

Optimalisatie van bedrijfsprocessen Voedselbank Limburg

Introductie



2021: stijging hulpbehoevenden (2.000)

Methoden:
beschrijven &
optimaliseren



Regelgeving
voedsel-
veiligheid

Versil winstgenererende bedrijven



Transparantie omtrent processen

Beschrijving van processen

PQRST - sleutel

PRODUCT

Soort product



ROUTE

Route van goederen en werknemers



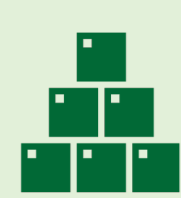
SUPPORTING SERVICES

Ondersteunende diensten

Technische ruimte
Wikkelmachine, opslag RM
EHBO-post, kleedkamers, lockers etc.

QUANTITY

Hoeveelheid goederen & werkrachten



Maandelijks
Gemiddeld
130.000 kg



42
vrijwilligers

Spaghetti diagram:

- Bewegingen in kaart brengen
- Bepalen van drukke punten
- Analyse uitvoeren

Bijlage 1

TIME



Tijd doorheen proces
Frigo: zo snel mogelijk
Diepvries: enkele maanden
Droge voeding: max 1 maand

Value Stream Map

Algemeen overzicht

- Opsporen bottlenecks
- Toevoegen van data
- Huidige versus toekomstige VSM

Bijlage 2

Flowchart

Gedetailleerd overzicht

- Swimlanes
- Koppelen werkinstructies
- Procesflow analyse

Bijlage 3

Optimalisatie

Barcode scanning

- Registratie handelingen
- Data verzamelen
- Koppelen locatie bepalingen
- Investering

Orderpicking

- Wijzigen picking methode
- Vaste picklocaties (ABC-analyse)
- Boomstructuur

Spredien werkactiviteiten

- Woensdagen drukbezet

Vervolgstudie VBL

Transport ABC-analyse Uitbreiding

