u>Boekjaar 2012</u>	<u>Aanwending</u>	<u>Bron</u>	<u>Aanwending</u>	<u>Bron</u>
<b>PASSIVA</b>						
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>4 274 838,39</b>	<b>9 102 286,61</b>	<b>0,00</b>	<b>4 827 448,22</b>	<b>0,00</b>	<b>5 679 496,04</b>
Fondsen van de vereniging	290 466,60	290 466,60	0,00	0,00	0,00	0,00
Herwaarderingsmeerwaarden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestemde fondsen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overgedragen winst (verlies)	1 615 536,29	1 843 369,55	0,00	227 833,26	0,00	755 383,79
Kapitaalsubsidies	2 368 835,50	6 968 450,46	0,00	4 599 614,96	0,00	4 924 112,25
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>247 055,87</b>	<b>236 131,99</b>	<b>10 923,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>4 938 349,49</b>	<b>4 748 295,92</b>	<b>190 053,57</b>	<b>0,00</b>	<b>190 053,57</b>	<b>0,00</b>
Schulden op meer dan één jaar	2 941 504,91	2 556 445,66	385 059,25	0,00	385 059,25	0,00
<i>Financiële schulden</i>	2 941 504,91	2 556 445,66	385 059,25	0,00	385 059,25	0,00
<i>Handelsschulden</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige schulden</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden op ten hoogste één jaar	1 756 800,71	1 942 842,44	0,00	186 041,73	0,00	186 041,73

<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>	374 534,46	385 059,25	0,00	10 524,79	0,00	10 524,79
<i>Financiële schulden</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsschulden</i>	417 025,87	515 569,21	0,00	98 543,34	0,00	98 543,34
<i>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</i>	802 611,41	1 032 802,64	0,00	230 191,23	0,00	230 191,23
<i>Diverse schulden</i>	162 628,97	9 411,34	153 217,63	0,00	153 217,63	0,00
Overlopende rekeningen	240 043,87	249 007,82	0,00	8 963,95	0,00	8 963,95
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>9 460 243,75</b>	<b>14 086 714,52</b>	<b>0,00</b>	<b>4 626 470,77</b>	<b>0,00</b>	<b>5 489 442,47</b>
<b>TOTAAL DER AANWENDINGEN EN BRONNEN</b>			<b>4 626 470,77</b>	<b>4 626 470,77</b>	<b>5 489 442,47</b>	<b>5 489 442,47</b>

## Bijlage 22 – Vermogensstromentabel voor en na correcties Huize Sint-Jozef (2011)

-	Code			Voor correcties		Na correcties	
		Boekjaar 2010	Boekjaar 2011	Aanwending	Bron	Aanwending	Bron
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>670 900,92</b>	<b>413 153,89</b>	<b>0,00</b>	<b>257 747,03</b>	<b>14 020,47</b>	<b>0,00</b>
Oprichtingskosten	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiële vaste activa	22/27	670 529,08	412 782,05	0,00	257 747,03	14 020,47	0,00
Financiële vaste activa	28	371,84	371,84	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>2 687 213,19</b>	<b>2 771 425,12</b>	<b>84 211,93</b>	<b>0,00</b>	<b>84 211,93</b>	<b>0,00</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	2 260 061,83	2 315 817,07	55 755,24	0,00	55 755,24	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	40	360 492,37	369 193,90	8 701,53	0,00	8 701,53	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	41	1 899 569,46	1 946 623,17	47 053,71	0,00	47 053,71	0,00
Geldbeleggingen	50/53	288 683,67	372 435,36	83 751,69	0,00	83 751,69	0,00
Liquide middelen	54/58	113 994,80	45 813,10	0,00	68 181,70	0,00	68 181,70
Overlopende rekeningen	490/1	24 472,89	37 359,59	12 886,70	0,00	12 886,70	0,00
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>3 358 114,11</b>	<b>3 184 579,01</b>	<b>0,00</b>	<b>173 535,10</b>	<b>98 232,40</b>	<b>0,00</b>
	Code	Boekjaar 2010	Boekjaar 2011	Aanwending	Bron	Aanwending	Bron
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>1 781 109,22</b>	<b>1 630 631,34</b>	<b>150 477,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85 035,88</b>
Fondsen van de vereniging	10	269 870,17	269 870,17	0,00	0,00	0,00	0,00
Herwaarderingsmeerwaarden	12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestemde fondsen	13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overgedragen winst (verlies)	14	1 306 978,27	1 248 305,72	58 672,55	0,00	0,00	85 035,88
Kapitaalsubsidies	15	204 260,78	112 455,45	91 805,33	0,00	0,00	0,00
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>283 309,61</b>	<b>247 055,87</b>	<b>36 253,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>1 293 695,28</b>	<b>1 306 891,80</b>	<b>0,00</b>	<b>13 196,52</b>	<b>0,00</b>	<b>13 196,52</b>
Schulden op meer dan één jaar	17	471 902,24	331 739,61	140 162,63	0,00	140 162,63	0,00
<i>Financiële schulden</i>	170/4	471 902,24	331 739,61	140 162,63	0,00	140 162,63	0,00
<i>Handelsschulden</i>	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige schulden</i>	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	708 987,12	863 452,27	0,00	154 465,15	0,00	154 465,15

