

# Succesfactoren van familiale controle in combinatie met externe CEO



UHASSELT

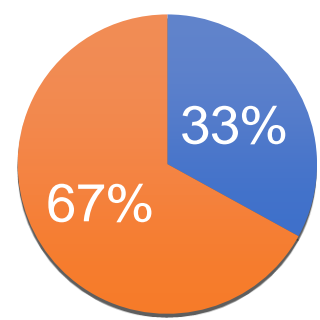
KNOWLEDGE IN ACTION

Kelvin Geerts  
Masterproef TEW 2018-2019

Promotor: Prof. dr. Pieter Vandekerckhof  
Copromotor: dr. Ruveyda Kelleci

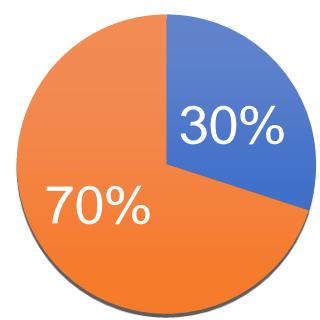
## Situering

### BBP



■ FB ■ NFB

### Overgang naar tweede generatie



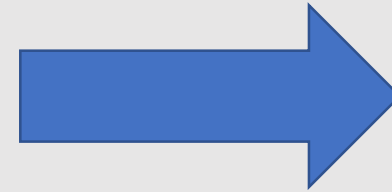
■ Succes ■ Geen succes

- Overdracht aan familielid
- Verkoop
- Externe CEO



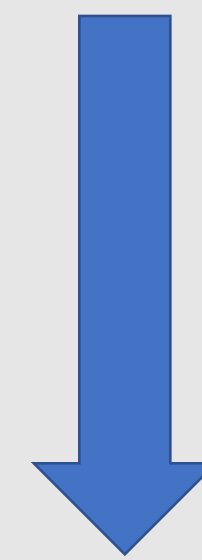
## Onderzoeksdoel

- Onderzoeksvraag: Wat zijn de factoren die bijdragen aan het succes van een externe CEO in een familiebedrijf?
- Aftoetsen van bevindingen aan bestaande literatuur
- Aanbevelingen geven voor verder onderzoek



## Methode

- Kwalitatief onderzoek
- Exploratieve case study
- Diepte interviews
- 5 cases
- Externe CEO en Familie



## Conclusie

- Uittreder
- Familie
- Governance organen en sociale structuren
- Opvolgingsproces
- Externe CEO
- Relatie uittreder en externe CEO
- Relatie aandeelhouders en externe CEO

