

# Externe topmanagers als expert bestuurders en de ondernemingsprestaties

## Introductie

In een **veranderende omgeving** moeten bedrijven hun strategie voortdurend blijven ontwikkelen om te overleven. Een goede **strategiebepaling** is daarom zeer belangrijk.

Een goede strategie vereist de **juiste mensen** in de **raad van bestuur**.

Deze masterproef onderzoekt de impact van **expertise** in de raad van bestuur op de ondernemingsprestaties.

## Literatuur

3 belangrijkste **rollen RvB**:



Monitoring

Netwerking

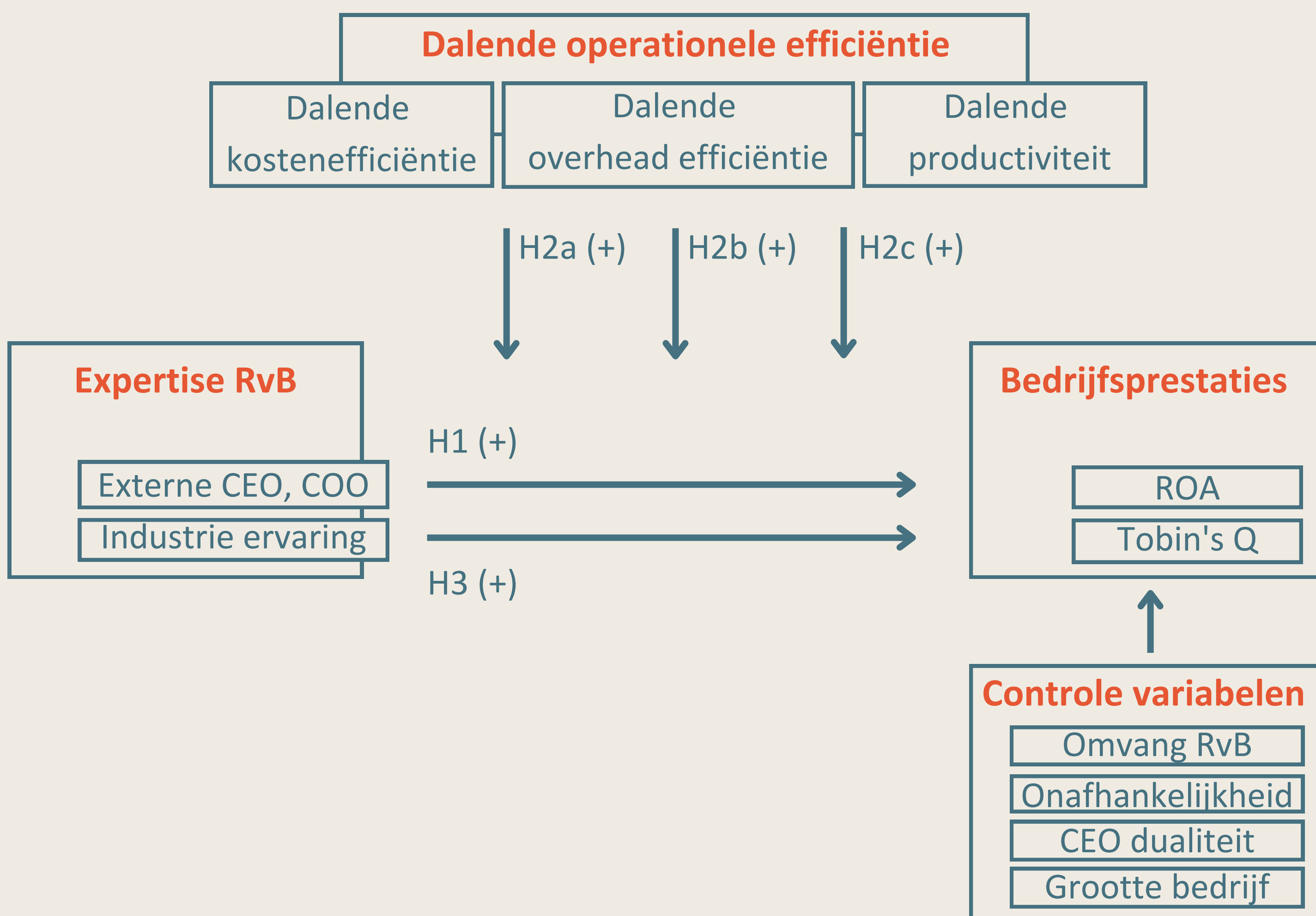


Adviesverlening

**Expertise:**

- Top managers
- Contextueel

## Onderzoek



## Methode

Econometrisch onderzoek STATA:



53 Belgische beursgenoteerde bedrijven



Periode: 2018-2021



Financiële gegevens: Bel-First databank



Gegevens RvB: jaarverslagen



Financiële- & vastgoedsector

## Resultaten

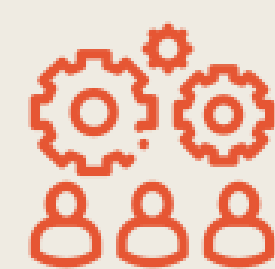


Enkel **Hypothese 2a & 2b** werden bevestigd (ROA).

## Conclusie



De expertise van externe top managers is **niet** in het **algemeen waardevol** voor Belgische beursgenoteerde bedrijven.



De **waarde van operationele expertise** van externe top managers is **context-gebonden** voor Belgische beursgenoteerde bedrijven.

## Toekomstig onderzoek



Andere landen & meer bedrijven



Nieuwe efficiëntie- & expertisevariabelen



Andere context & soort expertise



UHASSELT

KNOWLEDGE IN ACTION

Bram Saris

Master TEW - AFF

2022-2023

Promotor: dr. Elien Vandenbroucke & begeleider: Prof. dr. Ghislain Houben