<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>	42	134 144,80	146 398,24	0,00	12 253,44	0,00	12 253,44
<i>Financiële schulden</i>	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsschulden</i>	44	201 474,41	207 014,36	0,00	5 539,95	0,00	5 539,95
<i>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</i>	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</i>	45	372 839,65	431 603,19	0,00	58 763,54	0,00	58 763,54
<i>Diverse schulden</i>	48	528,26	78 436,48	0,00	77 908,22	0,00	77 908,22
Overlopende rekeningen	492/3	112 805,92	111 699,92	1 106,00	0,00	1 106,00	0,00
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>3 358 114,11</b>	<b>3 184 579,09</b>	<b>173 535,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>98 232,40</b>
<b>TOTAAL DER AANWENDINGEN EN BRONNEN</b>				<b>173 535,10</b>	<b>173 535,10</b>	<b>98 232,40</b>	<b>98 232,40</b>

## Bijlage 23 – Vermogensstromentabel voor en na correcties Huize Sint-Jozef (2012)

	Code	Voor correcties				Na correcties	
		Boekjaar 2011	Boekjaar 2012	Aanwending	Bron	Aanwending	Bron
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>413 153,89</b>	<b>197 987,72</b>	<b>0,00</b>	<b>215 166,17</b>	<b>17 548,95</b>	<b>0,00</b>
Oprichtingskosten	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiële vaste activa	22/27	412 782,05	197 615,88	0,00	215 166,17	17 548,95	0,00
Financiële vaste activa	28	371,84	371,84	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>2 771 425,12</b>	<b>2 758 077,65</b>	<b>0,00</b>	<b>13 347,47</b>	<b>0,00</b>	<b>13 347,47</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	2 315 817,07	2 518 281,50	202 464,43	0,00	202 464,43	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	40	369 193,90	421 223,42	52 029,52	0,00	52 029,52	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	41	1 946 623,17	2 097 058,08	150 434,91	0,00	150 434,91	0,00
Geldbeleggingen	50/53	372 435,36	105 270,32	0,00	267 165,04	0,00	267 165,04
Liquide middelen	54/58	45 813,10	103 673,04	57 859,94	0,00	57 859,94	0,00
Overlopende rekeningen	490/1	37 359,59	30 852,79	0,00	6 506,80	0,00	6 506,80
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>3 184 579,01</b>	<b>2 956 065,37</b>	<b>0,00</b>	<b>228 513,64</b>	<b>4 201,48</b>	<b>0,00</b>
	Code	Boekjaar 2011	Boekjaar 2012	Aanwending	Bron	Aanwending	Bron
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>1 630 631,34</b>	<b>1 518 267,26</b>	<b>112 364,08</b>	<b>0,00</b>	<b>112 364,08</b>	<b>0,00</b>
Fondsen van de vereniging	10	269 870,17	269 870,17	0,00	0,00	0,00	0,00
Herwaarderingsmeerwaarden	12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestemde fondsen	13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overgedragen winst (verlies)	14	1 248 305,72	1 227 746,77	20 558,95	0,00	0,00	109 427,16
Kapitaalsubsidies	15	112 455,45	20 650,32	91 805,13	0,00	0,00	0,00
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>247 055,87</b>	<b>236 131,99</b>	<b>10 923,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>1 306 891,80</b>	<b>1 201 666,12</b>	<b>105 225,68</b>	<b>0,00</b>	<b>105 225,68</b>	<b>0,00</b>
Schulden op meer dan één jaar	17	331 739,61	185 288,95	146 450,66	0,00	146 450,66	0,00
<i>Financiële schulden</i>	170/4	331 739,61	185 288,95	146 450,66	0,00	146 450,66	0,00
<i>Handelsschulden</i>	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige schulden</i>	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	863 452,27	902 760,26	0,00	39 307,99	0,00	39 307,99



<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>	42	146 398,24	146 450,66	0,00	52,42	0,00	52,42
<i>Financiële schulden</i>	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsschulden</i>	44	207 014,36	178 407,47	28 606,89	0,00	28 606,89	0,00
<i>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</i>	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</i>	45	431 603,19	576 217,37	0,00	144 614,18	0,00	144 614,18
<i>Diverse schulden</i>	48	78 436,48	1 684,76	76 751,72	0,00	76 751,72	0,00
Overlopende rekeningen	492/3	111 699,92	113 616,91	0,00	1 916,99	0,00	1 916,99
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>3 184 579,01</b>	<b>2 956 065,37</b>	<b>228 513,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 201,48</b>
<b>TOTAAL DER AANWENDINGEN EN BRONNEN</b>				<b>228 513,64</b>	<b>228 513,64</b>	<b>4201,48</b>	<b>4201,48</b>

## Bijlage 24 – Vermogensstromentabel voor en na correcties O.L.V. Lourdes (2011)

	Code			Voor correcties		Na correcties	
		Boekjaar 2010	Boekjaar 2011	Aanwending	Bron	Aanwending	Bron
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>4 705 267,58</b>	<b>4 407 800,36</b>	<b>0,00</b>	<b>297 467,22</b>	<b>143 325,97</b>	<b>0,00</b>
Oprichtingskosten	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiële vaste activa	22/27	4 705 267,58	4 407 800,36	0,00	297 467,22	143 325,97	0,00
Financiële vaste activa	28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>1 592 174,37</b>	<b>2 141 108,50</b>	<b>548 934,13</b>	<b>0,00</b>	<b>548 934,13</b>	<b>0,00</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	1 405 714,04	1 964 225,73	558 511,69	0,00	558 511,69	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	40	256 300,60	338 689,54	82 388,94	0,00	82 388,94	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	41	1 149 440,44	1 625 536,19	476 095,75	0,00	476 095,75	0,00
Geldbeleggingen	50/53	114 680,72	93 042,97	0,00	21 637,75	0,00	21 637,75
Liquide middelen	54/58	47 009,25	47 918,04	908,79	0,00	908,79	0,00
Overlopende rekeningen	490/1	24 743,36	35 921,76	11 178,40	0,00	11 178,40	0,00
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>6 297 441,95</b>	<b>6 548 908,86</b>	<b>251 466,91</b>	<b>0,00</b>	<b>692 260,10</b>	<b>0,00</b>
	Code	Boekjaar 2010	Boekjaar 2011	Aanwending	Bron	Aanwending	Bron
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>2 898 302,74</b>	<b>2 911 406,06</b>	<b>0,00</b>	<b>13 103,32</b>	<b>0,00</b>	<b>453 896,51</b>
Fondsen van de vereniging	10	20 596,43	20 596,43	0,00	0,00	0,00	0,00
Herwaarderingsmeerwaarden	12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestemde fondsen	13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overgedragen winst (verlies)	14	534 448,26	743 790,04	0,00	209 341,78	0,00	453 896,51
Kapitaalsubsidies	15	2 343 258,05	2 147 019,59	196 238,46	0,00	0,00	0,00
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>3 399 139,21</b>	<b>3 637 502,80</b>	<b>0,00</b>	<b>238 363,59</b>	<b>0,00</b>	<b>238 363,59</b>
Schulden op meer dan één jaar	17	1 288 738,69	1 221 902,91	66 835,78	0,00	66 835,78	0,00
<i>Financiële schulden</i>	170/4	1 288 738,69	1 221 902,91	66 835,78	0,00	66 835,78	0,00
<i>Handelsschulden</i>	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige schulden</i>	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	2 011 011,38	2 313 848,29	0,00	302 836,91	0,00	302 836,91

<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>	42	64 205,44	66 835,78	0,00	2 630,34	0,00	2 630,34
<i>Financiële schulden</i>	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsschulden</i>	44	195 208,71	134 819,20	60 389,51	0,00	60 389,51	0,00
<i>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</i>	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</i>	45	339 212,07	371 008,22	0,00	31 796,15	0,00	31 796,15
<i>Diverse schulden</i>	48	1 412 385,16	1 741 185,09	0,00	328 799,93	0,00	328 799,93
Overlopende rekeningen	492/3	99 389,14	101 751,60	0,00	2 362,46	0,00	2 362,46
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>6 297 441,95</b>	<b>6 548 908,86</b>	<b>0,00</b>	<b>251 466,91</b>	<b>0,00</b>	<b>692 260,10</b>
<b>TOTAAL DER AANWENDINGEN EN BRONNEN</b>				<b>251 466,91</b>	<b>251 466,91</b>	<b>692 260,10</b>	<b>692 260,10</b>

## Bijlage 25 – Vermogensstromentabel voor en na correcties O.L.V. Lourdes (2012)

	Code			Voor correcties		Na correcties	
		Boekjaar 2011	Boekjaar 2012	Aanwending	Bron	Aanwending	Bron
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>4 407 800,36</b>	<b>3 993 869,07</b>	<b>0,00</b>	<b>413 931,29</b>	<b>12 241,29</b>	<b>0,00</b>
Oprichtingskosten	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiële vaste activa	22/27	4 407 800,36	3 993 869,07	0,00	413 931,29	12 241,29	0,00
Financiële vaste activa	28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>2 141 108,50</b>	<b>3 013 936,56</b>	<b>872 828,06</b>	<b>0,00</b>	<b>872 828,06</b>	<b>0,00</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	291	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	1 964 225,73	2 199 456,77	235 231,04	0,00	235 231,04	0,00
<i>Handelsvorderingen</i>	40	338 689,54	368 787,62	30 098,08	0,00	30 098,08	0,00
<i>Overige vorderingen</i>	41	1 625 536,19	1 830 669,15	205 132,96	0,00	205 132,96	0,00
Geldbeleggingen	50/53	93 042,97	682 072,62	589 029,65	0,00	589 029,65	0,00
Liquide middelen	54/58	47 918,04	98 036,09	50 118,05	0,00	50 118,05	0,00
Overlopende rekeningen	490/1	35 921,76	34 371,08	0,00	1 550,68	0,00	1 550,68
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>6 548 908,86</b>	<b>7 007 805,63</b>	<b>458 896,77</b>	<b>0,00</b>	<b>885 069,35</b>	<b>0,00</b>
	Code	Boekjaar 2011	Boekjaar 2012	Aanwending	Bron	Aanwending	Bron
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>2 911 406,06</b>	<b>2 946 268,46</b>	<b>0,00</b>	<b>34 862,40</b>	<b>0,00</b>	<b>461 034,98</b>
Fondsen van de vereniging	10	20 596,43	20 596,43	0,00	0,00	0,00	0,00
Herwaarderingsmeerwaarden	12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bestemde fondsen	13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overgedragen winst (verlies)	14	743 790,04	974 890,90	0,00	231 100,86	0,00	461 034,98
Kapitaalsubsidies	15	2 147 019,59	1 950 781,13	196 238,46	0,00	0,00	0,00
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>3 637 502,80</b>	<b>4 061 537,17</b>	<b>0,00</b>	<b>424 034,37</b>	<b>0,00</b>	<b>424 034,37</b>
Schulden op meer dan één jaar	17	1 221 902,91	1 152 329,04	69 573,87	0,00	69 573,87	0,00
<i>Financiële schulden</i>	170/4	1 221 902,91	1 152 329,04	69 573,87	0,00	69 573,87	0,00
<i>Handelsschulden</i>	175	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Overige schulden</i>	179	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	2 313 848,29	2 802 355,15	0,00	488 506,86	0,00	488 506,86

<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>	42	66 835,78	69 573,87	0,00	2 738,09	0,00	2 738,09
<i>Financiële schulden</i>	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Handelsschulden</i>	44	134 819,20	146 588,07	0,00	11 768,87	0,00	11 768,87
<i>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</i>	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</i>	45	371 008,22	456 585,27	0,00	85 577,05	0,00	85 577,05
<i>Diverse schulden</i>	48	1 741 185,09	2 129 607,94	0,00	388 422,85	0,00	388 422,85
Overlopende rekeningen	492/3	101 751,60	106 852,98	0,00	5 101,38	0,00	5 101,38
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>6 548 908,86</b>	<b>7 007 805,63</b>	<b>0,00</b>	<b>458 896,77</b>	<b>0,00</b>	<b>885 069,35</b>
<b>TOTAAL DER AANWENDINGEN EN BRONNEN</b>				<b>458 896,77</b>	<b>458 896,77</b>	<b>885 069,35</b>	<b>885 069,35</b>

# Auteursrechtelijke overeenkomst

Ik/wij verlenen het wereldwijde auteursrecht voor de ingediende eindverhandeling:

**Analyse van de financiële stromen binnen de vzw Sint-Elisabeth's Dal**

Richting: **master in de toegepaste economische wetenschappen-accountancy en financiering**

Jaar: **2014**

in alle mogelijke mediaformaten, - bestaande en in de toekomst te ontwikkelen - , aan de Universiteit Hasselt.

Niet tegenstaand deze toekenning van het auteursrecht aan de Universiteit Hasselt behoud ik als auteur het recht om de eindverhandeling, - in zijn geheel of gedeeltelijk -, vrij te reproduceren, (her)publiceren of distribueren zonder de toelating te moeten verkrijgen van de Universiteit Hasselt.

Ik bevestig dat de eindverhandeling mijn origineel werk is, en dat ik het recht heb om de rechten te verlenen die in deze overeenkomst worden beschreven. Ik verklaar tevens dat de eindverhandeling, naar mijn weten, het auteursrecht van anderen niet overtreedt.

Ik verklaar tevens dat ik voor het materiaal in de eindverhandeling dat beschermd wordt door het auteursrecht, de nodige toelatingen heb verkregen zodat ik deze ook aan de Universiteit Hasselt kan overdragen en dat dit duidelijk in de tekst en inhoud van de eindverhandeling werd genotificeerd.

Universiteit Hasselt zal mij als auteur(s) van de eindverhandeling identificeren en zal geen wijzigingen aanbrengen aan de eindverhandeling, uitgezonderd deze toegelaten door deze overeenkomst.

Voor akkoord,

**Vanzeer, Jessica**

Datum: **2/06/2014**